

VEEDURÍA
Plan de Desarrollo de Medellín

DOCUMENTO BASE

VEEDURÍA AL PLAN DE DESARROLLO DE MEDELLÍN

**LOGROS Y DIFICULTADES DE LA GESTIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO DE
MEDELLÍN 2008 – 2011: “MEDELLÍN ES SOLIDARIA Y COMPETITIVA”
Enero de 2008 – Diciembre de 2009**

Presentación

La Veeduría, dando continuidad al seguimiento de la gestión municipal de la actual administración, quiere presentar un balance de la ejecución del Plan de desarrollo para dos años de gobierno y 18 meses de ejecución del plan, en la perspectiva de un diálogo público, que permita focalizar los principales logros y dificultades de la gestión y hacer recomendaciones de cara al cierre del período de gobierno, para tratar de consolidar resultados y cambios en las condiciones de vida de la población de Medellín y superar las dificultades presentadas, reconociendo así los obstáculos estructurales y las estrategias de transformación de la gestión pública y privada para este propósito.

1. Consideraciones metodológicas

1.1. Enfoque metodológico

Con esta evaluación conservamos el enfoque metodológico de construcción del Balance de Logros y Dificultades (Retos) de la gestión de mediano período, con el fin de aproximarse a los factores estructurales que propician o dificultan el cambio en las condiciones de vida de la población y por consiguiente el logro de resultados que requieren más de un periodo de ejecución anual y a partir de allí, revisar los temas críticos que ha definido la Veeduría de tiempo atrás.

Con el fin de precisar el balance de gestión se mantiene la construcción de la Matriz de Evaluación propia de la Veeduría, para los años 2008 y 2009, introduciendo una señalización de los logros considerados **destacados, cuando los indicadores de resultado se sitúan por encima del 60%, normales, cuando se sitúan entre el 40% y el 60% del período, preocupantes, cuando se alcanza entre un 20 y un 40% de la meta cuatrienal y críticos, cuando se sitúan por debajo del 20% de ejecución en los dos años evaluados.**

El pronunciamiento ha sido concertado internamente por la Veeduría, enviado a la administración para su revisión y presentado en este Dialogo Público entre la Administración Municipal, la Veeduría y representantes de entidades gubernamentales, sociedad civil y sector privado, para hacer una puesta en común y definir compromisos de gestión, para la etapa final de gobierno en el periodo 2010 – 2011.

1.2. Revisión de la Información

Destacamos el interés de la Administración municipal de suministrar la información requerida y de facilitar un canal de comunicación apropiado con la Secretaría General y la Dirección de Planeación (Subdirección de Metroinformación), sin embargo nos sigue preocupando la demora en la producción de los informes, toda vez que el consolidado correspondiente al periodo 2009, solo fue entregado en el mes de mayo y las solicitudes adicionales, fueron entregadas tres días antes del pronunciamiento.

Dentro de la información suministrada encontramos: Plan de Desarrollo “Medellín es Solidaria y Competitiva” 2008-2011, Rendición de Cuentas 2008 – 2009, Presupuesto por Resultados Anexo 3, Seguimiento al Plan de Acción- Diciembre 2009, Informe de Gestión 2008 – 2009, Formulación del Plan de Acción 2010, Seguimiento al Plan Indicativo- Diciembre 2009, Plan Plurianual de Inversión 2008 – 2011, Informe Medellín Solidaria 2009, Informe Observatorio de Violencia de la Secretaria de Gobierno, Ejecución Presupuestal de Gastos Detallada a Diciembre 2009, Ejecución Presupuestal de Gastos Resumen a Diciembre 2009, Inversión por Modalidad de Contratación 2008 – 2009, Inversión por Comunas y Corregimientos del Municipio de Medellín – 2009, Matriz de Iniciativas de Inversión Comunitaria Presupuesto Participativo Vigencia 2009, Encuesta de Calidad de Vida 2008 e Informe de Ejecución Presupuestal de Ingresos Diciembre 2008 – 2009.

En este orden de ideas, conservando la metodología proporcionada en el Informe de Avance del Plan Indicativo 2008 - 2009, entregado por la administración, se realizó la matriz propia de la Veeduría, la cual partiendo de la información suministrada por el Plan de Desarrollo, busca verificar las cifras, encontrando mucha concordancia en los documentos lo que habla de una rigurosidad destacable.

Se encontraron algunas falencias en la metodología usada para la presentación de datos, que se evidenciaron durante la construcción de la matriz verificadora, dentro de las cuales, podemos destacar:

- No hay indicadores directos de logro de las metas para las seis (6) líneas estratégicas y los veintisiete (27) componentes, ni para los noventa y siete (97) Programas, ya que las líneas, son seguidas por componentes, que poseen propósitos y sus respectivos indicadores de resultado, subdivididas en Programas, que contienen proyectos que a su vez presentan Indicadores de Producto, siendo necesario sumar o ponderar indicadores de producto, para poder medir el logro de los programas y ponderar indicadores de programa, para obtener indicadores de Componente y así obtener un indicador general del Plan.
- Se observa una definición de cuatro (4) formas de cálculo del avance y la eficacia llamadas: Flujo, Acumulado, Recurrente y Tasa, las cuales deben calcularse de manera diferente como su nombre lo indica. Sin embargo, queda unificado dicho criterio para las formas de cálculo de Flujo, Acumulado y Recurrente y solo el avance acumulado es calculado de manera diferente. La eficacia se divide en dos grandes categorías, para las tres tipos de indicadores iniciales:
 - Eficacia anual = $(\text{Cantidad lograda año} / \text{Cantidad programada año}) * 100$
 - Eficacia cuatrienio = $(\text{Avance Acumulado} / \text{Cantidad programada cuatrienio}) * 100$
- Sin embargo a la hora de la verificación encontramos casos que consideramos se escaparon a la vista de quienes propusieron dichas formas de cálculo, ya que en aquellos eventos en los que la meta es disminuir el indicador, la fórmula presenta fallas, bien sea porque el resultado obtenido se había mantenido en el valor de la línea base, lo que por lógica debería generar un cero (0), en la eficacia del cuatrienio, pero usando la fórmula esto no sucede o porque en los casos donde en vez de mejorar, es decir disminuir el valor con respecto a la línea base, este aumenta.
- Haciendo referencia al enunciado anterior, ahora nos detenemos en la forma de cálculo tipo Tasa, a la cual no habíamos hecho referencia, la diferente entre las otras ya que plantea que:
 - Avance acumulado = Avance del último año
 - Eficacia anual = $[(\text{Cantidad Lograda año} - \text{Línea Base}) / (\text{Cantidad Programada año} - \text{Línea Base})] * 100$
 - Eficacia cuatrienio = $[(\text{Avance Acumulado} - \text{Línea Base}) / (\text{Cantidad Programada Cuatrienio} - \text{Línea Base})] * 100$

- Esta fórmula presenta dos grandes dificultades, la primera se encuentra cuando el valor programado o logrado es igual al de la línea base ya que origina un valor indeterminado que para el caso del informe del Plan indicativo le asignan un valor cero (0). Y la segunda dificultad nace cuando el indicador debiese mostrar un negativo o desmejora en el indicador, caso en el cual también está ocultando el verdadero resultado, pues se le asigna el valor cero (0).
- A diferencia de procedimientos anteriores, la ponderación de los indicadores de eficacia por programa, por componente y por Línea se define, dando un una valoración de 7 si es un indicador Intermedio o de Apoyo y 10 si es un indicador de Impacto o Estratégico, pero sin explicar el porqué de estos valores tan particulares. Lo cual reitera una de nuestras inquietudes, sobre porque no se siguió utilizando la ponderación con base en el valor de la inversión, que arrojaría unos resultados más contundentes, sabiendo que no puede ser igual el impacto de un proyecto con 1 millones a uno con cien millones. Del mismo modo, queremos dejar por sentado que existe una incoherencia entre la información suministrada sobre el método de ponderación y la inicialmente descrita en el Seguimiento al Plan Indicativo – Diciembre 2009, ya que en esta última se dice:
 “El avance acumulado es el porcentaje resultante del promedio de los logros de los indicadores de producto multiplicados por su respectivo coeficiente de ponderación”

“El coeficiente de ponderación de cada indicador esta dado por su clasificación en indicador estratégico o indicador de apoyo”

Lo que nos deja entender que no se toma los indicadores de resultado, pero según la metodología suministrada por solicitud de ampliación de la explicación estas también se tienen en cuenta valorándose como se enunció al inicio de este numeral

2. Análisis de ejes transversales

2.1. Calidad de Vida en la Ciudad

De una revisión inicial de los Indicadores de Calidad de vida se infiere que hubo un incremento de este indicador del año 2006 al 2007, seguido de una caída entre el año 2007 y el 2008, solo explicable por situaciones estructurales prevalecientes que se convierten en línea base, para la administración actual del Señor Alonso Salazar.

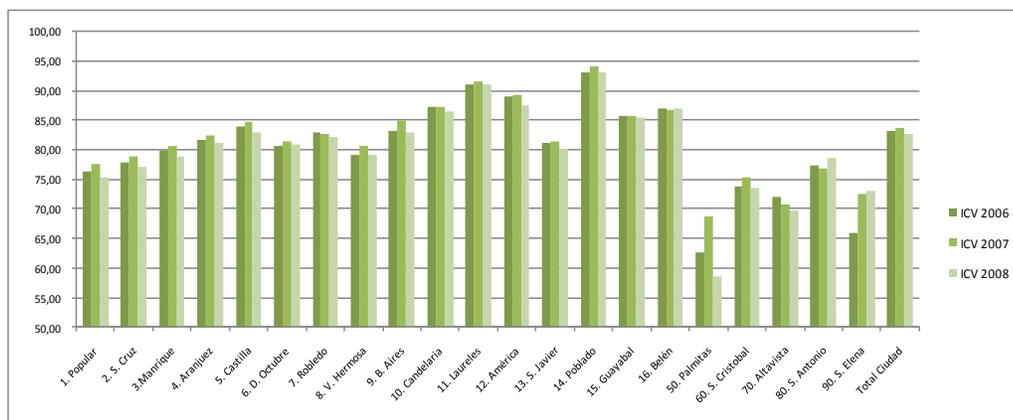
Índice de Calidad de Vida -2006 – 2007 - 2008

	ICV 2006	ICV 2007	ICV 2008
50. Palmitas	62,56	68,79	58,52
90. S. Elena	66,04	72,56	72,96
70. Altavista	72,10	70,78	69,77
60. S. Cristóbal	73,79	75,26	73,53
1. Popular	76,20	77,56	75,35
80. S. Antonio	77,23	76,78	78,63
2. S. Cruz	77,89	78,93	77,17
8. V. Hermosa	79,22	80,54	79,21
3. Manrique	79,81	80,69	78,92
6. D. Octubre	80,71	81,31	80,82
13. S. Javier	81,16	81,51	80,15
4. Aranjuez	81,71	82,38	81,24
7. Robledo	82,80	82,56	82,19
9. B. Aires	83,24	85,04	82,94
5. Castilla	83,81	84,79	82,94
15. Guayabal	85,81	85,69	85,46
16. Belén	87,08	86,82	87,02
10. Candelaria	87,23	87,36	86,53
12. América	89,00	89,17	87,51

11. Laureles	90,92	91,58	90,94
14. Poblado	93,08	94,05	93,18

Fuente: Encuesta de Calidad de Vida 2008, Departamento Administrativo de Planeación

Índice de Calidad de Vida -2006 – 2007 – 2008



Fuente: Encuesta de Calidad de Vida 2008, Departamento Administrativo de Planeación.

Sin embargo es de anotar, que la brecha urbana entre la comuna del Poblado que es la de mayor Índice de Calidad de Vida y el Popular 1 de menor Índice, venía mejorando hasta el 2007 esta se agudiza para el último año, pasando de una diferencia de 16,88 en 2006 a una de 17,83 en 2008.

Como es de suponer los impactos de la gestión municipal se irán reflejando en las posteriores evaluaciones de calidad de vida, finalmente al terminar el cuatrienio, podremos evaluar los cambios de fondo, producidos por esta administración.

2.2. Análisis presupuestal y financiero

Destacamos la permanente situación de superávit de ingresos, durante las dos vigencias, que exceden ampliamente los presupuestos iniciales, aprobados por el Concejo Municipal, lo cual indudablemente se constituye en un logro significativo por sí mismo, no obstante se deja de nuevo sin programar concertadamente, las ampliaciones de metas anuales o la realización de actividades adicionales o complementarias a las inicialmente trazadas.

Consideramos que existe una subejecución relativa, de las metas del Plan, dado que si se presentan más recursos, se debería presentar una ampliación de las metas, un ahorro financiero, o una aceleración de las metas trazadas, de lo contrario podemos afirmar que hubo una pérdida de eficiencia, pues con más recursos, se habrían logrado los mismos resultados.

Se refleja un incremento sustancial en los ingresos del presupuesto definitivo para los años 2008 y 2009, con respecto a lo estimado inicialmente en el Plan de Desarrollo, por un valor adicional de \$ 1.47 billones, equivalente al 30,6% de lo presupuestado inicialmente en el plan de desarrollo.

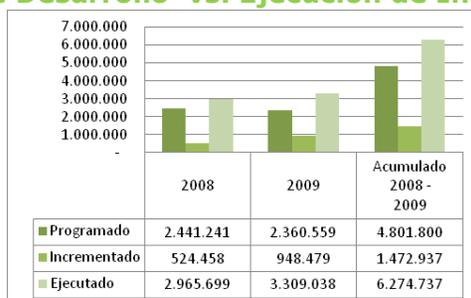
Ejecución presupuestal de Ingresos 2008 - 2009 (Millones de Pesos)

CONCEPTO	PRESUPUE ST INICIAL 2008	PRESUPUE ST INICIAL 2009	PRESUPUE T DEFINITIV O 2008	PRESUPUE STDEFINIT IVO 2009	PRESUPUE STEJECUT ADO 2008	PRESUPUE STEJECUT ADO 2009
INGRESOS CORRIENTES	1.458.845	1.580.843	1.526.638	1.712.597	1.542.079	1.720.493

Ingresos tributarios	818.529	887.715	832.453	885.882	852.901	880.749
Impuestos Directos	656.991	729.748	680.273	729.748	701.260	737.412
Impuestos Indirectos	161.537	157.967	152.180	156.133	151.642	143.337
Ingresos no tributarios	640.316	693.127	694.185	826.716	689.178	839.743
Otros Ingresos no tributarios	67.366	75.893	78.785	75.893	67.064	84.027
Transferencias	444.077	490.306	478.330	580.703	472.169	603.499
Transferencias intergubernamentales recibidas	427.154	473.492	458.292	548.539	456.427	568.695
Otras Transferencias	145	226	3.117	15.565	2.251	12.284
Cuotas Entidades Fiscalizadas	16.778	16.587	16.921	16.599	13.491	22.520
FONDO LOCAL DE SALUD	162.261	208.648	199.601	200.685	199.030	190.422
RECURSOS DE CAPITAL	492.686	651.531	1.210.406	1.365.050	1.224.590	1.398.124
Recursos del Balance	4.366	7.892	514.846	667.887	444.290	644.080
Recursos del Crédito	1.800	39.500	1.800	39.500	1.800	39.500
Otros Recursos de Capital	486.520	604.138	693.760	657.663	778.500	714.543
TOTAL RENTAS Y RECURSOS DE LA ADMINISTRACIÓN CENTRAL	2.113.793	2.441.022	2.936.645	3.278.333	2.965.699	3.309.038

Fuente: Informe de Ejecución Presupuestal de Ingresos a Diciembre de 2008 y 2009.

Ingresos del Plan de Desarrollo vs. Ejecución de Ingresos - 2008 - 2009



Fuente: Plan de Desarrollo y Ejecución de Ingresos Resumida a Diciembre de 2008 y 2009.

De la ejecución del presupuesto para los dos años se puede establecer claramente que hubo una adición en nuevas inversiones aplicadas a los mismos proyectos del plan de desarrollo y seguramente a nuevos proyectos que no logramos determinar de manera precisa, por un valor de 874 mil millones de pesos.

Además encontramos una subejecución de las adiciones presupuestales, en relación a los ingresos adicionales ya que se ejecutó el 59% del ingreso adicional.

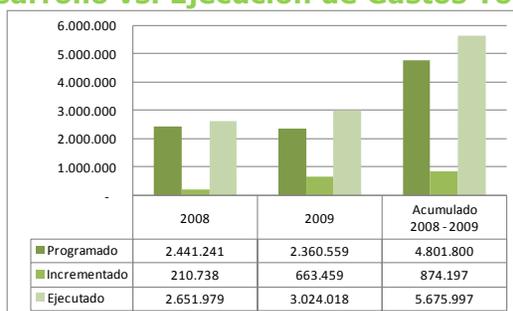
Ejecución presupuestal de gastos - 2008 - 2009 (Millones de Pesos)

Resumen Vigencia	PPTO 2008	TOT EJECUCIO N 2008	% Ejecución 2008	PPTO 2009	TOT EJECUCIO N 2009	% Ejecución 2009
Total	2.936.645	2.651.978		3.278.332	3.024.018	
FUNCIONAMIENTO	377.503	369.624	14%	387.837	384.655	13%
GASTOS DE PERSONAL	169.858	168.618	46%	182.570	181.867	47%
GASTOS GENERALES	59.525	56.239	15%	57.638	56.147	15%
TRANSFERENCIAS CORRI	148.118	144.767	39%	147.628	146.640	38%
DEUDA PUBLICA	27.739	27.739	1%	56.978	56.892	2%
SERVICIO DE LA DEUDA INTERNA	25.000	25.000	90%	54.466	54.379	96%

SERVICIO DE LA DEUDA EXTERNA	2.738	2.738	10%	2.512	2.512	4%
INVERSION	2.531.403	2.254.614	85%	2.833.516	2.582.470	85%
INFRAESTRUCTURA	687.797	649.023	29%	775.112	730.098	28%
DOTACION	127.113	106.988	5%	148.207	137.885	5%
RECURSO HUMANO	764.378	717.050	32%	977.770	938.564	36%
INVESTIGACION Y ESTUDIOS	39.433	34.964	2%	62.366	58.071	2%
ADMN.DEL ESTADO	82.999	79.541	4%	108.481	105.824	4%
SUBSI.Y OPER.FCIERAS.	829.681	667.046	30%	761.577	612.026	24%

Fuente: Ejecución de gastos Resumida a Diciembre de 2009.

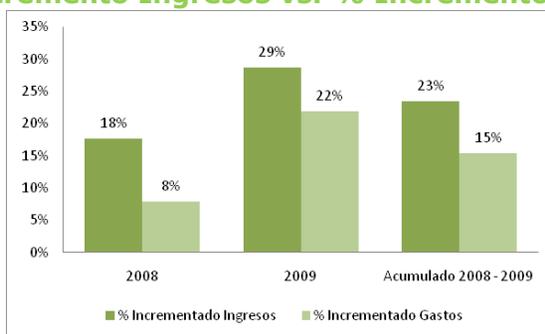
Gastos Plan de Desarrollo vs. Ejecución de Gastos Totales - 2008 – 2009



Fuente: Rendición de Cuentas 2008 – 2009

Podemos constatar que hubo un desfase en las variaciones del gasto y del ingreso, donde se refleja que el ingreso creció en un 23% para los dos años, el gasto solo creció en un 15%, sin encontrarse una clara explicación a esta situación.

% Incremento Ingresos vs. % Incremento Gastos

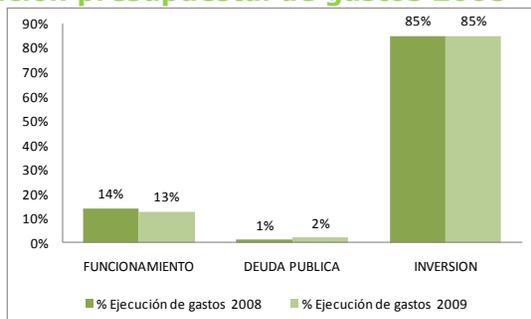


Fuente: Rendición de Cuentas 2008 – 2009 y Ejecución de Ingresos Resumida a Diciembre de 2008 y 2009.

Preocupa la baja en los gastos de funcionamiento, para los dos años, contrariamente a lo esperado por unas crecientes inversiones en infraestructura y en servicios sociales, que requiere de inversiones operativas o de creación de capacidad administrativa, para garantizar el efectivo control de la inversión pública, la efectiva utilización de los equipamientos, la efectiva prestación de los servicios y cumplir con la función social de dinamización económica, creación de empleo y mejoramiento del ingreso.

También se verifica una baja participación de los recursos de endeudamiento, como parte de los ingresos totales que reflejan un adecuado manejo de la inversión, si bien limita la ampliación del alcance de la inversión pública, pues sólo opera como deuda de corto plazo, que presenta un salto del 2008 al 2009 del 107%, lo que significa una alta capacidad disponible, para desarrollar proyectos de largo plazo.

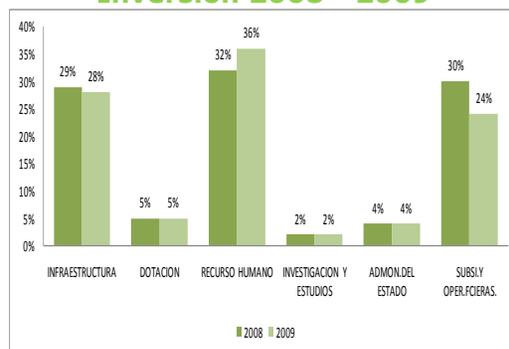
Ejecución presupuestal de gastos 2008 – 2009



Fuente: Ejecución de gastos Resumida a Diciembre de 2009.

En la composición de la inversión se destaca el peso de la inversión social en talento humano, lo que confirma que gran parte de la operación de equipamientos, se realiza con recursos de inversión, inquieta el gran peso del rubro de subsidios y operaciones financieras con porcentajes del 24% y el 30% para los años 2008 y 2009, en su orden y a pesar del alto componente de infraestructura del plan, solo representa el 29% y 28% de la inversión total para dichos años.

Inversión 2008 - 2009



Fuente: Ejecución de gastos Resumida a Diciembre de 2009.

2.3. Corresponsabilidad

No encontramos en los informes, ninguna evaluación de logros en cuanto a corresponsabilidad de las entidades nacionales y departamentales, de los empresarios, gremios, organizaciones sociales y organizaciones sin ánimo de lucro, si bien aparecen en el Plan de Desarrollo, a nuestro modo de ver, de manera parcializada, asignadas responsabilidades a entidades como Cámara de Comercio, Comfama, entre otras, que finalmente han recibido recursos públicos, sin que se rinda cuenta sobre ellos.

No se lograron establecer relaciones de cofinanciación, corresponsabilidad, participación técnica y financiera en la planeación y ejecución de acciones, programas y proyectos de otros Agentes de desarrollo, lo cual no permite sustentar el cumplimiento de los compromisos y las competencias de las entidades públicas, del sector social y del sector privado.

Se destaca el uso del mecanismo de valorización que viene siendo aplicado en algunos proyectos de manera incipiente y vamos a revisar el alcance de su aplicación, no obstante no se reporta el estado de avance en la utilización de este instrumento de gestión.

La inversión de las Organizaciones No Gubernamentales (ONG), no se refleja en la contribución a través de convenios o de acciones coordinadas para atender problemas prioritarios o población altamente vulnerable, lo que podría presentarse en el marco de la reciente rendición de cuentas de las ONG.

2.4. Transparencia

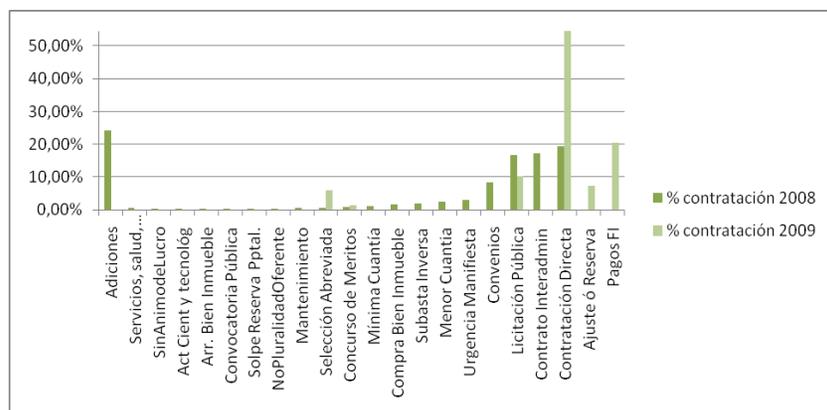
Para comenzar hablando de la transparencia es inevitable referirnos a la contratación, la cual presenta algunos problemas en la presentación de la información, pues al realizar la comparación con el año anterior encontramos una menor cantidad de categorías lo que dificultaba un análisis comparativo, sin embargo si la información se presenta tal y como fue suministrada por Metroinformación se nos arrojan los siguientes resultado.

Contratación Municipio de Medellín - 2008 – 2009

Modalidad	Total 2008	%	Total 2009	%
Adic Srv Prof y deAp	\$ 53	0,003%		
Servicios de Salud	\$ 89	0,006%		
Adic Conc de Meritos	\$ 627	0,041%		
Adic No Plural Ofer	\$ 700	0,046%		
Adic. Srv Personales	\$ 922	0,061%		
Sin Ánimo de Lucro	\$ 1.078	0,071%		
Adic. Mínima Cuantía	\$ 1.241	0,082%		
Srv Prof y de Apoyo	\$ 1.758	0,115%		
Act Cient y tecnológica	\$ 2.442	0,160%		
Arr. Bien Inmueble	\$ 2.658	0,175%		
Convocatoria Pública	\$ 2.694	0,177%		
Solpe Reserva Pptal.	\$ 3.456	0,227%		
Adic.Convoc.Pública	\$ 4.870	0,320%		
NoPluralidadOferente	\$ 5.276	0,347%		
Prest. Srv Personales	\$ 5.502	0,361%		
Adic. Subasta Inversa	\$ 6.975	0,458%		
Adic. Contratación Directa	\$ 7.921	0,520%		
Adic. Menor Cuantía	\$ 8.061	0,529%		
Mantenimiento	\$ 10.203	0,670%		
Selección Abreviada	\$ 10.369	0,681%	\$ 132.372	6,00%
Concurso de Meritos	\$ 12.499	0,821%	\$ 31.232	1,42%
Mínima Cuantía	\$ 16.232	1,066%		
Compra Bien Inmueble	\$ 25.091	1,648%		
Subasta Inversa	\$ 29.577	1,943%		
Menor Cuantía	\$ 38.729	2,544%		
AdiciónLicit.Pública	\$ 44.490	2,922%		
Urgencia Manifiesta	\$ 46.046	3,025%		
Adic. Contr. Interad	\$ 120.377	7,907%		
Convenios	\$ 126.588	8,315%		
Adición Convenios	\$ 173.745	11,413%		
Licitación Pública	\$ 253.794	16,671%	\$ 227.736	10,33%
Contrato Interadmin	\$ 263.847	17,331%		
Contratación Directa	\$ 294.480	19,343%	\$1.201.178	54,49%
Ajuste ó Reserva			\$161.716	7,34%
Pagos FI			\$450.336	20,43%
Total general	\$1.522.390	100,000%	\$2.204.570	100,00%

Fuente: Contratación 2008 y Inversión Modalidad de Contratación 2009.

% Participación por Modalidad de Contratación Municipio de Medellín 2008 – 2009 (Millones de Pesos)



Fuente: Contratación 2008 y Inversión Modalidad de Contratación 2009.

Es inquietante la poca democratización de la contratación, dada la baja participación de las formas de concurso en la contratación y la alta adjudicación directa, aunque no fue posible conocer la participación de la contratación con organizaciones sociales y no gubernamentales, ni los convenios con entidades públicas.

Para 2009 la contratación directa representa el 54% de la contratación, mientras que la licitación pública sólo representa el 10% y agregada con la selección abreviada que es un 6%, alcanza a ser el 16% del total, preocupando el bajo porcentaje que se asigna al concurso de meritos con apenas un 1% y un 20,43% para Pagos de Funcionamiento Interno.

Así mismo, es interesante observar como los convenios con la Empresa de Desarrollo Urbano de Medellín (EDU) que para 2009 alcanzan los 167 mil millones un 7% del total de contratación solo a cargo de una empresa, siguiendo con el convenio de Cámara de Comercio de Medellín que asciende a 7.664 millones en 2009, y por solo nombrar dos de los casos de convenios que manejan mucho del presupuesto municipal y no podemos hacer seguimiento de sus logros y dificultades, lo cual ha ido en detrimento de la participación del sector social en la inversión pública.

Luego de la descripción de la información tal y como fue suministrada por la Administración Municipal para un mayor comprensión del análisis, se desarrollo una agrupación, donde por un lado se sumo compra de bienes muebles, Urgencia Manifiesta, los Convenios, Contratación interadministrativa, servicios, Sin Ánimo de Lucro, Act. Científicas y Tecnológicas, Arrendamientos de Bienes Inmuebles, Mantenimiento, Pluralidad de Oferentes y Contratación Directa, los cuales se denominaron Directa. De igual forma se sumaron Convocatoria Pública, Selección Abreviada, Concurso de Meritos, Mínima Cuantía, Subasta Inversa, Menor Cuantía y Licitación Pública, bajo el nombre de pública. Los demás se eliminaron para no generar distorsiones.

% Contratación directa vs Contratación Pública

Modalidad	% contratación 2008	% contratación 2009
Directa	68,12%	75,43%
Pública	31,58%	24,57%

Fuente: Contratación 2008 y Inversión Modalidad de Contratación 2009.

Así, del anterior procedimiento se obtuvo que la contratación directa pasó de un 68,12% a un 75,43% y la contratación pública paso de un 31,58% a un 24,57%. Lo cual corrobora lo observado en la información agregada, con un incremento del 7% en la contratación directa acompañada de una disminución similar en la contratación pública.

Por otro lado, sería interesante saber la aplicación de las vigencias futuras en la implementación de políticas públicas adoptadas por el Concejo Municipal y saber las inversiones diferidas vía convenio con establecimientos públicos y empresas industriales y comerciales del estado.

Los indicadores de resultados del componente de "Transparencia y Gestión Orientada a resultados", se presentan basados en los resultados de la Encuesta Medellín Cómo Vamos, la encuesta de Probidad de Comfecámaras y con actividades programadas y ejecutadas como la realización de dos "Ferias de la Transparencia", "Eventos de Contacto ciudadano realizados" de acuerdo con las programaciones

Se Observa un comportamiento contradictorio de los indicadores ya que en confianza ciudadana, se ve una reducción con respecto a la línea base de un 74%, alcanzando a finales del año 2009, solo un 72,5%, mientras que transparencia y confiabilidad lo Asume constante sin saber cómo se determinó este comportamiento y mostrándose crítico el indicador de "Probidad y transparencia de la Alcaldía de Medellín" que en el avance acumulado muestra un No Disponible (ND).

COD. PLAN	LINEA ESTRATÉGICA	Unidad	Forma de calculo	Línea Base 2007	Meta 08-11	Program. 08	Program. 09	Avance acum. 09	% Avance Acum. 09	Program. 10	Program. 11
6.2	Transparencia y Gestión Orientada a Resultados										
6.2.1	Confianza ciudadana en la institucionalidad pública de la Alcaldía de Medellín	%	Recurrente	74	76	74	75	72,5		76	76
6.2.2	Probidad y transparencia de la Alcaldía de Medellín	Número	Acumulado	1,95	1,15	1,95	1,6	ND	ND	1,4	1,15
6.2.3	Transparencia y confiabilidad en procesos de contratación pública	Número	Recurrente	4,53	4,53	4,53	4,53	4,53	100,00	4,53	4,53
6.2.4	Disponibilidad de información confiable para el conocimiento de la ciudad y la toma de decisiones en la gestión pública (calificación en porcentaje dado por la ciudadanía)	%	Acumulado	ND	70	NA	40	54,5	77,86	60	70

Fuente: Fuente: Seguimiento al Plan Indicativo Diciembre 2009.

Nota: Mientras que la información de la alcaldía muestra un avance del 95,4% en el Indicador de "Confianza ciudadana en la institucionalidad pública de la alcaldía", si los datos se observan detenidamente, se nota un retroceso con respecto a la línea base.

2.5. Perspectiva de género y equidad

Destacamos la presencia de diferentes proyectos de inversión que buscan promover y posicionar el papel de la mujer en el desarrollo local superando las estrategias de reconocimiento y protección y posicionando a la mujer como agente de desarrollo.

No obstante sigue sin ser clara la inversión en la política de Mujer como una política pública, lo cual ha obligado a esta Secretaría a gestionar coejecución con otras dependencias de la administración pública y a jalonar recursos y acciones de otras instancias gubernamentales y de organizaciones sociales.

También destacamos la transversalidad de este tema dentro del Plan de Desarrollo "Medellín es Solidaria y Competitiva", que se desarrolla particularmente dentro de la línea 2, Componente 2.6, con el propósito de "Promover la equidad e inclusión social de mujeres, niños, niñas, adolescentes, jóvenes y adultos mayores, indígenas, afrodescendientes y LGTB, que por su condición de género, edad, etnia, situación de discapacidad, de calle o identidad y orientación sexuales, demandan una atención diferencial para el reconocimiento pleno de sus derechos"

Encontramos con respecto al Tema de "La clínica de La Mujer", una situación preocupante, sin ningún avance reportado a Diciembre de 2009.

COD. PLAN	LINEA ESTRATÉGICA	Unidad	Forma de calculo	Línea Base 2007	Meta 08-11	Program. 08	Program. 09	Avance acum. 09	% Avance Acum. 09	Program. 10	Program. 11
2.2.5.											
2.2	Clínica de la mujer construida y dotada	Número	Flujo	0	1	NA	NA	NA	NA	1	NA

Fuente: Seguimiento al Plan Indicativo Diciembre 2009.

Así mismo, en el programa 1.1. Lucha Contra la Pobreza y el Hambre, no reporta la implementación de la Estrategia para la promoción y acceso de las mujeres a oportunidades de generación de ingresos, si bien sabemos que ha habido logros importantes en este sentido. ¿Por qué no reportarlo?

COD. PLAN	LINEA ESTRATÉGICA	Unidad	Forma de calculo	Línea Base 2007	Meta 08-11	Program. 08	Program. 09	Avance acum. 09	% Avance Acum. 09	Program. 10	Program. 11
1.	Medellín, Ciudad Solidaria y Equitativa										
1.1	Lucha Contra la Pobreza y el Hambre										
1.1.1	Estrategia implementada para la promoción y acceso de las mujeres a oportunidades de generación de ingresos	Número	Acumulado	0	1	NA	NA	ND	ND	NA	1

Fuente: Seguimiento al Plan Indicativo Diciembre 2009.

Dentro del Programa 1.5.5 "Fomento a la Mujer Rural" encontramos dos indicadores de resultado con un buen comportamiento, ya que tanto las "Empresas de turismo social rural creadas y en funcionamiento" presenta un avance acumulado del 66,67% superior al 50% esperado para estos dos años de gobierno y las "Empresas de producción asociada o comunitaria creadas en funcionamiento" con un avance acumulado sobre lo esperado del 50%.

COD. PLAN	LINEA ESTRATÉGICA	Unidad	Forma de calculo	Línea Base 2007	Meta 08-11	Programado 08	Programado 09	Avance acumulado 09	% Avance Acumulado 09	Programado 10	Programado 11
1.5.5.1	Fomento de iniciativas de mujeres rurales										
1.5.5.1.1	Empresas de turismo social rural creadas y en funcionamiento	Número	Flujo	NA	3	NA	1	2	66,67	1	NA
1.5.5.1.2	Empresas de producción asociada o comunitaria creadas y en funcionamiento	Número	Flujo	NA	6	1	2	3	50,00	2	1

Fuente: Seguimiento al Plan Indicativo Diciembre 2009.

El programa 2.6.1 busca promover, "Equidad de Género" y comprende proyectos para el "Reconocimiento a las potencialidades de las mujeres" y para hacer de Medellín una ciudad segura para las mujeres.

Encontramos críticos bajos, seis (6) indicadores de producto, pues no reporta o reporta como no realizados, el "Sistema de información de género y desarrollo, diseñado en el marco del observatorio de políticas públicas", la estrategia de incorporación del enfoque de género en instituciones educativas de Medellín", la "Política de Seguridad Pública para las mujeres, adolescentes y niñas", el Consejo de Seguridad Pública para las Mujeres, el fortalecimiento de la Unidad de atención Integral a las Violencias sexuales y los "Pactos con empresas publicitarias para la erradicación de imágenes que banalizan el cuerpo de la mujer" que tenía programado 4 y a la fecha no ha realizado ninguno.

Destacamos logros en otros cinco (5) indicadores, como muy destacada la realización del 80% de las metas cuatrienales de "Diez Acciones de sensibilización dirigidas al sector empresarial para la incorporación de Buenas Prácticas de Género en el ámbito laboral", diseñadas e implementadas "la estrategia de comunicación pública favorable al reconocimiento de los derechos e intereses de las mujeres y la estrategia de Acciones Positivas para la promoción de expresiones creativas y culturales de las mujeres de Medellín" y la creación cinco (5) "Dispositivos especiales para garantizar la seguridad pública de las mujeres", que equivalen a un 71,4% de lo propuesto para el cuatrienio, "Circuitos locales de protección de las mujeres adolescentes y niñas conformados e implementados, Sistemas de Alertas tempranas de prevención de la violencia de género, en cada comuna y corregimiento", de los que propuso realizar 21 y ya los ejecutó todos, un 100%.

El concurso de Mujeres talento y la entrega de la Medalla al mérito femenino y las medidas por comuna y corregimiento, para garantizar la Seguridad Pública de las Mujeres, adolescentes y niñas, a través de los Comités Locales de Gobierno, se han realizado anualmente, de acuerdo con las previsiones.

COD. PLAN	LINEA ESTRATÉGICA	Unidad	Forma de cálculo	Línea Base 2007	Meta 08-11	Program. 08	Program. 09	Avance acum. 09	% Avance Acum. 09	Program. 10	Program. 11
2.6.1.1	Reconocimiento a las potencialidades de las mujeres										
2.6.1.1.1	Sistema de información de género y desarrollo diseñado en el marco del observatorio de políticas públicas, funcionando	Número	Acumulado	0	1	NA	NA	ND	ND	NA	1
2.6.1.1.2	Implementada la estrategia de incorporación del enfoque de género en instituciones educativas de Medellín	Número	Acumulado	0	1	NA	NA	ND	ND	NA	1
2.6.1.1.3	Acciones de sensibilización dirigidas al sector empresarial para la incorporación de Buenas Prácticas de Género en el ámbito laboral	Número	Flujo	0	10	2	2	8	80,00	5	1
2.6.1.1.4	Pactos con empresas publicitarias para la erradicación de imágenes que banalizan el cuerpo de la mujer	Número	Flujo	0	4	NA	1	0	0,00	2	2
2.6.1.1.5	Diseñada e implementada la estrategia de comunicación pública favorable al reconocimiento de los derechos e intereses de las mujeres de Medellín	Número	Recorrente	0	1	1	1	1	100,00	1	1
2.6.1.1.6	Certamen anual de entrega de la Medalla al mérito Femenino	Número	Flujo	7	4	1	1	2	50,00	1	1
2.6.1.1.7	Concurso mujeres talento	Número	Flujo	4	4	1	1	2	50,00	1	1
2.6.1.1.8	Diseñada e implementada la estrategia de Acciones Positivas para la promoción de expresiones creativas y culturales de las mujeres	Número	Recorrente	0	1	1	1	1	100,00	1	1
2.6.1.2	Medellín, ciudad segura para las mujeres										
2.6.1.2.1	Política de Seguridad Pública para las mujeres, adolescentes y niñas diseñada y aprobada	Número	Acumulado	0	1	NA	NA	ND	ND	NA	1
2.6.1.2.2	Creado el Consejo de Seguridad Pública para las Mujeres	Número	Acumulado	0	1	NA	NA	ND	ND	NA	1
2.6.1.2.3	Dispositivos especiales para garantizar la seguridad pública de las mujeres	Número	Acumulado	NA	7	2	4	5	71,43	5	7
2.6.1.2.4	Implementada al menos una medida por comuna y corregimiento, para garantizar la Seguridad Pública de las Mujeres, adolescentes y niñas, a través de los Comités Locales de Gobierno	Número	Flujo	NA	21	1	8	11	52,38	9	1

2.6.1.2.5	Circuitos locales de protección de las mujeres adolescentes y niñas conformados e implementados Sistemas de Alertas tempranas de prevención de la violencia de género, en cada comuna y corregimiento	Número	Flujo	NA	21	1	8	21	100,00	9	1
2.6.1.2.6	Unidad de atención Integral a las Violencias sexuales fortalecida	Número	Acumulado	0	1	NA	NA	ND	ND	NA	1

Fuente: Seguimiento al Plan Indicativo Diciembre 2009.

2.6. Participación comunitaria en la gestión del desarrollo

2.6.1. Participación de la Sociedad Civil

Destacamos el peso que ha venido teniendo el Programa de Presupuesto Participativo, el cual ha logrado una mayor asignación y ejecución de recursos y una mayor convocatoria social en el proceso.

No obstante es preocupante que no se haya dado una mayor participación a la inversión de las organizaciones comunitarias, lo cual si bien dificulta los esquemas de contratación y supervisión, posiciona en mayor medida el papel de las comunidades y su compromiso en las etapas posteriores de participación financiera en la inversión por parte de las propias comunidades a través de autogestión y jalonando recursos de la cooperación y de otras entidades públicas.

Otra observación tiene que ver con la articulación de la inversión barrial, comunal, con la inversión zonal, rural, urbana y municipal, en el marco de los planes zonales, la cual entendemos que ha tenido un avance significativo, si bien es necesario verificar la articulación con los programas de inversión.

Otra preocupación tiene que ver con la participación ciudadana en la gestión del desarrollo de la ciudad y la región, que aparece desdibujada por la falta de espacios de deliberación pública. ¿Dónde está el Congreso de Ciudad? ¿El Plan Estratégico Habitacional? ¿El Plan de Ordenamiento Territorial? ¿El Consejo Territorial de Planeación? ¿Los usuarios de servicios públicos y de los programas de la alcaldía?

Dentro de la línea 6, encontramos el Programa 6.1.2: Planeación participativa y desarrollo local donde encontramos 7 Proyectos: "Gestión del desarrollo democrático y participativo", "Formación ciudadana para el desarrollo local y la gestión pública democrática", "Promoción y fortalecimiento de organizaciones, redes sociales y gestión local con enfoque de género", "Planeación local y presupuesto participativo", "Gestión PP joven", "Infraestructura y Logística para la Participación", "Fortalecimiento de la Gestión de las Juntas Administradoras Locales", las cuales en general presentan un resultado satisfactorio por encima del 50% esperado para estos dos años de gobierno.

Sin embargo, se encuentra un caso crítico y uno preocupante, el primero se encuentra en el indicador de producto de "Plan Estratégico de equipamientos comunitarios formulado" que tenía programado 1 y a la fecha reporta un cero en el avance acumulado. Por su parte los casos críticos se encuentran en los indicadores de: "Foros temáticos de ciudad realizados" que programó 3 y a la fecha ha realizado 1.

COD. PLAN	LINEA ESTRATÉGICA	Unidad	Forma de cálculo	Línea Base 2007	Meta 08-11	Prog ram. 08	Prog ram. 09	Avance acum. 09	% Avance Acum. 09	Prog ram. 10	Prog ram. 11
6.1.2	Planeación Participativa y Desarrollo Local										
6.1.2.1	Gestión del desarrollo democrático y participativo										
6.1.2.1.1	Sistema Municipal de Planeación revisado y ajustado	%	Acumulado	50	100	60	77	77	77,00	92	100
6.1.2.1.2	Foros temáticos de ciudad realizados	Número	Flujo	4	3	NA	1	1	33,33	1	1
6.1.2.1.3	Procesos de planeación estratégica fortalecido	Número	Recurrente	0	1	1	1	1	100,00	1	1
6.1.2.2	Formación ciudadana para el desarrollo local y la gestión pública democrática										
6.1.2.2.1	Niños y niñas integrantes activos de semilleros para la participación	Número	Acumulado	1200	2000	1200	1500	1800	90,00	1800	2000
6.1.2.2.2	Jóvenes animadores de semilleros formados	Número	Acumulado	48	80	50	60	120	150,00	120	120
6.1.2.2.3	Ciudadanos y ciudadanas jóvenes y adultos, participantes en escuela de formación ciudadana	Número	Flujo	900	2000	200	600	1836	91,80	130	34
6.1.2.3	Promoción y fortalecimiento de organizaciones, redes sociales y gestión local con enfoque de género										
6.1.2.3.1	Líderes femeninas entrenadas para la participación social y política	Número	Flujo	ND	350	34	122	151	43,14	132	67
6.1.2.3.2	Organizaciones comunales apoyadas integralmente para su fortalecimiento	Número	Acumulado	450	480	450	460	480	100,00	480	480
6.1.2.3.3	Redes barriales y veredales conformadas y/o en proceso de fortalecimiento	Número	Acumulado	15	60	20	30	30	50,00	40	60
6.1.2.4	Planeación local y presupuesto participativo										
6.1.2.4.1	Procesos de desarrollo local en las comunas y corregimientos de Medellín	Número	Flujo	0	21	4	6	15	71,43	6	NA
6.1.2.4.2	Consejos comunales y corregimentales realizados	Número	Flujo	336	252	63	63	126	50,00	63	63
6.1.2.4.3	Encuentro e intercambios regionales, nacionales e internacionales de P y PP realizados	Número	Flujo	2	6	1	2	5	83,33	2	2
6.1.2.4.4	Sistema de información de organizaciones y presupuesto participativo SIOPP en operación	%	Acumulado	0	75	10	30	40	53,33	50	75
6.1.2.4.5	Servidores formados en gestión pública democrática	Número	Acumulado	80	180	80	120	190	105,56	200	200
6.1.2.4.6	Personas que participan en las asambleas barriales y veredales	Número	Acumulado	2900	4300	3600	3800	1183	275,34	1824	254
6.1.2.5	Gestión PP joven										
6.1.2.5.1	P y PP Joven implementados en comunas y corregimientos	Número	Acumulado	2	21	7	14	14	66,67	17	21
6.1.2.5.2	Jóvenes que participan en proceso de P y PP	Número	Acumulado	0	1000	350	680	700	70,00	850	1000
6.1.2.6	Infraestructura y Logística para la Participación										

6.1.2.6.1	Plan Estratégico de equipamientos comunitarios formulado	Número	Recurre	0	1	1	1	0	0,00	1	1
6.1.2.6.2	Sedes sociales que reciben mantenimiento físico	Número	Flujo	152	50	19	20	76	152,00	56	30
6.1.2.6.3	Organizaciones comunitarias que mejoran la capacidad para la administración y aprovechamiento de sedes y dotaciones sociales	Número	Acumulado	ND	100	20	50	52	52,00	80	100
6.1.2.7	Fortalecimiento de la Gestión de las Juntas Administradoras Locales										
6.1.2.7.1	Ediles de JAL formados en gestión pública democrática	Número	Acumulado	30	90	30	70	100	111,11	100	100
6.1.2.7.2	Capacitación en la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de los planes de trabajo Ediles de las JAL	Número	Acumulado	0	147	60	126	118	80,27	147	147
6.1.2.7.3	Juntas Administradoras Locales apoyadas integralmente para el ejercicio de sus funciones	Número	Recurre	0	21	21	21	21	100,00	21	21

Fuente: Plan Indicativo 2009

2.6.2. Presupuesto Participativo

Para iniciar, advertimos que existe una incoherencia entre la información suministrada, en la Matriz de iniciativa de Inversión Comunitaria Presupuesto participativo vigencia 2009, comparada con el valor total presentado por Presupuesto Participativo en el informe de Inversión por Comunas y Corregimientos del Municipio de Medellín 2009. Por esto, se decide utilizar la información presentada en el informe de Inversión por Comunas y Corregimientos del Municipio de Medellín 2008 y 2009.

Así pues, encontramos que el Presupuesto Participativo según datos del Plan plurianual de Inversión tenía proyectado participar en el 5.1% del Presupuesto del Cuatrienio con 435.000 millones asignados para el cuatrienio y de los cuales según informe de Inversión por Comunas y Corregimientos del Municipio de Medellín en 2008 ejecutó 84.313 millones un 19% del presupuesto y en 2009 ejecutó 97.253 millones un 22% del presupuesto dividido en cada una de las comunas así:

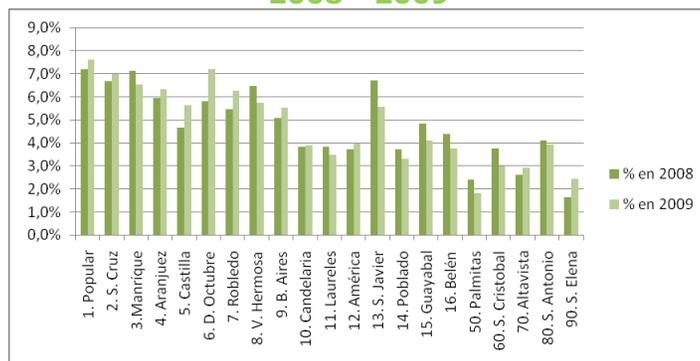
Inversión Presupuesto Participativo Localizada Territorial 2008 - 2009 (Millones de Pesos)

	Inversión 2008	% en 2008	Inversión 2009	% en 2009
1. Popular	6.079	7,2%	7.413	7,6%
2. S. Cruz	5.640	6,7%	6.784	7,0%
3. Manrique	6.003	7,1%	6.369	6,5%
4. Aranjuez	5.022	6,0%	6.157	6,3%
5. Castilla	3.931	4,7%	5.474	5,6%
6. D. Octubre	4.911	5,8%	6.988	7,2%
7. Robledo	4.615	5,5%	6.090	6,3%
8. V. Hermosa	5.457	6,5%	5.594	5,8%
9. B. Aires	4.292	5,1%	5.394	5,5%
10. Candelaria	3.238	3,8%	3.801	3,9%
11. Laureles	3.220	3,8%	3.390	3,5%
12. América	3.140	3,7%	3.843	4,0%
13. S. Javier	5.660	6,7%	5.397	5,5%
14. Poblado	3.126	3,7%	3.204	3,3%
15. Guayabal	4.074	4,8%	3.996	4,1%
16. Belén	3.682	4,4%	3.654	3,8%
50. Palmitas	2.039	2,4%	1.766	1,8%
60. S. Cristóbal	3.166	3,8%	2.923	3,0%
70. Altavista	2.197	2,6%	2.833	2,9%

80. S. Antonio	3.454	4,1%	3.823	3,9%
90. S. Elena	1.367	1,6%	2.360	2,4%
Total	84.313	100,0%	97.253	100,0%

Fuente: Inversión por Comunas y Corregimientos del Municipio de Medellín 2008 - 2009

% Inversión Presupuesto Participativo Localizada Territorial 2008 - 2009



Fuente: Inversión por Comunas y Corregimientos del Municipio de Medellín 2008 - 2009

2.7. Inversión territorial

Se presenta información de la inversión social territorializada por comuna y por corregimiento, no obstante sólo aplica para una parte de la inversión social y se distribuye menos del 70%, el resto es considera como inversión de ciudad.

Se podría ponderar por población, siempre y cuando se definieran los proyectos por su impacto local, regional o nacional, lo cual requiere de un análisis complementario que no dispone la Veeduría.

Llama la atención el aumento de la inversión en la comuna de Laureles que se ha quintuplicado de un año a otro y Candelaria, Robledo y San Cristóbal, Palmitas y Altavista, con incrementos moderados, mientras que hay descenso en la inversión del resto de las comunas, con mayor reducción en Popular, Aranjuez y Belén. En las demás comunas hay una reducción moderada.

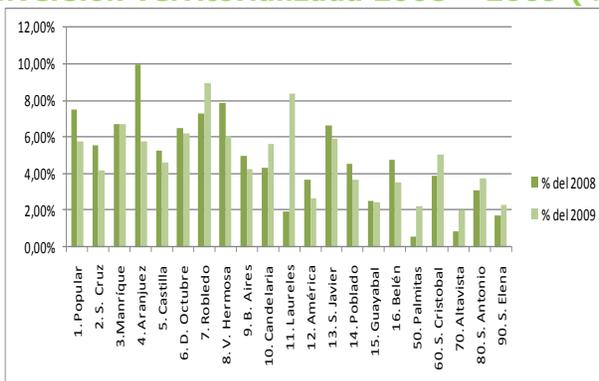
Inversión Territorializada - 2008 - 2009 (Millones de Pesos)

	Inversión 2008	% del 2008	Inversión 2009	% del 2009
1. Popular	86.669	7,53%	73.148	5,79%
2. S. Cruz	63.534	5,52%	52.444	4,15%
3. Manrique	77.251	6,71%	84.664	6,71%
4. Aranjuez	114.749	9,97%	72.941	5,78%
5. Castilla	60.535	5,26%	58.121	4,60%
6. D. Octubre	74.699	6,49%	78.407	6,21%
7. Robledo	83.789	7,28%	112.894	8,94%
8. V. Hermosa	90.586	7,87%	76.591	6,07%
9. B. Aires	57.219	4,97%	53.961	4,27%
10. Candelaria	49.815	4,33%	70.717	5,60%
11. Laureles	21.931	1,91%	105.593	8,36%
12. América	42.005	3,65%	33.313	2,64%
13. S. Javier	75.918	6,60%	74.234	5,88%
14. Poblado	52.050	4,52%	46.634	3,69%
15. Guayabal	28.644	2,49%	31.028	2,46%
16. Belén	54.955	4,78%	44.785	3,55%
50. Palmitas	6.532	0,57%	27.904	2,21%
60. S. Cristóbal	44.434	3,86%	63.569	5,04%

70. Altavista	9.888	0,86%	25.297	2,00%
80. S. Antonio	35.517	3,09%	47.421	3,76%
90. S. Elena	20.033	1,74%	28.759	2,28%
Total	1.150.753	100,00%	1.262.425	100,00%

Fuente: Inversión por Comunas y Corregimientos del Municipio de Medellín 2008 - 2009

Inversión Territorializada 2008 - 2009 (%)



Fuente: Inversión por Comunas y Corregimientos del Municipio de Medellín 2008 - 2009

3. Balance de Gestión del Plan

Se realizó el Balance de la ejecución del Plan de Inversiones del Municipio de Medellín, para los años 2008 y 2009, a través de indicadores financieros, de resultado y de producto, presentados en el Seguimiento del Plan Indicativo de gestión 2008 - 2009, por la administración municipal.

3.1. La Ejecución Financiera

En primer lugar se hace una presentación de la ejecución financiera de las líneas, componentes y programas del plan de desarrollo acumulado para los años 2008 y 2009, destacando la sobre ejecución financiera, consecuencia de los excedentes financieros de Empresas Públicas de Medellín (EPM), del recaudo de impuestos y de las participaciones de la nación en los ingresos municipales.

Es legítima una reflexión sobre la falta de previsión del comportamiento de los ingresos, pues se ha venido presentando esta sobre ejecución desde el año 2004 y debiera poder anticiparse a esta situación, para una mejor planificación de las inversiones y una mayor participación en las decisiones de inversión en el Concejo Municipal, pues normalmente el Acuerdo de adiciones no debate ampliamente las aplicaciones que se harán de estos recursos.

Destacamos el mayor peso relativo inicial de las líneas 1, 2 y 4 que respectivamente tenían presupuestado participar con el 11,1%, 52,7% y 22,5%, así mismo la menor participación de las líneas 3, 5 y 6 con el 2,5%, 7,2% y 3,9% respectivamente.

Con motivo de los ajustes y adiciones se evidencia un cambio en la participación de las Líneas, y al finalizar el año 2, quedó la línea 1 con una participación en el presupuesto acumulado del 8,4%, la línea 2 con un 58,4%, la línea 3 con 1,5%, la línea 4 con un 22,1%, la línea 5 con 5,4% y la línea 6 con 4,2%.

Estos datos cambian, al evaluar la ordenación del gasto, cuando las líneas terminan participando en su orden con un 9,7%, 54,7%, 1,5%, 23,3%, 6,2% y 4,6%.

Plan Plurianual de Inversión 2008 – 2011

Ejecución acumulada 2008 – 2009 por Componente
(Millones de pesos)

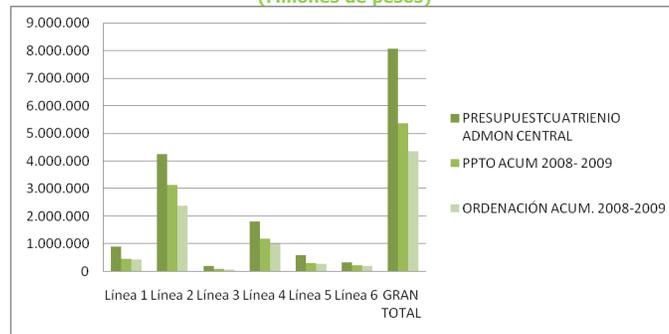
COD. PLAN	LINEA ESTRATÉGICA	PPTO. CUATRIENIO ADMON CENTRAL	PART. PLAN CUATRIENAL %	PPTO ACUM 2008-2009	PART. PPTO ACUM %	ORDE NACIÓN ACUM. 2008-2009	PART. ORDE NACIÓN %	ORDE N. ACUM RESP. PPTO ACUM %	ORDE N. ACUM RESP. PPTO CUATRIENIO %	PPTO. ACUM RESP. PPTO CUATRIENIO %	AVANCE ACUMULADO EJECUCIÓN FÍSICA 2008 - 2009
1.	Medellín, Ciudad Solidaria y Equitativa	898.586	11,1 %	452.959	8,4%	422.810	9,7%	93,3%	47,1%	50,4 %	53%
1.1	Lucha Contra la Pobreza y el Hambre	416.787	46,4 %	187.494	41,4 %	169.322	40,0%	90,3%	40,6%	45,0 %	56%
1.2	Reconciliación, Restablecimiento de Derechos y Reintegración Social y Económica	107.382	12,0 %	55.816	12,3 %	53.089	12,6%	95,1%	49,4%	52,0 %	60%
1.3	Vivienda y Hábitat	294.121	32,7 %	179.349	39,6 %	175.739	41,6%	98,0%	59,8%	61,0 %	27%
1.4	Actuaciones Urbanas Integrales	36.233	4,0%	20.918	4,6%	19.030	4,5%	91,0%	52,5%	57,7 %	45%
1.5	Desarrollo Corregimental y Rural	44.063	4,9%	9.382	2,1%	5.630	1,3%	60,0%	12,8%	21,3 %	53%
2.	Desarrollo y Bienestar para toda la Población	4.256.004	52,7 %	3.132.313	58,4 %	2.374.363	54,7%	75,8%	55,8%	73,6 %	57%
2.1	Medellín, la más Educada	2.255.787	53,0 %	1.505.279	48,1 %	1.328.446	55,9%	88,3%	58,9%	66,7 %	65%
2.2	Salud	1.100.623	25,9 %	1.060.612	33,9 %	517.583	21,8%	48,8%	47,0%	96,4 %	47%
2.3	Arte y Cultura	230.313	5,4%	145.795	4,7%	133.092	5,6%	91,3%	57,8%	63,3 %	52%
2.4	Recreación y Deportes	157.117	3,7%	99.681	3,2%	99.165	4,2%	99,5%	63,1%	63,4 %	67%
2.5	Seguridad y Convivencia	182.815	4,3%	130.783	4,2%	123.828	5,2%	94,7%	67,7%	71,5 %	47%
2.6	Atención a Grupos Poblacionales	55.698	1,3%	33.450	1,1%	30.134	1,3%	90,1%	54,1%	60,1 %	58%
2.7	Seguridad Alimentaria y Nutricional	273.651	6,4%	156.713	5,0%	142.115	6,0%	90,7%	51,9%	57,3 %	53%
3.	Desarrollo Económico e Innovación	204.835	2,5%	79.968	1,5%	65.873	1,5%	82,4%	32,2%	39,0 %	45%
3.1	Creación y Fortalecimiento de Empresas	112.096	54,7 %	57.409	71,8 %	48.559	73,7%	84,6%	43,3%	51,2 %	48%
3.2	Formación para el Trabajo y el Emprendimiento	43.499	21,2 %	17.592	22,0 %	13.859	21,0%	78,8%	31,9%	40,4 %	36%
3.3	Innovación y Desarrollo	5.786	2,8%	1.673	2,1%	1.488	2,3%	88,9%	25,7%	28,9 %	38%
3.4	Soporte para el Desarrollo Económico y Empresarial	43.454	21,2 %	3.294	4,1%	1.967	3,0%	59,7%	4,5%	7,6 %	44%
4.	Hábitat y Medio Ambiente para la Gente	1.816.582	22,5 %	1.186.303	22,1 %	1.010.425	23,3%	85,2%	55,6%	65,3 %	54%
4.1	Espacio Público, Equipamientos y Hábitat Sostenible	378.676	20,8 %	264.453	22,3 %	239.454	23,7%	90,5%	63,2%	69,8 %	59%
4.2	Medio Ambiente	209.112	11,5 %	172.033	14,5 %	127.990	12,7%	74,4%	61,2%	82,3 %	55%
4.3	Movilidad y Transporte	748.050	41,2 %	455.429	38,4 %	397.744	39,4%	87,3%	53,2%	60,9 %	47%
4.4	Servicios Públicos	480.744	26,5 %	294.388	24,8 %	245.237	24,3%	83,3%	51,0%	61,2 %	59%
5.	Ciudad con Proyección Regional y Global	577.233	7,2%	290.350	5,4%	268.003	6,2%	92,3%	46,4%	50,3 %	60%
5.1	Integración Regional	150.063	26,0 %	72.418	24,9 %	72.418	27,0%	100,0 %	48,3%	48,3 %	42%
5.2	Conectar a Medellín con el País y el Mundo	360.444	62,4 %	169.173	58,3 %	149.716	55,9%	88,5%	41,5%	46,9 %	47%
5.3	Proyección Regional, Nacional e Internacional	66.726	11,6 %	48.759	16,8 %	45.869	17,1%	94,1%	68,7%	73,1 %	73%
6.	Institucionalidad Democrática y Participación Ciudadana	315.596	3,9%	222.750	4,2%	199.432	4,6%	89,5%	63,2%	70,6 %	60%
6.1	Descentralización de la Administración con Gobernabilidad Local	42.256	13,4 %	35.689	16,0 %	30.235	15,2%	84,7%	71,6%	84,5 %	70%
6.2	Transparencia y Gestión Orientada a Resultados	37.193	11,8 %	52.863	23,7 %	48.335	24,2%	91,4%	130,0 %	142,1 %	55%

6.3	Cultura Ciudadana	22.683	7,2%	13.710	6,2%	13.149	6,6%	95,9%	58,0%	60,4%	52%
6.4	Desarrollo Institucional	213.463	67,6%	120.488	54,1%	107.713	54,0%	89,4%	50,5%	56,4%	58%
	GRAN TOTAL	8.068.836	100,0%	5.364.906	100,0%	4.340.906	100,0%	80,9%	53,8%	66,5%	55%

Fuente: Calculo Plan Plurianual de Inversión

Plan Plurianual de Inversión Por Línea 2008 – 2011

Ejecución acumulada 2008 – 2009 por Línea
(Millones de pesos)



Fuente: Calculo Plan Plurianual de Inversión

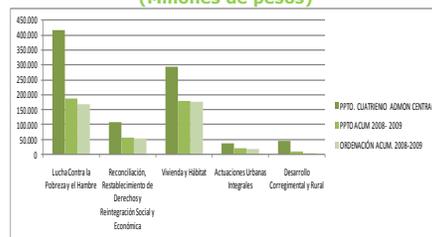
3.1.1. Línea 1: "Medellín, Ciudad solidaria y equitativa"

La línea 1 tenía programado participar en el 11,1% del presupuesto del cuatrienio, estimando inversiones por 899 mil millones, de los cuales luego de ajustes y adiciones se han ejecutado 453 mil millones para los dos primeros años de gobierno, pero según la ordenación acumulada esto no se gastó completamente, para los dos años de gobierno solo ordenaron 423 mil millones, o sea el 47% del presupuesto inicial total para el cuatrienio, y el 93,3% del presupuesto final para los dos primeros años. Así, con un 50,4% del presupuesto del cuatrienio dispuesto para ser invertido en dos años, se ha logrado un avance acumulado del 53% de las metas físicas programadas.

Las inversiones asignadas inicialmente por componentes se encontraban así: "Vivienda y Hábitat", con el 46,4%, "Lucha contra la pobreza y el hambre", el 12%, "Reconciliación, Restablecimiento de Derechos y Reintegración Social y Económica", el 32,7%, "Actuaciones Urbanas Integrales", el 4% y "Desarrollo Corregimental y Rural", el 4,9%, luego de las adiciones y reducciones esta composición varió un poco y se transformó en 41,4%, 12,3%, 39,6%, 4,6% y 2,1% respectivamente.

Plan Plurianual de Inversión Por Componente 2008 – 2011

Ejecución acumulada 2008 – 2009 por Componente
(Millones de pesos)



Fuente: Calculo Plan Plurianual de Inversión

El componente de "Vivienda y Hábitat" alcanzó una ordenación acumulada de cerca de 176 mil millones equivalentes al 59,8% del presupuesto inicial para el cuatrienio y el 98% del asignado para los dos años, seguido muy de cerca por el componente de "Lucha contra la

pobreza y el hambre” con 169 mil millones o sea un 40,6% del presupuesto inicial para el cuatrienio y el 90,3% del presupuesto acumulado para dos años, y un poco más lejos, la *“Reconciliación, Restablecimiento de Derechos y Reintegración Social y Económica”* con 53 mil millones, las *“Actuaciones Urbanas Integrales”* con 19 mil millones y terminado con el *“Desarrollo Corregimental y Rural”* con apenas un 5.630 millones.

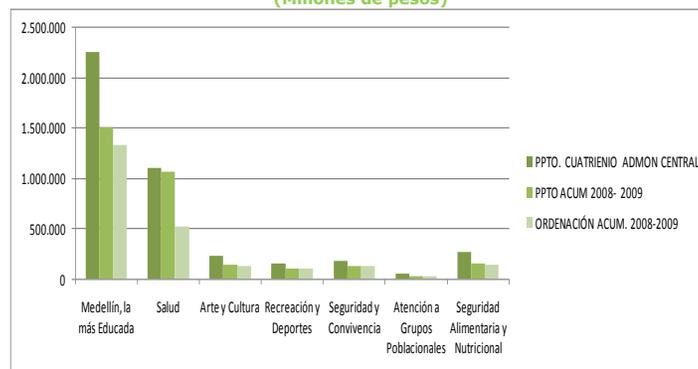
Al momento de la ordenación se concluyó con otra composición donde los componentes 1 y 5 se redujeron terminando con un 40% y 1,3% respectivamente, a su vez los componentes 2 y 3 aumentaron considerablemente quedando con 12,6% y 41,6%, y por último el componente 4 que presentó un aumento de 6 puntos entre el presupuestado inicial y el presupuesto acumulado, solo aumentó realmente 5 puntos en la ordenación final.

3.1.2. Línea 2: “Desarrollo y Bienestar para toda la población”

La línea 2 fue la de mayor asignación presupuestal de 4.3 billones, para el cuatrienio, lo que equivale al 52,7% del total presupuestado, que luego de las adiciones y reducciones contó con un presupuesto para ejecutar de 3.1 billones para los dos primeros años, de los cuales tan solo ordenó 2.4 millones, lo que representa solo el 75,8% del presupuesto final disponible para los dos años. . Así, con el 73,6% del presupuesto del cuatrienio, programado para ser invertido en dos años, se ha logrado un avance acumulado en la ejecución física del 57%.

Plan Plurianual de Inversión Por Componente 2008 – 2011

Ejecución acumulada 2008 – 2009 por Componente
(Millones de pesos)



Fuente: Calculo Plan Plurianual de Inversión

Dentro de la Línea, el componente 1: Medellín la más Educada, tenía presupuestado inicialmente participar en el 53% de lo dispuesto para invertir en el cuatrienio, pero con los ajustes se redujo su participación al 48,1% del presupuesto de los dos primeros años y según lo ordenado participó con el 55,9%. Igualmente, el componente 2: Salud, pasó de un inicial de 25,9% de participación a un 33,9%, luego de las adiciones presupuestales y a un 33,9% en lo ordenado por la Línea 2. Por su parte, el componente 3: Arte y Cultura, Componente 4: recreación y deportes, Componente 5: Seguridad y Convivencia, Componente 6: atención a grupos poblacionales y Componente 7: Seguridad alimentaria y Nutricional, respectivamente, pasaron de tener, en su orden, 5,4%, 3,7%, 4,3% y 1,3% en el presupuesto inicial a tener 4,7%, 3,2%, 4,2%, 1,1% y 5% en el presupuesto ajustado, para terminar con 5,6%, 4,2%, 5,2% 1,3% y 6% de la ordenación de gasto de la Línea 2.

En síntesis, se observa un incremento entre el presupuestado inicial y el ordenado para los componentes uno, tres, cuatro y cinco, una disminución en los componentes dos y siete, y el componente seis que se mantuvo.

Dentro de la Línea 2, el componente con mayor ordenación fue “Medellín, la más Educada” con 1,3 billones o sea el 58,9% presupuestado inicial para dicho componente en los cuatro

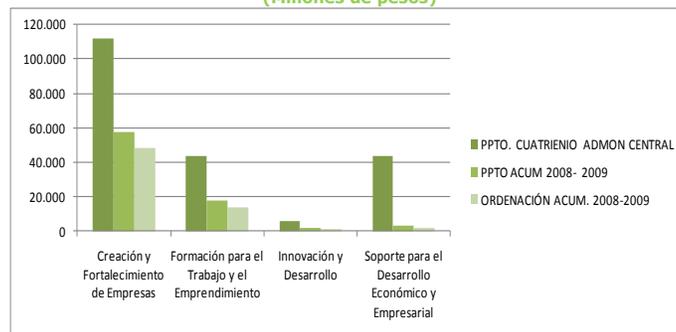
años, seguido por la "Salud" con 517 mil millones, el 47% del presupuesto inicial del cuatrienio, la "Seguridad Alimentaria y Nutricional" con 142 mil millones, un 51,9% del presupuesto inicial del cuatrienio, el "Arte y la Cultura" con 133 mil millones, un 57,8% del presupuesto inicial cuatrienal, la "Seguridad y Convivencia" con cerca de 124 mil millones un 57,8% del presupuesto inicial del cuatrienio, y terminando con la "Recreación y el Deporte" y la "Atención a grupos Poblacionales" con 99 mil millones y 30 mil millones de la ordenación acumulada respectivamente.

3.1.3. Línea 3: "Desarrollo Económico e Innovación"

Esta línea es la de menor presupuesto asignado, con una participación presupuestada del 2,5%, equivalente a 205 mil millones, que luego de los ajustes contó con 80 mil millones para los dos años iniciales, equivalentes al 1,5% del total del presupuesto acumulado, de los cuales ordenó un 82,4% o sea 66 mil millones del total apropiado para gastarse en estos dos años. De igual forma, con el 39% del presupuesto del cuatrienio, designado para ser invertido en dos años, se ha logrado un avance acumulado en la ejecución física del 45%.

Plan Plurianual de Inversión Por Componente 2008 – 2011

Ejecución acumulada 2008 – 2009 por Componente
(Millones de pesos)



Fuente: Calculo Plan Plurianual de Inversión

Se observa en los porcentajes de participación de cada uno de los componentes dentro del presupuesto, que el componente 1: Espacio Público, Equipamientos y Hábitat Sostenible, pasó de participar en un 54,7% en el presupuesto inicial del cuatrienio, a participar en el 71,8%, en el presupuesto acumulado para dos años y terminó participando en el 73,7% del gasto ordenado. Así mismo el componente 2: Formación para el Trabajo y el Emprendimiento, pasó de 21,2% al 22% y terminó en 21%, igualmente el componente 3: Innovación y Desarrollo, que pasó de 2,8% al 2,1% y terminó con el 2,3% y por último el componente 4: Soporte para el Desarrollo Económico y Empresarial, que pasó del 21,2% al 4,1% y terminó participando con solo el 3%.

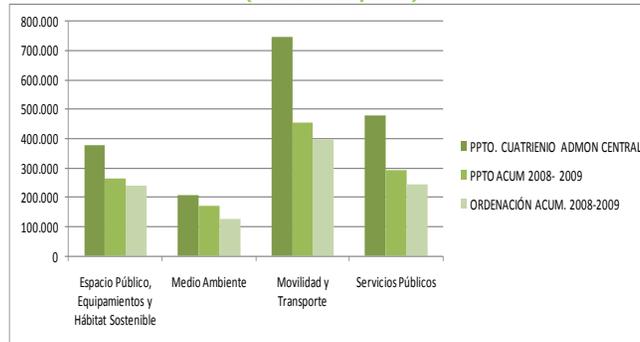
De los cuatro componentes de esta Línea, el de "Creación y Fortalecimiento de Empresas" fue el que tuvo mayor ordenación con cerca de 66 mil millones un 43,3% del presupuesto inicial para el cuatrienio y el 84,6% del presupuesto acumulado o con adiciones, seguido por la "Formación para el Trabajo y el Emprendimiento" con cerca de 14 mil millones un 31,9% del presupuesto inicial del cuatrienio y finalizando con las más bajas, "Innovación y Desarrollo" y el "Soporte para el desarrollo Económico y Empresarial" con 1.488 millones y 1.967 millones el 27,5% y 4,5% del presupuesto inicial del cuatrienio, y el 88,9% y 59,7% del presupuesto acumulado para los dos años respectivamente. Siendo muy preocupante el caso de esta Línea ya que todos sus componentes se quedaron por debajo del 90% de la ejecución del presupuesto ajustado para estos dos años de gobierno y muy especialmente el componente de "Soporte para el Desarrollo Económico y empresarial que solo ejecuto el 59,7% del presupuesto final asignado.

3.1.4. Línea 4: "Hábitat y Medio Ambiente para la Gente"

La línea 4, es la tercera en participación decreciente, en el Programado inicial del Plan de Desarrollo con un 22,5% o sea 1,8 billones, que con el ajuste se convierten en 1,2 billones para los dos primeros años y de los cuales logró ordenar 1,01 billones, o sea un 85,2% de lo que se tenía en el presupuesto acumulado para ejecutar. Con el 65,3% del programado del cuatrienio, para realizar la inversión de los dos primeros años se ha logrado un avance acumulado del 54%.

Plan Plurianual de Inversión Por Componente 2008 – 2011

Ejecución acumulada 2008 – 2009 por Componente
(Millones de pesos)



Fuente: Calculo Plan Plurianual de Inversión

Inicialmente para los componentes se tenía presupuestado participar así: Espacio Público y Equipamientos y Hábitat Sostenible (1), el 20,8%, Medio Ambiente (2), el 11,5%, Movilidad y Transporte (3), el 41,2% y Servicios Públicos (4) , el 6,5%, que luego de adiciones y reducciones, se transformaron en 22,3%, 14,5%, 38,4% y 24,8% respectivamente y al momento de la ordenación se concluyó con otra composición donde el componente 1 aumentó su participación a un 23,7% , el componente 2 terminó con un 12,7%, el componente 3 con un 39,4% y el componte 4, disminuyó con un 24,3%.

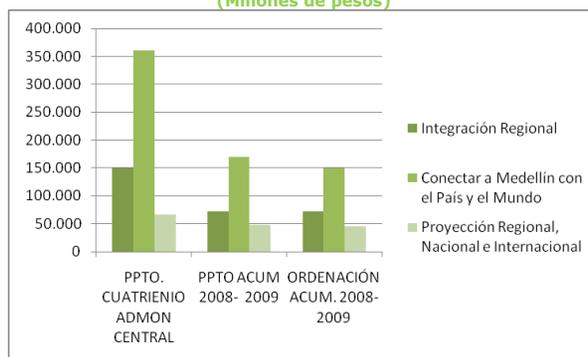
El comportamiento de cada componente quedó así: 239 mil millones, ordenados en los dos años, en "Espacio Público, Equipamientos y Hábitat Sostenible", que son el 63,2% del presupuesto inicial del cuatrienio, para dicho componente y el 90,5% del presupuesto ajustado para los dos años; por su parte cerca de 128 mil millones se fueron para "Medio Ambiente", o sea el 61,2% del presupuesto inicial del cuatrienio y el 74,4% del presupuesto acumulado para estos dos años; cerca de 398 mil millones se invirtieron en "Movilidad y Transporte", el 53,2% del presupuesto inicial del cuatrienio o el 87,3% del presupuesto acumulado para los dos años; y 245 mil millones se invirtieron en "Servicios Públicos", lo que significa el 51% del presupuesto inicial del cuatrienio y el 83,3% del presupuesto acumulado para los dos años.

3.1.5. Línea 5: "Ciudad con Proyección Regional y Global"

La Línea 5, inicialmente contaba con el 7,2% del presupuesto cuatrienal, lo que equivale a 577 mil millones que se transforman en 290 mil millones en el presupuesto acumulado para los dos primeros años y terminó ordenando 268 mil millones que le representan el 92,3% del presupuesto acumulado para dos años y el 92,4% del presupuesto acumulado para los dos primeros años de gobierno. Comparando dicha información con ejecución física se encontró, que con el 50,3% del presupuesto del cuatrienio dispuesto para ser invertido en dos años se ha logrado un avance acumulado en ejecución física del 60%.

Plan Plurianual de Inversión Por Componente 2008 – 2011

Ejecución acumulada 2008 – 2009 por Componente
(Millones de pesos)



Fuente: Calculo Plan Plurianual de Inversión

Así, de la ordenación total el 55,9% fue en “Conectar a Medellín con el País y el Mundo” cerca de 150 mil millones, lo que representa el 41,5% del presupuesto inicial del cuatrienio y el 88,5% del presupuesto acumulado para dos años. Por su parte, el 27% de la ordenación, 72 mil millones se invirtieron en “Integración Regional”, es decir el 48,3% del presupuesto inicial o el 100 % del presupuesto acumulado para dos años.

Por último un 17,1% de la inversión ordenada, cerca de 46 mil millones, se invirtieron en “Proyección Regional, Nacional e Internacional” que equivale a un 68,7% del presupuesto inicial del cuatrienio y un 94,1% del presupuesto acumulado para dos años.

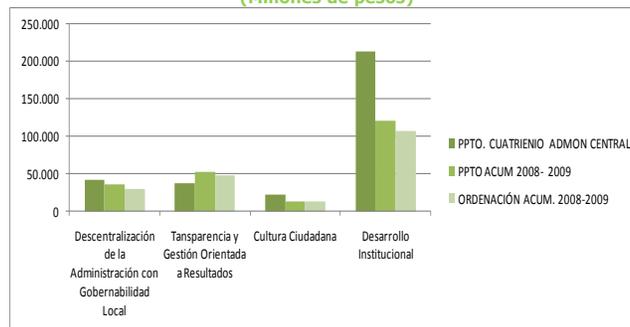
Lo que nos muestra un muy buen comportamiento de los componentes de la Línea.

3.1.6. Línea 6: “Institucionalidad Democrática y Participación Ciudadana”

Por su parte la Línea 6, inicialmente tenía presupuestado participar con 316 mil millones, un 3,9% del programado inicial para el cuatrienio del Plan, que con adiciones se convirtió en 223 mil millones para los dos primeros años del gobierno, equivalente al 4,2% del presupuesto definitivo asignado por el Plan, de los cuales a su vez se ordenó un 89,5% ó sea cerca de 200 mil millones, mostrándose una subejecución de cerca de 23 mil millones. Lo que a su vez, nos indica un avance físico acumulado del 60% con el 70,6% del presupuesto del cuatrienio disponible para ser invertido en dos años.

Plan Plurianual de Inversión Por Componente 2008 – 2011

Ejecución acumulada 2008 – 2009 por Componente
(Millones de pesos)



Fuente: Calculo Plan Plurianual de Inversión

De este modo, el componente con mayor ordenación fue “Desarrollo Institucional” con cerca de 108 mil millones, el 50,5% de lo presupuestado inicialmente para los cuatro años, seguido por el componente de “Transparencia y Gestión Orientada a resultados” con 48 mil

millones, el 130% del presupuesto inicial del cuatrienio, pero tan solo el 91,4% del presupuesto ajustado para dos años. La "Descentralización de la Administración con Gobernabilidad Local", ocupa el tercer lugar con 30 mil millones un 71,6% del presupuesto inicial del cuatrienio, y por último la "Cultura Ciudadana", con 13 mil millones con un 58% del presupuesto inicial cuatrienal.

Del mismo modo, el componente uno tenía presupuestado inicialmente participar en el 13,4% de lo dispuesto para invertir en el cuatrienio, no obstante con los ajustes se dijo que participaría en el 16% del presupuesto de los dos primeros años y según lo ordenado participó en tan solo el 15,2%. Igualmente, el componente dos, continuando con la misma lógica, pasó de un inicial de 11,8% de participación a un 23,7% luego de las adiciones presupuestales y a un 24,2% en lo ordenado. Por su parte, el componente tres y cuatro pasaron de tener, en su orden, 7,2% y 67,6% en el presupuesto inicial a tener 6,2% y 54,1% en el presupuesto acumulado para dos años, y terminar con 6,6% y 54% en el presupuesto ordenado (Gasto ordenado, es decir facturado o desembolsado).

A pesar del aparente buen comportamiento de esta Línea, queda rondando en el aire una pregunta que asignación se le dará al componente dos para los años venideros a sabiendas que como se verá a continuación solo va en el 55% de avance físico acumulado y ya ha invertido un 30% más del presupuesto inicial propuesto.

3.2. La Ejecución Física

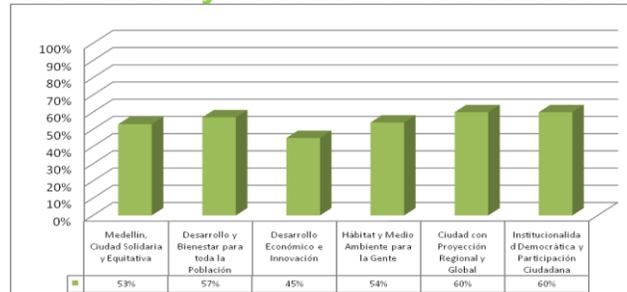
Seguidamente se presenta el cuadro resumen de indicadores críticos, los cuales hace referencia los indicadores de Resultado correspondientes a los propósitos definidos para los distintos componentes del Plan de Desarrollo, que sobrepasan la meta, los cuales se muestran en color verde oscuro y que ameritan una evaluación de las causas de tal desbordamiento, los indicadores en color rojo intenso, muestran un desfase altamente significativo en parte explicado por la falta de mediciones de impacto o porque se han aplazado para el final del período del gobierno, y por último los de color morado que presentan un retroceso sobre la línea base del indicador.

También se presentan para destacar los logros en el cumplimiento de las metas trazadas expresadas en verde, cuando se ajustaron a las previsiones de la programación cercana al valor programado y en amarillo cuando se encontraron distancias entendibles con respecto a la programación, destacándose los siguientes logros expresados en el balance.

En este orden de ideas, a continuación se presenta un cuadro con el resultado de la ejecución física por líneas según los datos suministrados al inicio del plan indicativo, y que se desarrollan por medio de la metodología descrita al inicio de este documento y sobre la cual se realizaron las respectivas observaciones, pero omitiendo esto y analizando los datos arrojado se encuentra lo a continuación descrito.

El avance físico acumulado del Plan de Desarrollo según un promedio simple fue del 55% lo que nos muestra un avance por encima del 50% esperado para la mitad del periodo de gobierno, sin embargo mirando individualmente cada una de las Líneas el comportamiento es mayor para cuatro de las seis y solo inferior para dos de ellas.

Avance Acumulado Ejecución Física del Plan de desarrollo

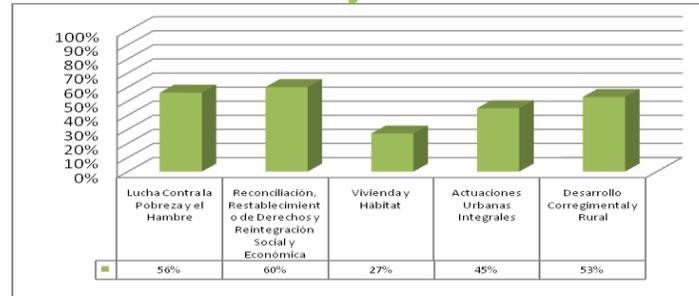


Fuente: Seguimiento al Plan Indicativo Diciembre 2009.

3.2.1. Avance Físico Línea 1

Esta Línea presentó un avance acumulado del 56%, destacándose el hecho que tres de los cinco componentes aparecen con un avance superior al 50% esperado, con excepción el componente de "Vivienda y Hábitat" que apenas presenta un 27% de avance y el de "Actuaciones Urbanas Integrales" que presenta un avance acumulado aceptable de un 45%.

Avance Acumulado Ejecución Física Línea 1



Fuente: Seguimiento al Plan Indicativo Diciembre 2009.

Componente 1.1: "Lucha contra la Pobreza y el Hambre"

Para este componente se observa en promedio una eficacia por encima del 60%, y destacándose que el 50% de los indicadores de resultado superan el 50% de avance acumulado esperado y se halla entre el 60% y 100% de la ejecución, así mismo encontramos el indicador "Personas en situación de discapacidad que participan y/o permanecen en actividades culturales" con un comportamiento normal según lo esperado reportando un avance acumulado del 50%, de igual forma el indicador de "Personas que generalmente consumen tres comidas diarias" se catalogo como preocupante dado que presenta un avance acumulado de apenas el 29,07% lo cual puede generar dudas sobre si se cumplirá realmente la meta.

Por último, este componente presenta seis indicadores críticos:

- Tres con avance acumulado No Disponible (ND) nombrados como: "Estrategia implementada para la promoción y acceso de las mujeres a oportunidades de generación de ingresos", "Hogares con menores entre 6 y 15 años que disminuyen la inasistencia escolar" y "Hogares con violencia intrafamiliar que mejoran las relaciones familiares".
- "Personas en situación de discapacidad que mejoran su calidad de vida a través de los servicios de habitación - rehabilitación y equiparación de oportunidades" cuyo avance acumulado es del 13.34%.
- Dos de los indicadores con un avance que sobrepasa la meta, cumplidos apenas la mitad del periodo estos son: "Hogares en condición de desplazamiento y clasificados SISBEN

que aumentan sus ingresos” con un 123.73% de avance acumulado y “Personas vulnerables participantes en los programas del INDER que consideran que ha aumentado su bienestar a través de la realización de actividades recreativas, deportivas y físicas saludables” con el 100.53% de avance acumulado.

Componente 1.2: “Reconciliación, Restablecimiento de Derechos y Reintegración Social y Económica”

Con cinco indicadores de resultado este componente se presenta bastante preocupante, con tres indicadores críticos llamados respectivamente: “Personas egresadas del modelo “Regreso a la legalidad” con apenas un 4.88% de avance acumulado, “Jóvenes en alto riesgo de pertenecer a grupos armados al margen de la ley integrados socialmente” con un avance acumulado del 2.31% y “Pospensados y excarcelados egresados del programa que se han reincorporado al tejido social” con un avance acumulado del 13,6%. Por el otro lado, se encuentra el indicador de “Familias víctimas del Conflicto armado que recuperaron el ejercicio pleno de sus derechos”, con un avance acumulado preocupante del 31,25%, y por último el indicador de Jóvenes vulnerables con proyecto de vida (guías ciudadanos para la convivencia)”, con un comportamiento dentro de lo esperado, mostrando un avance acumulado del 59,75%.

Componente 1.3: “Vivienda y Hábitat”

Este componente involucra dos indicadores de resultado con comportamiento normal llamados respectivamente: *“Hogares urbanos y rurales que acceden a mejoramiento de condiciones habitacionales básicas”* con un 53,96% de avance acumulado y *“Construcción de nuevas soluciones habitacionales en los estratos 1, 2 y 3 (urbano y rural), con los servicios básicos de agua potable y saneamiento básico, que atiendan el déficit cuantitativo habitacional del municipio”* con un 42,27% de avance acumulado.

Componente 1.4: “Actuaciones urbanas integrales”

Componente con cuatro indicadores de resultado que presentan un buen comportamiento, de los cuales dos tiene un comportamiento normal enunciados como: *“Población de la zona noroccidental y sus zonas de influencia que mejora sus condiciones habitacionales”* con un 50,18% de avance acumulado y *“Población de la zona centro oriental y sus zonas de influencia que mejora sus condiciones habitacionales”* con un 50% de avance acumulado.

De igual forma, se encontró el indicador *“Población del barrio Moravia y sus zonas de influencia que mejora sus condiciones habitacionales”* con un resultado preocupante ya que el avance acumulado solo muestra un 28,06%. Y por último el indicador enunciado como *“Percepción ciudadana sobre seguridad en el Centro”* que muestra un notorio avance acumulado con el 80%.

Componente 1.5: “Desarrollo Corregimental y rural”

Con cuatro indicadores de resultado, este componente presenta dos indicadores de comportamiento esperado y uno con el ya conocido No Disponible (ND) dado el inconveniente de la metodología para mostrar avances cuando sólo se propone una unidad para lograr durante el cuatrienio. Dichos indicadores se denominan respectivamente: *“Implementada una estrategia de intervención con enfoque de género en territorios rurales que aproveche potencialidades de los territorios y comunidades rurales con mujeres destinatarias del programa Fomento a la Mujer Rural”* con un ND en avance acumulado, *“Hogares urbanos y rurales de los corregimientos que mejoran integralmente sus condiciones de vida (salud, educación, agua potable, saneamiento básico, mejoramiento de ingresos, cultura, recreación)”* con un 53,25% y *“Experiencias de materialización del Distrito Rural implementadas, como parte de la Política Pública de desarrollo rural”* con un 40%.

COD. PLAN	LINEA ESTRATÉGICA	Línea Base 2007	Meta 08-11	Avance acumulado 09	% Avance Acumulado 09
1.	Medellín, Ciudad Solidaria y Equitativa				
1.1	Lucha Contra la Pobreza y el Hambre				
1.1.1	Estrategia implementada para la promoción y acceso de las mujeres a oportunidades de generación de ingresos	0	1	ND	ND
1.1.2	personas que generalmente consumen tres comidas diarias	ND	70	20,35	29,07
1.1.3	Hogares en condición de desplazamiento y clasificados SISBEN que aumentan sus ingresos	ND	30	37,12	123,73
1.1.4	Intervención de los hogares en los escenarios de participación del programa	ND	70	52,31	74,73
1.1.5	Hogares con menores entre 6 y 15 años que disminuyen la inasistencia escolar	ND	50	ND	ND
1.1.6	Hogares con violencia intrafamiliar que mejoran las relaciones familiares	ND	60	ND	ND
1.1.7	personas que cuentan con suministro y acceso al mínimo vital de agua potable	0	100	100	100,00
1.1.8	Población vulnerable en situación de desplazamiento, calle y en condición de discapacidad, a la cual se le restituyen sus derechos de inclusión en actividades recreativas, deportivas y físicas saludables	2	5	3,37	67,40
1.1.9	Población vulnerable en situación de cárcel, a la cual se le restituyen sus derechos de inclusión en actividades recreativas, deportivas y físicas saludables	51	60	53	88,33
1.1.10	personas en situación de discapacidad que participan y/o permanecen en actividades culturales	ND	8000	4000	50,00
1.1.11	Niños, niñas y adolescentes de calle (permanente) a los cuales se le garantiza el acceso a cubrir sus necesidades básicas, educación, recreación, deporte, cultura, participación atencional sicosocial y especializada	0	100	100	100,00
1.1.12	Habitantes de calle entre 19-59 años, que alcanzan un proceso de resocialización y adquieren hábitos de vida positivos	0	25	20,4	81,60
1.1.13	Adultos mayores de calle y en riesgo de indigencia que fortalecen las habilidades sociales para desestimular la institucionalización, que acceden a modelos semiestructurados y ambulatorios prioritariamente	1869 3	3325 0	2219 4	66,75
1.1.14	Niños, niñas y adolescentes beneficiarios de los programas de atención con derechos de protección restablecidos	NA	3440	2457	71,42
1.1.15	personas en situación de discapacidad que mejoran su calidad de vida a través de los servicios de habitación - rehabilitación y equiparación de oportunidades	2977	1700 0	2268	13,34
1.1.16	personas vulnerables participantes en los programas del INDER que consideran que ha aumentado su bienestar a través de la realización de actividades recreativas, deportivas y físicas saludables	92	95	95,5	100,53
1.2	Reconciliación, Restablecimiento de Derechos y Reintegración Social y Económica				
1.2.1	Personas egresadas del modelo "Regreso a la legalidad" que se integran al tejido social	ND	80	3,9	4,88
1.2.2	Familias víctimas del conflicto armado que recuperaron el ejercicio pleno de sus derechos	0	800	250	31,25
1.2.3	Jóvenes vulnerables con proyecto de vida (guías ciudadanos para la convivencia)	324	395	236	59,75
1.2.4	Jóvenes en alto riesgo de pertenecer a grupos armados al margen de la ley integrados socialmente	0	1300	30	2,31
1.2.5	Pospendos y excarcelados egresados del programa que se han reincorporado al tejido social	500	1000	136	13,60
1.3	Vivienda y Hábitat				
1.3.1	Hogares urbanos y rurales que acceden a mejoramiento de condiciones habitacionales básicas	1242	8000	4317	53,96
1.3.2	Construcción de nuevas soluciones habitacionales en los estratos 1, 2 y 3 (urbano y rural), con los servicios básicos de agua potable y saneamiento básico, que atiendan el déficit cuantitativo habitacional del municipio	5359	1500 0	6341	42,27
1.4	Actuaciones urbanas Integrales				
1.4.1	Población de la zona noroccidental y sus zonas de influencia que mejora sus condiciones habitacionales	0	2067 36	1037 36	50,18

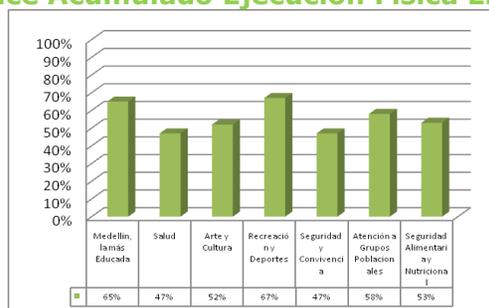
1.4.2	Población de la zona centro oriental y sus zonas de influencia que mejora sus condiciones habitacionales	0	1259 65	6298 2	50,00
1.4.3	Población del barrio Moravia y sus zonas de influencia que mejora sus condiciones habitacionales	4000	1800 0	5051	28,06
1.4.4	Percepción ciudadana sobre seguridad en el Centro	36	50	40	80,00
1.5	Desarrollo Corregimental y Rural				
1.5.1	Implementada una estrategia de intervención con enfoque de género en territorios rurales que aproveche potencialidades de los territorios y comunidades rurales con mujeres destinatarias del programa Fomento a la Mujer Rural	0	1	ND	ND
1.5.2	Hogares urbanos y rurales de los corregimientos que mejoran integralmente sus condiciones de vida (salud, educación, agua potable, saneamiento básico, mejoramiento de ingresos, cultura, recreación)	0	2000	1065	53,25
1.5.3	Experiencias de materialización del Distrito Rural implementadas, como parte de la Política Pública de desarrollo rural	0	5	2	40,00

Fuente: Seguimiento al Plan Indicativo Diciembre 2009.

3.2.2. Avance Físico Línea 2

Dentro de los componentes de la presente línea se desarrollan temas críticos para la ciudad de Medellín y en general para cualquier ciudad del mundo, como la educación, la salud y seguridad y convivencia entre otros, por eso es de gran importancia los resultados que se observan, con un avance acumulado promedio de la Línea en un 57%, destacándose el hecho de que todos los componentes aparecen con un avance superior al 47%, sobresaliendo la "Recreación y Deportes" con un avance del 67% y "Medellín la más educada" con un avance del 65%.

Avance Acumulado Ejecución Física Línea 2



Fuente: Seguimiento al Plan Indicativo Diciembre 2009.

Componente 2.1: "Medellín, la más Educada"

Este componente incluye 29 indicadores de resultado divididos así:

- Once considerados como destacados dado que se encuentran con un avance acumulado entre el 60% y el 100%.
- Uno, la "Tasa de retención en educación superior" con un comportamiento normal mostrando un avance acumulado del 48,89%.
- Uno más, la "Tasa de cobertura bruta en educación superior del área metropolitana 18-24 años" en una situación preocupante con un avance acumulado del 39,53%.
- Trece en estado crítico, de los cuales cinco ya superaron la meta propuesta para el cuatrienio y ocho se encuentran por debajo del 20% del avance acumulado.
- Y por último tres muy críticos, la "Tasa de cobertura bruta en el grado de transición" con un retroceso ya que se inició con una tasa de 88,9 y se encuentra en un 85,7. De igual forma se observa para la "Tasa de cobertura bruta en educación básica" que inició con 98,3 y se encuentra en 95,4 y la "Tasa de Supervivencia de la educación básica y media del sector oficial" que inició en 56,9 y se encuentra en 53,3.

Componente 2.2: "Salud"

Componente con diecinueve indicadores de resultado, de los cuales cinco se han destacado por presentar un avance entre el 65% y el 100%. Así mismo, se encontraron cuatro con comportamiento normal entre el 41,18% y el 60%, seguidos por el indicador "*Incidencia de sífilis congénita*" con un resultado preocupante dado que el avance acumulado se encuentra en el 39,29%.

Siguiendo el este orden, se observaron siete caso críticos el de "*Mortalidad de menores de 5 años*" con un avance acumulado del 19,13% y los otros seis casos con un avance mayor al 100% de la meta programada para el cuatrienio. Y por ultimo dos casos muy críticos, el de "*Mortalidad materna*" y el de "*Incidencia de transmisión perinatal del VIH*" con retroceso sobre la línea base.

Componente 2.3: "Arte y Cultura"

Componente con resultado sobresaliente para sus cinco indicadores dado que todos ellos muestran un logro entre en 65% y el 93% de avance acumulado.

Componente 2.4: "Recreación y Deportes"

Con cuatro indicadores este componente muestra resultados destacados en tres de ellos con avance acumulado entre el 71,58% y 100%, y el indicador de "*Personas que consideran que a partir de su participación en los programas del INDER, ha aumentado su bienestar*" en estado crítico ya que avance acumulado con apenas dos años de ejecución muestra el 100,63%.

Componente 2.5: "Seguridad y Convivencia"

Dividido en nueve indicadores de resultado, este componente presenta cuatro de los enunciados indicadores con un avance acumulado entre 70,97% y 97,78% calificados como sobresalientes, seguidos de otros dos indicadores con un comportamiento normal dentro del 42.86% y 50%. Terminando con un indicador calificado como critico por mostrar apenas un avance acumulado del 0% y los últimos dos indicadores muy críticos denominados en su orden, la "*Tasa de homicidios*" que inicio con una Línea base de 2,6 y esperando que disminuyera esta aumento a 93,3, igualmente sucedió con la tasa de "*Delitos de alto impacto*" que deseándose una reducción, paso de 250 a 358 por cada 100000 habitantes.

Componente 2.6: "Atención a grupos Poblacionales"

Este componente se divide así:

- Cuatro indicadores con un avance acumulado sobresaliente entre 59,61% y 98,04%.
- El indicador "*Mujeres encuestadas que perciben a Medellín como una ciudad segura para ellas*" con un avance acumulado del 50% catalogado como normal, según los esperado en la ejecución de la mitad del periodo el 50% sería lo mínimo deseable.
- Así mismo, cuatro de los indicadores se catalogan dentro del rango preocupante ya que sus avances acumulados se presentan entre el 25% y 40%.
- Por último el indicador de "*Entidades competentes en la atención de la violencia basada en el género comprometidas con el mejoramiento de la calidad de atención a mujeres, adolescentes y niñas*" catalogado como critico puesto que a diciembre de 2009 había superado la meta del cuatrienio, marcando un avance acumulado del 111,43%

Componente 2.7: "Seguridad Alimentaria y Nutricional"

Con apenas dos indicadores, este componente se muestra un poco preocupante con el indicador de "Niños y niñas de 3 a 5 1/2 años, con un estudio nutricional adecuado (peso y

talla)“ pasando la meta del cuatrienio con un avance acumulado del 225,33%, y el indicador de “Niños y niñas de 0 a 3 años hijos de madres lactantes que nacidos a término conservan el estado nutricional adecuado” con apenas el 25% del avance acumulado.

COD. PLAN	LINEA ESTRATÉGICA	Línea Base 2007	Meta 08-11	Avance acumulado 09	% Avance Acumulado 09
2.	Desarrollo y Bienestar para toda la Población				
2.1	Medellín, la más Educada				
2.1.1	Cobertura en educación inicial para niños y niñas de 1 y 2 años en SISBEN 1, 2 y 3	ND	86	12,6	14,65
2.1.2	Tasa de cobertura bruta en educación inicial 3 y 4 años	34,5	76,2	41,3	16,31
2.1.3	Tasa de cobertura bruta en el grado de transición	88,9	98	85,7	0
2.1.4	Tasa de cobertura bruta en educación básica	98,3	98,5	95,4	0
2.1.5	Tasa de cobertura bruta en educación media	68,5	80	69,2	6,09
2.1.6	Tasa de analfabetismo 15 años y más	7,6	7,1	ND	ND
2.1.7	Tas de inasistencia escolar 6-15 años	5,3	1,2	ND	ND
2.1.8	Tasa de Supervivencia de la educación básica y media del sector oficial	56,9	60,8	53,3	0
2.1.9	Tasa de deserción escolar del sector oficial	3,6	3,1	3,5	20,00
2.1.10	Tasa de cobertura bruta en educación superior del área metropolitana 18-24 años	32,2	36,5	33,9	39,53
2.1.11	Continuidad al año siguiente de bachilleres oficiales hacia la educación superior	27,4	36,4	28,9	79,40
2.1.12	Continuidad al año siguiente de bachilleres oficiales hacia la educación postsecundaria	55,1	70	59,5	85,00
2.1.13	Programas de pregrado y postgrado aprobados y con registro calificado	9	10	2	20,00
2.1.14	Programas con acreditación de alta calidad	0	2	2	100,00
2.1.15	Tasa de retención en educación superior	85,5	90	87,7	48,89
2.1.16	Certificación de calidad ISO-9001 y NTCGP-1000	0	1	1	100,00
2.1.17	Cambio relativo del desempeño en los exámenes de Estado en lenguaje del sector oficial de Medellín frente a los resultados promedio del sector oficial del país	101,8	103,8	101,3	97,59
2.1.18	Cambio relativo del desempeño en los exámenes de Estado en matemáticas del sector oficial de Medellín frente a los resultados promedio del sector oficial del país	100,3	102,3	101,1	98,83
2.1.19	Cambio relativo del desempeño en las pruebas Saber grado 5º en lenguaje del sector oficial de Medellín frente a los resultados promedio del país	99,8	102,8	102,8	100,00
2.1.20	Cambio relativo del desempeño en las pruebas Saber grado 5º en matemáticas del sector oficial de Medellín frente a los resultados promedio del país	93,9	100	100,7	100,70
2.1.21	Cambio relativo del desempeño en las pruebas Saber grado 9º en lenguaje del sector oficial de Medellín frente a los resultados promedio del país	96,5	100	102,1	102,10
2.1.22	Cambio relativo del desempeño en las pruebas Saber grado 9º en matemáticas del sector oficial de Medellín frente a los resultados promedio del país	97	100	99,7	99,70
2.1.23	Promedio de calificación dada por la comunidad al servicio educativo de la institución	ND	4	3,9	97,50
2.1.24	Estudiantes en promedio que participan en la elección del personal	ND	80	56,2	70,25
2.1.25	Candidatos aspirantes a personeros estudiantiles en las instituciones educativas oficiales	ND	684	664	97,08
2.1.26	Padres de familia que participan en la elección de su representante al Concejo directivo	ND	50	81,6	163,20
2.1.27	Proyectos o iniciativas que se realizan en la secretaria de Educación con la corresponsabilidad del sector empresarial e institucional	11	19	28	147,37
2.1.28	Certificación y mantenimiento de la gestión de calidad de la Secretaría de Educación	0	1	NA	NA
2.1.29	Satisfacción del servicio al ciudadano	92	92	93	101,09
2.2	Salud				
2.2.1	Mortalidad de menores de un año	11	10	9,9	110,00
2.2.2	Cobertura vacunación en menores de 1 año en el programa ampliado de inmunización (biológica trazador Polio, tercera dosis)	89	95	99,6	104,84
2.2.3	Mortalidad de menores de 5 años	226	180	217,2	19,13
2.2.4	Mortalidad por enfermedad respiratoria aguda (ERA) en menores de 5 años	23,2	17,4	20,3	50,00
2.2.5	Mortalidad por enfermedad diarreica aguda (EDA) en menores de 5 años	4,2	3,14	2,8	132,08
2.2.6	Mortalidad materna	32,7	30	37,8	0
2.2.7	Mortalidad por cáncer de cuello uterino	6,9	5,9	5,4	150,00
2.2.8	Incidencia de transmisión perinatal del VIH	0,03	0	0,2	0
2.2.9	Incidencia de sífilis congénita	3,7	0,9	2,6	39,29
2.2.10	Mortalidad por tuberculosis respiratoria (TB)	2,7	2,2	2,4	60,00
2.2.11	Incidencia de los eventos en el plan de eliminación y/o erradicación (rabia, sarampión, rubeola, síndrome de rubéola congénita, poliomielitis, difteria, tétano neonatal)	0	0	0	0,00
2.2.12	Mortalidad por dengue	0,09	0	0	100,00
2.2.13	Mortalidad por desnutrición en menores de 5 años	3,4	2,4	0	340,00
2.2.14	Fecundidad específica de adolescentes	42,9	39	36,6	161,54
2.2.15	Establecimientos de interés sanitario que cumplen con concepto favorable definitivo según la normatividad sanitaria	10	30	22	73,33
2.2.16	Índice COP (dientes, cariados, obturados y perdidos) en población escolarizada menor de 12 años	2,3	1,7	0,7	41,18

2.2.17	Adolescentes escolarizados que consumen alcohol hasta la embriagues	41,4	39	23,2	59,49
2.2.18	Cobertura universal del régimen subsidiado según certificación del ministerio de protección social	90	90	90	100,00
2.2.19	Personal no cubiertas con subsidios atendidas en salud	100	100	100	100,00
2.3	Arte y Cultura				
2.3.1	Visitantes que disfrutan de cerros tutelares recuperados para el turismo y la cultura	1000 000	1700 000	158098 1	93,00
2.3.2	Ciudadanos que participan en procesos de creación, formación, producción, distribución, circulación y consumo de los bienes y servicios culturales	ND	20	13	65,00
2.3.3	Instituciones y agentes culturales que participan en procesos de creación, formación, producción, distribución y circulación de los bienes y servicios culturales	523	1000	873	87,30
2.3.4	Ciudadanos organizados que reconocen, valoran y salvaguardan los procesos históricos y culturales que dan identidad a la ciudad	NA	500	350	70,00
2.3.5	Ciudadanos que participan en los procesos de planificación y desarrollo cultural	ND	3000	2423	80,77
2.4	Recreación y Deportes				
2.4.1	Población del municipio de Medellín que participa en los programas del INDER en actividades recreativas, deportivas y físicas saludables	18	22	22	100,00
2.4.2	Población del Municipio de Medellín que adquiere nivel de actividad física saludable a partir de las practicas recreativas y deportivas	2,7	5,7	4,75	83,33
2.4.3	Personas que consideran que a partir de su participación en los programas del INDER, ha aumentado su bienestar	90	95	95,6	100,63
2.4.4	Población del Municipio de Medellín que se reconoce sujeto de la política del deporte y la recreación	45	95	68	71,58
2.5	Seguridad y Convivencia				
2.5.1	Satisfacción de la comunidad que accede a los servicios de justicia cercana al ciudadano (con perspectiva de género)	ND	90	88	97,78
2.5.2	Personas que aprovechan las oportunidades urbanísticas que ofrece la ciudad baja condiciones reguladas	8595	1000 0	9074	90,74
2.5.3	Áreas y corredores zonales y/o barriales críticos, con disminución significativa de contaminación visual	1	14	6	42,86
2.5.4	Zonas de regulación especial en materia de publicidad Exterior Visual	0	2	1	50,00
2.5.5	Personas con derechos restablecidos	ND	3000	2129	70,97
2.5.6	Calificación de la seguridad en la Ciudad (Cómo califica usted la seguridad en la ciudad de 1 a 5 siendo 1 muy malo y 5 muy bueno)	3,7	4	3,2	80,00
2.5.7	Niveles de victimización (% de personas que aseveran haber sido víctimas de algún delito en el último año)	11	9	11	0,00
2.5.8	Tasa de homicidios	28,6	23	93,3	0
2.5.9	Delitos de alto impacto	250	229	358	0
2.6	Atención a Grupos Poblacionales				
2.6.1	Adultos mayores que logran habilidades en liderazgo y autogestión para el mejoramiento de su calidad de vida	2417 9	3500 0	20862	59,61
2.6.2	Empresas que incorporan buenas prácticas de género para disminuir la discriminación contra las mujeres en el ámbito laboral	NA	4	1	25,00
2.6.3	Mujeres y hombres de la ciudad de Medellín, encuestados, con opinión favorable a la defensa de los derechos de las mujeres y que reconocen y valoran los intereses de esta población	NA	20	5	25,00
2.6.4	Personas a los cuales no les gustaría tener como vecinos a homosexuales	48,9	30	30,6	98,04
2.6.5	Mujeres residentes en las comunas con los niveles más bajos de seguridad que conocen los mecanismos y dispositivos de seguridad pública para las mujeres implementados	NA	20	5	25,00
2.6.6	Mujeres encuestadas que perciben a Medellín como una ciudad segura para ellas	NA	10	5	50,00
2.6.7	Entidades competentes en la atención de la violencia basada en el género comprometidas con el mejoramiento de la calidad de atención a mujeres, adolescentes y niñas	NA	70	78	111,43
2.6.8	Personas que mejoran su relación familiar a partir de la intervención individual y/o familiar	3527	1400 0	11536	82,40
2.6.9	Jóvenes que participan en procesos de desarrollo social de la ciudad	ND	1000 0	6005	60,05
2.6.10	Ciudadanos a los cuales no les gustaría tener como vecinos a gente de color de piel distinta	5,7	3	1,2	40,00
2.7	Seguridad Alimentaria y Nutricional				
2.7.1	Niños y niñas de 3 a 5 1/2 años, con estudio nutricional adecuado (peso y talla)	ND	7500	16900	225,33
2.7.2	Niños y niñas de 0 a 3 años hijos de madres lactantes que nacidos a término conservan el estado nutricional adecuado	ND	1200 0	3000	25,00

Fuente: Seguimiento al Plan Indicativo Diciembre 2009.

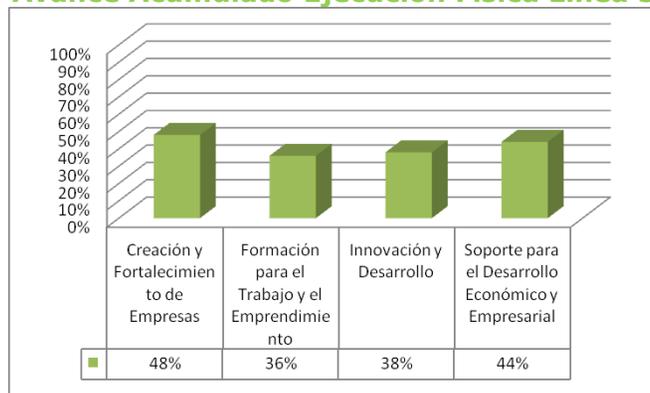
Nota: En los cuadros de color morado, se encuentra que la información de la alcaldía muestra un avance del 0% en los Indicadores y si los datos se observan detenidamente, se nota que hubo un retroceso con respecto a la línea base.

3.2.3. Avance Físico Línea 3

Esta Línea presento el cumplimiento más bajo de todas las líneas estratégicas con un avance acumulado del 45%, destacándose por su subejecución el componente de "Formación para

el Trabajo y el Emprendimiento” con sólo un 36%, así como el de “Innovación y Desarrollo” con un 38%

Avance Acumulado Ejecución Física Línea 3



Fuente: Seguimiento al Plan Indicativo Diciembre 2009.

Componente 3.1: “Creación y Fortalecimiento de Empresas”

Este componente inicia mostrando el indicador de “Empresas creadas por el programa Cultura E (barriales y valor agregado)” con un avance acumulado del 32,32% que podría definirse como preocupante, continua con el indicador de “Empleos generados a partir de los programas de Cultura E” con un comportamiento normal, mostrando un avance acumulado del 44,28%. Y termina con dos indicadores críticos uno por haber superado la meta del cuatrienio con dos años de gobierno y el último por mostrar un avance acumulado de 0.

Componente 3.2: “Formación para el Trabajo y el Emprendimiento”

Compuesto por tres indicadores, este componente muestra dos de dichos indicadores con un comportamiento dentro de lo esperado, mostrando un avance acumulado entre el 45% y el 57,14%, además un indicador catalogado como crítico positivo pues a diciembre de 2009 ya habían cumplido la meta propuesta para el cuatrienio.

Componente 3.3: “Innovación y desarrollo”

Con un único indicador, el de “Inversión municipal en ciencias y tecnología del presupuesto de libre destinación” este componente se muestra crítico dado que su avance acumulado se muestra con tan solo un 20%.

Componente 3.4: “Soporte para el desarrollo Económico y Empresarial”

Cuatro indicadores críticos, de los cuales dos, el de “Empresas o proyectos vinculados con los fondos de financiación” y el de “Recursos recibidos por las empresas apoyadas por el Programa Cultura E, provenientes de los fondos” con la meta del cuatrienio superada al segundo año de ejecución. Y los otros dos indicadores, el de “Visitantes extranjeros que manifiestan conformidad con la oferta de servicios turísticos” y el de “Participación del sector turístico en el PIB regional”, por encontrarse un avance acumulado No Disponible (ND).

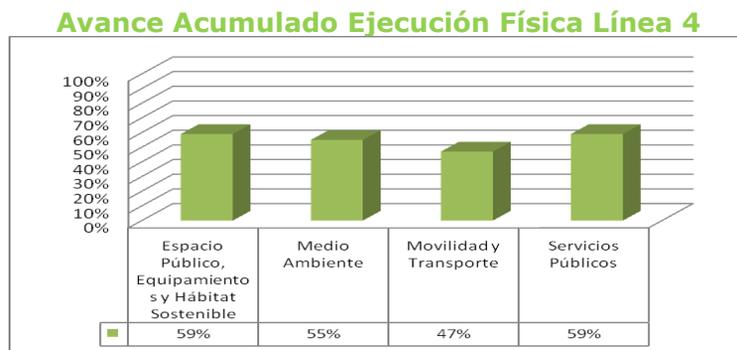
COD. PLAN	LINEA ESTRATÉGICA	Línea Base 2007	Meta 08-11	Avance acumulado 09	% Avance Acumulado 09
3.	Desarrollo Económico e Innovación				
3.1	Creación y Fortalecimiento de Empresas				
3.1.1	Empresas creadas por el programa Cultura E (barriales y valor agregado)	2526	2800	905	32,32
3.1.2	Empleos generados a partir de los programas de Cultura E	6644	8000	3542	44,28

3.1.3	Empresas que se sostienen después de 2 años de operación de los programas de Cultura E	70	75	70	93,33
3.1.4	Índice de facilidad para hacer negocios en Colombia (comparativo DOING Business)	10	5	10	0,00
3.2	Formación para el Trabajo y el Emprendimiento				
3.2.1	Personas capacitadas o formadas para el trabajo que obtiene empleo	30	40	40	100,00
3.2.2	Personas capacitadas o formadas que se auto emplean	2	10	4,5	45,00
3.2.3	Empleadores satisfechos en cuanto a la formación realizada por el municipio	ND	70	40	57,14
3.3	Innovación y Desarrollo				
3.3.1	Inversión municipal en ciencias y tecnología del presupuesto de libre destinación	0,1	1	0,2	20,00
3.4	Soporte para el Desarrollo Económico y Empresarial				
3.4.1	Empresas o proyectos vinculados con los fondos de financiación	98	198	149	75,25
3.4.2	Recursos recibidos por las empresas apoyadas por el Programa Cultura E, provenientes de los fondos	2146	2000	1640	82,00
3.4.3	Visitantes extranjeros que manifiestan conformidad con la oferta de servicios turísticos	ND	60	ND	ND
3.4.4	Participación del sector turístico en el PIB regional	1,6	1,8	ND	ND

Fuente: Seguimiento al Plan Indicativo Diciembre 2009.

3.2.4. Avance Físico Línea 4

Dentro de esta Línea estratégica se encuentra un avance acumulado del 54%, destacando el buen comportamiento en cada uno de sus componentes quienes en su mayoría superaron el 50% esperado y tan solo "Movilidad y Transporte" sólo reporta el 47%.



Fuente: Seguimiento al Plan Indicativo Diciembre 2009.

Componente 4.1: "Espacio Público, Equipamientos y Hábitat Sostenible"

Comenzando por reseñar que el indicador "Planes adoptados, gestiones efectuadas e instrumentos financieros desarrollados" muestra un avance acumulado del 44% lo que es catalogado entre lo esperado, así mismo se encuentran dos indicadores críticos el de "Equipamiento por habitante" y el de "Espacio público efectivo por habitante", el primero con un 100% de la meta cumplido y el segundo con un retroceso toda que paso de una Línea Base con una tasa del 4,07 a una tasa del 3,6.

Componente 4.2: "Medio Ambiente"

Con tres indicadores, este componente muestra:

- Dos indicadores con la meta para el cuatrienio superada con apenas dos años de gobierno.
- Y el indicador de "Calificación promedio de los ciudadanos de Medellín sobre el respeto de la norma ambiental" con un avance acumulado de un 80%.

Componente 4.3: "Movilidad y transporte"

Dividido en tan solo dos indicadores este componente muestra el "Tiempos de viaje aproximado dentro de la ciudad de Medellín" con un avance acumulado normal del 50% y la "Accidentalidad con muertos por cada 10000 vehículos" muestra un caso crítico con un cumplimiento del 100% de la meta.

Componente 4.4: "Servicios Públicos"

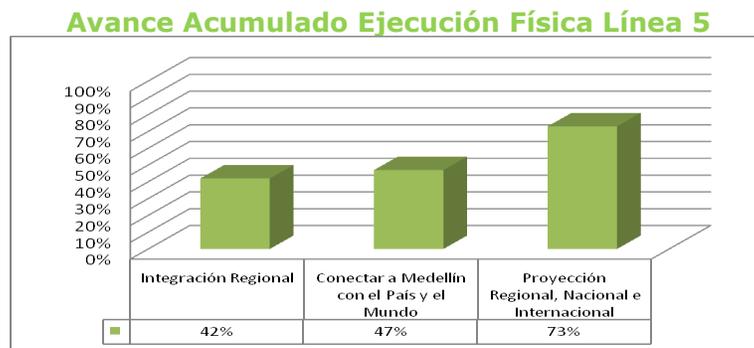
El primer indicador, el de "Residuos sólidos recuperados" muestra un esperado comportamiento con el 53,17% del Avance acumulado, seguido por la "Percepción ciudadana sobre buena calidad de servicios públicos" el cual con un 119,88% ya superó la meta propuesta.

COD. PLAN	LINEA ESTRATÉGICA	Línea Base 2007	Meta 08-11	Avance acumulado 09	% Avance Acumulado 09
4.	Hábitat y Medio Ambiente para la Gente				
4.1	Espacio Público, Equipamientos y Hábitat Sostenible				
4.1.1	Equipamiento por habitante	5	5	5	100,00
4.1.2	Espacio público efectivo por habitante	4,07	4,6	3,6	78,26
4.1.3	Planes adoptados, gestiones efectuadas e instrumentos financieros desarrollados	0	50	22	44,00
4.2	Medio Ambiente				
4.2.1	Áreas verdes intervenidas o protegidas	679	1803	1855,1	102,89
4.2.2	Concentración de Oxígeno (DO) en el Río Medellín	2	5	5,2	104,00
4.2.3	Calificación promedio de los ciudadanos de Medellín sobre el respeto de la norma ambiental	3,2	4	3,2	80,00
4.3	Movilidad y Transporte				
4.3.1	Tiempos de viaje aproximado dentro de la ciudad de Medellín	25	25	12,5	50,00
4.3.2	Accidentalidad con muertos por cada 10000 vehículos	3	2	2	100,00
4.4	Servicios Públicos				
4.4.1	Residuos sólidos recuperados	8250	1650	8773,2	53,17
4.4.2	Percepción ciudadana sobre buena calidad de servicios públicos	ND	80	95,9	119,88

Fuente: Seguimiento al Plan Indicativo Diciembre 2009.

3.2.5. Avance Físico Línea 5

Con un particular comportamiento, encontramos un avance acumulado en la Línea del 60%, que en gran medida recae sobre el muy buen comportamiento del componente de "Proyección regional, Nacional e internacional" este pudo verse beneficiado por los eventos de ciudad que se realizaron durante el periodo de análisis.



Fuente: Seguimiento al Plan Indicativo Diciembre 2009.

Componente 5.1: "Integración Regional"

El indicador de resultado "Instrumentos de gestión territorial integrada, diseñados y operando" muestra un avance acumulado del 100% al segundo año de ejecución.

Componente 5.2: "Conectar a Medellín con el País y el Mundo"

El primero de tres indicadores el del "Tiempo de viaje en tramos intervenidos con conexión nacional y regional" presenta un estancamiento dado que su avance acumulado es de 0, el segundo indicador el de "Personas utilizando Internet público en Medellín" muestra un avance acumulado del 120,4% es decir, ya se superó la meta propuesta para el cuatrienio, y por último el indicador de "Entradas de ciudadanos a los portales de ciudad digital" con un destacable avance acumulado del 85,6%.

Componente 5.3: "Proyección Regional, Nacional e Internacional"

El presente componente se divide en tres grupos: el primero de estos contiene dos indicadores el de "Cooperación internacional recibida" con un comportamiento sobresaliente del 60,74% y el de "Ocupación hotelera de Medellín" con un 80,34%, el segundo contiene otros dos indicadores "Nuevos visitantes nacionales y extranjeros para turismo y negocios" y "Monto de Inversión extranjera anunciada a través de la ACI" con un 100% y 98,29% de avance acumulado respectivamente. Y el tercer grupo compuesto por el indicador de la "Posición ocupada de Medellín en ciudades de América Latina para hacer negocios" se califica como crítico por no mostrar ningún avance a diciembre de 2009.

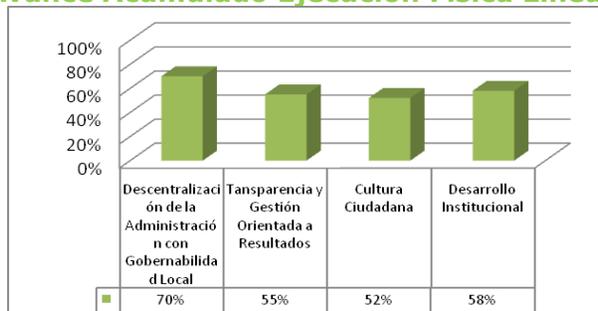
COD. PLAN	LINEA ESTRATÉGICA	Línea Base 2007	Meta 08-11	Avance acumulado 09	% Avance Acumulado 09	
5.	Ciudad con Proyección Regional y Global					
5.1	Integración Regional					
5.1.1	Instrumentos de gestión territorial integrada, diseñados y operando	1	2	2	100,00	
5.2	Conectar a Medellín con el País y el Mundo					
5.2.1	Tiempo de viaje en tramos intervenidos con conexión nacional y regional	28	8	28	0,00	
5.2.2	Personas utilizando Internet público en Medellín	ND	25	30,1	120,40	
5.2.3	Entradas de ciudadanos a los portales de ciudad digital	ND	9000	770380	85,60	
5.3	Proyección Regional, Nacional e Internacional					
5.3.1	Cooperación internacional recibida	15	27	16,4	60,74	
5.3.2	Nuevos visitantes nacionales y extranjeros para turismo y negocios	1066	1400	845	721263	51,52
5.3.3	Ocupación hotelera de Medellín	56,18	58	46,6	80,34	
5.3.4	Monto de Inversión extranjera anunciada a través de la ACI	100	400	235,9	58,98	
5.3.5	Posición ocupada de Medellín en ciudades de América Latina para hacer negocios	25	20	25	0,00	

Fuente: Seguimiento al Plan Indicativo Diciembre 2009.

3.2.6. Avance Físico Línea 6

Esta línea presenta muy buen comportamiento a primera vista ya que su avance acumulado es del 60% y todos sus componentes superan el avance acumulado esperado del 50%, presentándose como la Línea con mejor avance de ejecución física.

Avance Acumulado Ejecución Física Línea 6



Fuente: Seguimiento al Plan Indicativo Diciembre 2009.

Componente 6.1: "Descentralización de la Administración con Gobernabilidad Local"

Con un componente relativamente bien comportado, este muestra el indicador de "Satisfacción ciudadana en los servicios y tramites descentralizados y desconcentrados en las Casas de Gobierno y Mas Cercas y demás sedes institucionales" con un comportamiento sobresaliente ya que su avance acumulado es del 90%, así mismo se presentan el "Sistema

municipal de Planeación articulado a las Políticas públicas con enfoque territorial, sectorial, poblacional y de género” y las “Organizaciones sociales y comunitarias que alcanzan nivel medio alto en la evaluación de sus indicadores para la gestión del desarrollo local” con un avance acumulado respectivo del 60% y 57,14%, para terminar presentando dos indicadores catalogados como preocupantes el de “Ciudadanos y ciudadanas jóvenes, adultos y adultas participantes en procesos sociales que mejoran sus capacidades para el liderazgo comunitario y la gestión pública democrática” y el de “Ciudadanos de Medellín que conocen, comprenden y se apropian de los derechos y deberes en el marco de las políticas públicas” con un avance acumulado del 22,4% y 33,33% respectivamente.

Componente 6.2: “Transparencia y Gestión Orientada a Resultados”

Con tres de cuatro indicadores con un comportamiento sobresaliente por encontrarse con un avance acumulado entre el 77,86% y el 100% se podría decir que se tuvo un excelente comportamiento en este componente, sin embargo el indicador de *“Probidad y transparencia de la Alcaldía de Medellín”* opaca esto, ya que a diciembre de 2009 presenta un avance acumulado No Disponible (ND).

Componente 6.3: “Cultura Ciudadana”

A diferencia de los dos anteriores componentes de esta línea 6, este componente presenta un comportamiento que podría catalogarse como preocupante dado que se dividió en dos indicadores *“Ciudadanos que consideran que Medellín es segura porque la Policía es efectiva”* y *“Pactos ciudadanos suscritos entre Alcaldía y comunidad para la apropiación de obra pública”* que se reseñan como preocupantes por tanto su avance acumulado es del 39% y 30% respectivamente, de igual forma presenta el indicador de resultado de *“Ciudadanos que vieron vehículos pasando el semáforo en rojo”* y el de *“Disminución de problemáticas asociadas con la violencia”* calificados como críticos por lo que no presentan ningún avance. Sin embargo no todo es malo, el indicador de *“Ciudadanos que se sienten orgullosos de Medellín”* se muestra como sobresaliente con avance acumulado del 97,37%.

Componente 6.4: “Desarrollo Institucional”

Esté, el último componente del Plan de Desarrollo del municipio de Medellín se compone por:

- El indicador de *“Implementación del modelo de gestión institucional”* catalogado con un comportamiento normal dentro de lo deseado presentando un avance acumulado del 50%.
- Los indicadores de *“Nivel de confianza de las instituciones financieras frente al Municipio de Medellín (5=Triple AAA)”* y de *“Nivel de cumplimiento del manejo eficiente, confiable y transparente en la administración de las finanzas públicas (dictamen Contraloría= Limpio = 5)”* con un resultado sobresaliente ya que presentan un 100% de cumplimiento de la meta.
- Para terminar, se encuentran los indicadores de *“Cumplimiento del nivel de renta y recursos de capital proyectado en el plan financiero vigente, para el apalancamiento de los diferentes programas y proyectos encaminados a la satisfacción de las necesidades de la ciudadanía”* y de *“Secretarías e Institutos Descentralizados de la Administración Municipal transversalizados con enfoque de género”* catalogados como críticos por presentar un 101% y 175% de avance acumulado respectivamente, si que el periodo haya terminado aún.
-
-

COD. PLAN	LINEA ESTRATÉGICA	Línea Base 2007	Meta 08-11	Avance acumulado 09	% Avance Acumulado 09
6.	Institucionalidad Democrática y Participación Ciudadana				
6.1	Descentralización de la Administración con Gobernabilidad Local				
6.1.1	Satisfacción ciudadana en los servicios y tramites descentralizados y desconcentrados en las Casas de Gobierno y Mascercas y demás sedes institucionales	50	60	54	90,00
6.1.2	Sistema municipal de Planeación articulado a las Políticas públicas con enfoque territorial, sectorial, poblacional y de género	10	50	30	60,00
6.1.3	Ciudadanos y ciudadanas jóvenes, adultos y adultas participantes en procesos sociales que mejoran sus capacidades para el liderazgo comunitario y la gestión pública democrática	ND	1500	336	22,40
6.1.4	Organizaciones sociales y comunitarias que alcanzan nivel medio alto en la evaluación de sus indicadores para la gestión del desarrollo local	30	140	80	57,14
6.1.5	Ciudadanos de Medellín que conocen, comprenden y se apropian de los derechos y deberes en el marco de las políticas públicas	ND	30	10	33,33
6.2	Transparencia y Gestión Orientada a Resultados				
6.2.1	Confianza ciudadana en la institucionalidad pública de la Alcaldía de Medellín	74	76	72,5	95,39
6.2.2	Probidad y transparencia de la Alcaldía de Medellín	1,95	1,15	ND	ND
6.2.3	Transparencia y confiabilidad en procesos de contratación pública	4,53	4,53	4,53	100,00
6.2.4	Disponibilidad de información confiable para el conocimiento de la ciudad y la toma de decisiones en la gestión pública (calificación en porcentaje dado por la ciudadanía)	ND	70	54,5	77,86
6.3	Cultura Ciudadana				
6.3.1	Ciudadanos que consideran que Medellín es segura porque la Policía es efectiva	40,5	50	19,5	39,00
6.3.2	Ciudadanos que vieron vehículos pasando el semáforo en rojo	49,7	25	49,7	0,00
6.3.3	Pactos ciudadanos suscritos entre Alcaldía y comunidad para la apropiación de obra pública	20	20	6	30,00
6.3.4	Ciudadanos que se sienten orgullosos de Medellín	89	95	92,5	97,37
6.3.5	Disminución de problemáticas asociadas con la violencia	ND	20	0	0,00
6.4	Desarrollo Institucional				
6.4.1	Implementación del modelo de gestión institucional	20	80	40	50,00
6.4.2	Nivel de confianza de las instituciones financieras frente al Municipio de Medellín (5=Triple AAA)	5	5	5	100,00
6.4.3	Nivel de cumplimiento del manejo eficiente, confiable y transparente en la administración de las finanzas públicas (dictamen Contraloría= Limpio = 5)	5	5	5	100,00
6.4.4	Cumplimiento del nivel de renta y recursos de capital proyectado en el plan financiero vigente, para el apalancamiento de los diferentes programas y proyectos encaminados a la satisfacción de las necesidades de la ciudadanía	103	100	101	101,00
6.4.5	Secretarías e Institutos Descentralizados de la Administración Municipal transversalizados con enfoque de género	ND	8	14	175,00

Fuente: Seguimiento al Plan Indicativo Diciembre 2009.

Anexos

1. "Matriz de evaluación de logros y retos en las metas del plan de desarrollo por líneas, componentes, programas y proyectos".

COD. PLAN	LINEA ESTRATÉGICA	Tipo de Indicador	Unidad	Forma de calculo	Línea Base 2007	Cantida d 2011	Meta 08-11	Program ado 08	Logrado 08	Program ado 09	Logrado 09	Avance acumula do 09	% Avance Acumula do 09	Program ado 10	Program ado 11
1.	Medellín, Ciudad Solidaria y Equitativa														
1.1	Lucha Contra la Pobreza y el Hambre														
1.1.1	Estrategia implementada para la promoción y acceso de las mujeres a oportunidades de generación de ingresos	Indicador de impacto	Número	Acumula do	0	1	1	NA	NA	NA	NA	ND	ND	NA	1
1.1.2	Personas que generalmente consumen tres comidas diarias	Indicador intermedio	%	Acumula do	ND	70	70	NA	NA	23,33	20,35	20,4	29,14	46,66	70
1.1.3	Hogares en condición de desplazamiento y clasificados SISBEN que aumentan sus ingresos	Indicador intermedio	%	Acumula do	ND	30	30	NA	NA	10	37,12	37,12	123,73	37,12	37,12
1.1.4	Intervención de los hogares en los escenarios de participación del programa	Indicador intermedio	%	Acumula do	ND	70	70	NA	NA	23,33	52,31	52,31	74,73	52,31	70
1.1.5	Hogares con menores entre 6 y 15 años que disminuyen la inasistencia escolar	Indicador intermedio	%	Acumula do	ND	50	50	NA	NA	16,66	ND	ND	ND	20	50
1.1.6	Hogares con violencia intrafamiliar que mejoran las relaciones familiares	Indicador intermedio	%	Acumula do	ND	60	60	NA	NA	20	ND	ND	ND	20	60
1.1.7	Personas que cuentan con suministro y acceso al mínimo vital de agua potable	Indicador de impacto	%	Acumula do	0	100	100	100	0	100	100	100	100,00	100	100
1.1.8	Población vulnerable en situación de desplazamiento, calle y en condición de discapacidad, a la cual se le restituyen sus derechos de inclusión en actividades recreativas, deportivas y físicas saludables	Indicador de impacto	%	Acumula do	2	5	5	2	2,69	3	3,37	3,37	67,40	4	5
1.1.9	Población vulnerable en situación de cárcel, a la cual se le restituyen sus derechos de inclusión en actividades recreativas, deportivas y físicas saludables	Indicador de impacto	%	Acumula do	51	60	60	51	54	55	53	53	88,33	58	60
1.1.10	Personas en situación de discapacidad que participan y/o permanecen en actividades culturales	Indicador intermedio	Número	Flujo	ND	8000	8000	2000	2000	2000	2000	4000	50,00	2000	2000
1.1.11	Niños, niñas y adolescentes de calle (permanente) a los cuales se le garantiza el acceso a cubrir sus necesidades básicas, educación, recreación, deporte, cultura, participación atención sicosocial y especializada	Indicador intermedio	%	Recurr ente	0	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
1.1.12	Habitantes de calle entre 19-59 años, que alcanzan un proceso de resocialización y adquieren hábitos de vida positivos	Indicador de impacto	%	Recurr ente	0	25	25	25	24,35	25	16,5	20,4	81,70	25	25
1.1.13	Adultos mayores de calle y en riesgo de indigencia que fortalecen las habilidades sociales para desestimular la institucionalización, que acceden a modelos semiestitucionales y ambulatorios prioritariamente	Indicador intermedio	Número	Acumula do	18693	33250	33250	18693	20641	22000	22194	22194	66,75	27000	33250
1.1.14	Niños, niñas y adolescentes beneficiarios de los programas de atención con derechos de protección restablecidos	Indicador intermedio	Número	Flujo	NA	3440	3440	860	1344	680	1113	2457	71,42	700	800

1.1.15	Personas en situación de discapacidad que mejoran su calidad de vida a través de los servicios de habitación - rehabilitación y equiparación de oportunidades	Indicador intermedio	Número	Acumulado	2977	17000	17000	4250	1443	8500	2268	2268	13,34	12750	17000
1.1.16	Personas vulnerables participantes en los programas del INDER que consideran que ha aumentado su bienestar a través de la realización de actividades recreativas, deportivas y físicas saludables	Indicador intermedio	%	Acumulado	92	95	95	92	92	93	95,5	95,5	100,53	94	95
1.1.1	Medellín Solidaria														
1.1.1.1	Medellín solidaria														
1.1.1.1.1	Hogares nivel I urbano y rural y II rural que acceden, de acuerdo a lo definido en el plan prioritario de desarrollo familiar, a la oferta institucional de educación, convivencia y cultura ciudadana, salud, complementación alimentaria y desarrollo sostenible	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	0	45000	45000	15000	0	30000	33135	33135	73,63	33135	45000
1.1.1.1.2	Hogares que cuentan con acompañamiento familiar	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	0	45000	45000	15000	15000	30000	28121	28121	62,49	30000	45000
1.1.1.1.3	Hogares que cuentan con acompañamiento grupal	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	23000	45000	45000	15000	7956	30000	17057	17057	37,90	57000	57000
1.1.1.1.4	Personas que llevan a cabo labores de voluntariado en el programa Medellín Solidaria	Indicador de apoyo	Número	Flujo	0	500	500	50	228	150	97	325	65,00	100	75
1.1.1.1.5	Organización del sector privado que aportan a la consecución de los logros de los hogares incluidos en Medellín Solidaria	Indicador de apoyo	Número	Flujo	0	30	30	6	42	8	9	51	170,00	10	10
1.1.1.2	Autonomía económica de las mujeres														
1.1.1.2.1	Medidas afirmativas para propiciar el acceso de las mujeres a oportunidades de autonomía económica	Indicador de apoyo	Número	Flujo	ND	4	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1
1.1.1.2.2	Empresas sociales de cuidado de primera infancia, creadas como medida afirmativa a favor de mujeres trabajadoras	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	NA	15	15	1	2	4	5	5	33,33	8	15
1.1.1.2.3	Estrategia implementada para la innovación y para la formalización de emprendimiento productivo de mujeres	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	NA	1	1	NA	NA	NA	NA	ND	ND	NA	1
1.1.1.2.4	Madres comunitarias que reciben subsidios por servicios públicos	Indicador de apoyo	%	Recurren	100	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
1.1.1.2.5	Mujeres en situación de pobreza, entre los 15 y 45 años de edad que mejoran sus competencias para el empleo	Indicador de apoyo	Número	Flujo	1000	5110	5110	380	350	1700	1002	1352	26,46	1700	2058
1.1.1.2.6	Mujeres de los niveles 1, 2 y 3 del SISBEN bancarizadas y con autonomía económica	Indicador de apoyo	Número	Flujo	NA	3700	3700	NA	NA	1234	8880	8880	240,00	1233	1080
1.1.1.2.7	Mujeres destinatarias del programa Autonomía Económica que utilizan un método de regulación de la fertilidad en forma adecuada	Indicador Estratégico	%	Recurren	ND	70	70	70	0	70	70	35	50,00	70	70
1.1.1.2.8	Mujeres destinatarias del programa Autonomía Económica con información sobre causas y consecuencias de la violencia basada en el género y con herramientas para la reacción asertiva ante la misma	Indicador Estratégico	%	Recurren	NA	70	70	70	0	70	70	35	50,00	70	70
1.1.2	Poblaciones en Riesgo Social														
1.1.2.1	Buen comienzo														
1.1.2.1.1	Jardines infantiles construidos y funcionando	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	0	19	19	NA	NA	NA	NA	ND	ND	14	19
1.1.2.1.2	Niñas y niños de 0 a 12 meses de los niveles 1 y 2 del SISBEN atendidos integralmente	Indicador Estratégico	%	Acumulado	0	90	90	NA	NA	28	28	28	31,11	52,8	90

1.1.2.1.3	Adultos significativos capacitados para la atención infantil	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	28008	28008	NA	NA	4200	9073	9073	32,39	7800	11135
1.1.2.2	Sistema de atención a la niñez en situación de calle														
1.1.2.2.1	Niños, niñas y adolescentes en situación de calle (Transitoria) que acceden como mínimo a un servicio de atención en necesidades básicas, educación, recreación, deporte, cultura, participación, atención sicosocial y/o especializada	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	2493	6000	6000	1500	2107	3000	5395	5395	89,92	5395	6000
1.1.2.2.2	Niños, niñas y adolescentes en calle atendidos de contención (prevención y promoción)	Indicador de apoyo	Número	Flujo	4771	6000	6000	1500	1650	1500	1211	2861	47,68	1500	1639
1.1.2.2.3	Unidades móviles de atención integral inmediata a la niñez en calle que se asiste y remite a la diferentes modalidades de protección y de restitución de derechos	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	0	5	5	5	5	5	7	6	120,00	5	5
1.1.2.3	Protección y atención integral para la infancia y la adolescencia														
1.1.2.3.1	Niños, niñas y adolescentes con sus derechos inobservados, amenazados y/o vulnerados atendidos íntegramente para restablecer sus derechos, /red de hogares de paso, niños, niñas y adolescentes en explotación sexual casa del afecto, corresponsabilidad en la responsabilidad penal juvenil), conforme al plan de acción integral Acuerdo 84 de 2006	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	NA	3440	3440	1500	1862	2100	3824	3824	111,16	3824	3824
1.1.2.4	Clubes juveniles														
1.1.2.4.1	Clubes juveniles funcionando	Indicador Estratégico	Número/Año	Recurrente	196	200	200	200	196	200	300	248	124,00	300	300
1.1.2.4.2	Jóvenes que participan en clubes juveniles	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	2940	0	3000	3000	2940	3000	4500	3720	124,00	4500	4500
1.1.2.5	Envejecimiento digno														
1.1.2.5.1	Adultos mayores intervenidos con atención especializada y /o apoyo económico	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	2446	15000	15000	3877	4731	5584	6192	6192	41,28	7000	15000
1.1.2.5.2	Adultos mayores atendidos en servicios sociales complementarios	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	15450	15450	15450	15450	15910	15450	16002	15956	103,28	15450	15450
1.1.2.5.3	Adultos mayores atendidos en modelos semi-institucionales y ambulatorios	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	NA	800	800	NA	NA	400	0	0	0,00	400	800
1.1.2.5.4	Adultos mayores atendidos en modelos de larga estancia	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	797	2000	2000	916	1004	1247	1178	1178	58,90	1400	2000
1.1.2.5.5	Hogares gerontológicos y geriátricos de la ciudad fortalecidos	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	NA	80	80	20	26	40	26	26	32,50	40	80
1.1.2.5.6	Centro AMAUTTA para adultos y adultas mayores funcionando	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	0	1	1	1	0	1	1	0,5	50,00	1	1
1.1.2.6	Ser capaz														
1.1.2.6.1	Personas en situación de discapacidad beneficiadas con procesos de habilitación-rehabilitación	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	3532	17000	17000	4250	5216	8500	11136	11136	65,51	11136	17000
1.1.2.6.2	Personas en situación de discapacidad beneficiadas con procesos de equiparación de oportunidades	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	2977	17000	17000	4250	5216	8500	11136	11136	65,51	11136	17000
1.1.2.6.3	Campañas de concientización frente a la condición de discapacidad	Indicador de apoyo	Número	Flujo	1	5	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1
1.1.2.6.4	Personas en situación de discapacidad que acceden y permanecen en el mercado laboral	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	ND	350	350	NA	25	50	27	27	7,71	200	350
1.1.2.7	Deporte sin límites														

1.1.2.7.1	Centros de actividad física funcionando para personas con discapacidad	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	23	40	40	35	50	50	78	78	195,00	78	50
1.1.2.7.2	Personas en situación de discapacidad participando de las actividades recreativas, deportivas y físicas saludables	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	1059	6000	6000	2600	3096	3047	3900	3900	65,00	4494	6000
1.1.2.7.3	Juegos deportivos y recreativos para la discapacidad realizados	Indicador de apoyo	Número	Flujo	4	8	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1
1.1.2.7.4	Olimpiadas paralímpicas realizadas	Indicador de apoyo	Número	Flujo	0	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	NA
1.1.2.8	Mientras volvemos a casa														
1.1.2.8.1	Puntos de atención implementados con actividades deportivas, recreativas y físicas saludables para población privada de la libertad	Indicador Estratégico	Número	Recurren-te	5	5	5	5	5	5	5	5	100,00	5	5
1.1.2.8.2	Puntos de atención implementados con actividades deportivas, recreativas y físicas saludables para población en situación de desplazamiento	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	17	34	34	25	28	27	28	28	82,35	30	34
1.1.2.8.3	Puntos de atención implementados con actividades deportivas, recreativas y físicas saludables para población en situación de calle	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	20	30	30	25	26	26	27	27	90,00	28	30
1.1.2.9	Población en emergencia														
1.1.2.9.1	Personas atendidas con ayuda humanitaria y acompañamiento sicosocial	Indicador Estratégico	Número	Flujo	1520	3000	3000	750	1379	750	835	2214	73,80	750	750
1.1.2.9.2	Personas atendidas a nivel sicosocial vía telefónica y directamente	Indicador Estratégico	Número	Recurren-te	6330	7000	7000	6534	7000	7000	8321	7427,5	106,11	7000	7000
1.1.2.10	Prevención y Atención de las violencias sexuales - Por una Vida más Digna														
1.1.2.10.1	Personas adultas en ejercicio de la prostitución, víctimas de abuso y trata de Personas atendidas a nivel sicosocial	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	7758	15284	15284	3821	3811	7642	9736	9736	63,7	11642	15284
1.1.2.10.2	Personas en riesgo de prostitución, abuso y trata de Personas beneficiadas con acciones de prevención y promoción	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	NA	8940	8940	2235	3093	4470	5083	5083	56,9	6705	8940
1.1.2.11	Sistema de atención al habitante de la calle adulto														
1.1.2.11.1	Personas beneficiadas con acciones de prevención y promoción	Indicador de apoyo	Número	Flujo	NA	3000	3000	750	783	750	925	1708	56,93	750	750
1.1.2.11.2	Adultos con limitación física y mental atendidos íntegramente	Indicador Estratégico	Número	Recurren-te	142	180	180	180	159	180	209	184	102,22	180	180
1.1.2.11.3	Personas adultas habitantes de y en calle con atención básica	Indicador Estratégico	Número	Recurren-te	NA	2000	2000	2000	2094	2000	1390	1742	87,10	2000	2000
1.1.2.11.4	Adultos indigentes con limitación mental atendidos a nivel ambulatorio	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	40	150	150	37	95	100	120	120	80,00	120	150
1.1.2.12	Adecuaciones y mantenimiento de sedes de Bienestar Social														
1.1.2.12.1	Sedes con mantenimiento y adecuaciones realizadas	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	16	37	37	16	28	28	37	37	100,00	37	37
1.1.2.12.2	Unidades integrales de la secretaria de Bienestar Social fortalecidas	Indicador de apoyo	Número	Recurren-te	5	5	5	5	5	5	5	5	100,00	5	5
1.2	Reconciliación, Restablecimiento de Derechos y Reintegración Social y Económica														
1.2.1	Personas egresadas del modelo "Regreso a la legalidad" que se integran al tejido social	Indicador de impacto	%	Flujo	ND	80	80	20	3,9	25,4	0	3,9	4,88	25,4	50,7
1.2.2	Familias víctimas del conflicto armado que recuperaron el ejercicio pleno de sus derechos	Indicador de impacto	Número	Flujo	0	800	800	125	0	250	250	250	31,25	300	250

1.2.3	Jóvenes vulnerables con proyecto de vida (guías ciudadanos para la convivencia)	Indicador de impacto	Número	Flujo	324	719	395	148	148	88	88	236	59,75	86	73
1.2.4	Jóvenes en alto riesgo de pertenecer a grupos armados al margen de la ley integrados socialmente	Indicador de impacto	Número	Flujo	0	1300	1300	435	30	423	0	30	2,31	423	847
1.2.5	Pospenados y excarcelados egresados del programa que se han reincorporado al tejido social	Indicador de impacto	Número	Flujo	500	1500	1000	125	136	288	0	136	13,60	288	576
1.2.1	Población en situación de Desplazamiento														
1.2.1.1	Población en situación de Desplazamiento														
1.2.1.1.1	Personas en situación de desplazamiento decepcionadas y orientadas	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	19315	30000	30000	30000	39708	30000	72984	56349	187,83	30000	30000
1.2.1.1.2	Personas declarantes atendidas con ayuda humanitaria (temporalidad y paquete alimentario y no alimentario)	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	600	2400	2400	2400	3793	2400	4503	4148	172,83	2400	2400
1.2.1.1.3	Personas declarantes apoyadas con retorno y/o reubicación	Indicador Estratégico	Número	Flujo	100	400	400	100	109	100	129	238	59,50	100	100
1.2.1.1.4	Declarantes beneficiados con atención inmediata (albergue) del total de Personas con manifestación de urgencia extrema remitidos por el Ministerio Público y otros	Indicador Estratégico	%	Recurrente	0	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
1.2.1.1.5	Personas declarantes apoyadas con proyectos de generación de ingresos o vinculación laboral	Indicador Estratégico	Número	Flujo	500	2000	2000	500	1157	500	754	1911	95,55	500	500
1.2.1.1.6	Personas atendidas a través de remisiones al SNAIP	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	ND	15000	15000	7000	8514	9500	10057	10057	67,05	11500	15000
1.2.1.1.7	Adultos mayores con complemento alimentario del total de Personas incluidas en el RUPD (60 ó más años)	Indicador Estratégico	%	Recurrente	0	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
1.2.1.1.8	Madres gestantes o lactantes beneficiarias con complemento alimentario	Indicador Estratégico	%	Recurrente	ND	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
1.2.1.1.9	Niños beneficiarios de restaurante escolares	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	2180	2500	2500	2500	2500	2500	3645	3072,5	122,90	2500	2500
1.2.1.1.10	Niños entre 6 meses y 5 años beneficiarios de complemento alimentario	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	1100	1600	1600	1600	1269	1600	1600	1434,5	89,66	1600	1600
1.2.1.1.11	Niños beneficiarios de programas de atención a niños, niñas y adolescentes en riesgo social	Indicador Estratégico	%	Recurrente	ND	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
1.2.1.1.12	Hombres, mujeres, niños y niñas remitidos al SNAIPD para lograr que tengan su documento de identidad	Indicador Estratégico	%	Recurrente	0	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
1.2.1.1.13	Creación de una gerencia para la coordinación de la implementación de la política pública	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	0	1	1	1	1	1	1	1	100,00	1	1
1.2.1.1.14	Hogares con subsidios municipal de vivienda desembolsados del total de los hogares a los que les fue otorgado subsidio Nacional	Indicador Estratégico	%	Acumulado	ND	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
1.2.1.1.15	Mujeres cabeza de familia beneficiarias de subsidio municipal de vivienda del total de mujeres cabeza de familia a las que le fue otorgado subsidio Nacional	Indicador Estratégico	%	Acumulado	ND	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
1.2.1.1.16	Hogares con mejoramiento de condiciones de habitabilidad del total de hogares con deficiencias o carencias habitacionales identificadas que cumplan requisitos de norma	Indicador Estratégico	%	Acumulado	ND	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
1.2.1.1.17	Personas que recibieron formación del total de las persona que lo solicitaron	Indicador Estratégico	%	Recurrente	ND	100	100	100	80	100	100	90	90,00	100	100

1.2.1.1.18	Niños, niñas y adolescentes (5-15 años) desplazados en los últimos 5 años atendidos en el sector educativo del total de niños incluidos en RUPD	Indicador Estratégico	%	Acumulado	39,2	100	100	47,3	40,3	61,6	33,65	33,7	33,70	80	100
1.2.1.1.19	Niños, niñas y adolescentes (5-15 años) desplazados en los últimos 5 años beneficiados con seguimiento de permanencia en el sector educativo del total de niños incluidos en el RUPD	Indicador Estratégico	%	Acumulado	0	100	100	47,3	77,68	85,3	61,07	61,1	61,10	92	100
1.2.1.1.20	Personas que cuentan con afiliación al SGSSS del total de las Personas que la solicitaron	Indicador Estratégico	%	Recurrente	100	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
1.2.1.1.21	Personas que recibieron apoyo sicosocial del total que lo solicitaron	Indicador Estratégico	%	Recurrente	100	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
1.2.1.1.22	Niños de los hogares de desplazados que cuentan con esquema de vacunación completo del total que lo solicitaron	Indicador Estratégico	%	Recurrente	0	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
1.2.1.1.23	Mujeres en situación de desplazamiento en período de gestación que asisten a control prenatal	Indicador Estratégico	%	Recurrente	0	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
1.2.1.1.24	Personas clasificadas como población desplazada que acceden a programas de salud sexual y reproductiva (12 años o más)	Indicador Estratégico	%	Recurrente	0	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
1.2.1.1.25	Niños con esquema de vacunación completo (0-7 años) del total de niños incluidos en el RUPD (0-7 años)	Indicador Estratégico	%	Recurrente	100	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
1.2.1.1.26	Diseñar e implementar un Plan de comunicación y educación ciudadana para la población desplazada	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	1	2	1	1	1	1	1	1	100,00	1	1
1.2.2	Paz y Reconciliación														
1.2.2.1	Estrategia de reintegración social y económica de población desmovilizada														
1.2.2.1.1	Personas excombatientes incluidos en el modelo de intervención -Regreso a la legalidad-	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	3852	4580	4580	4034	5084	3302	5343	5343	116,66	4345	4580
1.2.2.1.2	Personas del entorno socio familiar de los inculpados al programa Paz y Reconciliación atendidas	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	16000	18320	18320	16500	18320	18320	26715	26715	145,82	26715	26715
1.2.2.2	Atención a jóvenes en alto riesgo														
1.2.2.2.1	Jóvenes en alto riesgo de pertenecer a grupos armados al margen de la ley atendidos por el programa de paz y reconciliación	Indicador Estratégico	Número	Flujo	260	2000	1740	1000	1187	1371	2027	3214	184,71	2055	NA
1.2.2.3	Guías ciudadanos para la convivencia														
1.2.2.3.1	Jóvenes vulnerables intervenidos (guías ciudadanos para la convivencia)	Indicador Estratégico	Número	Flujo	979	1518	539	202	202	120	200	402	74,58	500	NA
1.2.3	Atención a Víctimas del Conflicto Armado														
1.2.3.1	Atención a víctimas del conflicto armado														
1.2.3.1.1	Familias víctimas del conflicto armado atendidas en materia sicosocial y jurídica	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	1000	1000	125	250	250	250	500	50,00	250	250
1.2.3.1.2	Evento de reparación simbólica realizados en la ciudad	Indicador Estratégico	Número	Flujo	9	18	9	NA	3	2	3	6	66,67	2	1
1.2.3.1.3	Documento de memoria histórica de las víctimas del conflicto armado construido	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1

1.2.3.1.4	Familias víctimas de desplazamiento intraurbano a quienes se les restituye la vivienda	Indicador Estratégico	Número	Flujo	103	261	158	30	0	NA	NA	0	0,00	NA	158
1.2.3.1.5	Sala de memoria en funcionamiento	Indicador Estratégico	Número	Flujo Recurrente	0	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	1
1.2.4	Atención Integral, con Enfoque de Género, a la Población Carcelaria, Excarcelaria y Pospenada y su Entorno Socio Familiar														
1.2.4.1	Intervención social en cárceles														
1.2.4.1.1	Personas beneficiadas con la oferta institucional de sustitución de penas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	2000	2000	500	0	600	0	0	0,00	1000	1000
1.2.4.1.2	Internas e internos de cárceles atendidos por el programa	Indicador Estratégico	Número	Flujo	1000	3000	2000	500	500	500	520	1020	51,00	483	497
1.2.4.1.3	Familiares de internos e internas de cárceles atendidos por el programa	Indicador Estratégico	Número	Flujo	3400	10200	6800	1700	1886	1700	1773	3659	53,81	2032	1109
1.2.4.1.4	Personas pospenadas y excarceladas atendidas por el programa	Indicador Estratégico	Número	Flujo	500	1500	1000	250	457	181	523	980	98,00	181	NA
1.2.4.1.5	Familias de pospenados y excarcelados atendidos por el programa	Indicador Estratégico	Número	Flujo	2000	5000	3000	750	451	850	787	1238	41,27	850	912
1.2.4.2	Apoyo logístico para la atención de la población carcelaria														
1.2.4.2.1	Canon de arrendamiento pagado	Indicador Estratégico	Meses	Flujo	48	72	24	12	12	12	12	24	100,00	12	NA
1.2.4.2.2	Dotaciones de Indicadores entregados	Indicador Estratégico	%	Flujo Recurrente	100	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
1.3	Vivienda y Hábitat														
1.3.1	Hogares urbanos y rurales que acceden a mejoramiento de condiciones habitacionales básicas	Indicador intermedio	Número	Flujo	1242	9242	8000	600	689	2400	3628	4317	53,96	2400	1283
1.3.2	Construcción de nuevas soluciones habitacionales en los estratos 1, 2 y 3 (urbano y rural), con los servicios básicos de agua potable y saneamiento básico, que atiendan el déficit cuantitativo habitacional del municipio	Indicador de impacto	Número	Flujo	5359	20359	15000	700	1435	4759	4906	6341	42,27	4385	4274
1.3.1	Mejoramiento Integral de Barrios														
1.3.1.1	Legalización de vivienda														
1.3.1.1.1	Edificaciones reconocidas y/o con reglamento de propiedad horizontal registrado en la zona urbana	Indicador Estratégico	Número	Flujo	100	2242	2142	100	270	700	530	800	37,30	NA	1342
1.3.1.2	Mejoramiento de vivienda urbana de interés social														
1.3.1.2.1	Grupos familiares beneficiados con mejoramiento y reconocimiento de vivienda urbana	Indicador Estratégico	Número	Flujo	152	3141	2989	288	360	586	598	978	32,72	733	1278
1.3.1.3	Titulación de predios														
1.3.1.3.1	Predios de vivienda interés social - urbana titulados y registrados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	1140	9140	8000	600	580	2400	2400	2980	37,25	NA	5020
1.3.1.4	Regularización urbanística														
1.3.1.4.1	Proyectos urbanos de regularización urbanística formulados y adoptados	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	5	12	7	0	0	2	2	2	28,57	5	7
1.3.1.5	Mejoramiento de entornos barriales														
1.3.1.5.1	Entorno barrial mejorado	Indicador de apoyo	m2	Flujo	ND	32000	32000	8000	0	12000	0	0	0,00	12000	20000

1.3.1.6	Acompañamiento social en vivienda														
1.3.1.6.1	Grupos familiares beneficiados con el acompañamiento social para la adaptación a su nuevo hábitat y el mejoramiento de la convivencia, la seguridad y organización vecinal	Indicador Estratégico	Número	Flujo	3309	14309	14309	700	2553	4000	4991	7544	52,72	5000	1765
1.3.2	Hábitat Rural Sostenible														
1.3.2.1	Regularización urbanística (rural)														
1.3.2.1.1	Proyectos de regularización de tierras rurales condicionados a los planes especiales rurales formulados y adoptados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	3	3	NA	NA	1	0	0	0,00	2	1
1.3.2.2	Mejoramiento de vivienda rural de interés social														
1.3.2.2.1	Grupos familiares beneficiados con reconocimiento y mejoramiento de vivienda rural	Indicador Estratégico	Número	Flujo	370	751	381	NA	NA	100	100	100	26,20	129	152
1.3.3	Nuevos Desarrollos Habitacionales														
1.3.3.1	Construcción y adquisición de vivienda nueva y usada														
1.3.3.1.1	Viviendas de interés social prioritarias urbanas y rurales construidas y entregadas a los beneficiarios	Indicador Estratégico	Número	Flujo	5349	15803	10454	500	1435	3759	4906	6341	60,66	1885	2228
1.3.3.1.2	Nuevas soluciones habitacionales gestionadas con el sector privado para los estratos 1, 2 y 3 (urbano y rural) con los servicios básicos de agua potable y saneamiento básico	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	4546	4546	700	0	1000	0	0	0,00	2500	2046
1.3.4	Agua Potable y Saneamiento Básico														
1.3.4.1	Diseño y construcción de sistemas de acueducto y tratamiento de aguas residuales domésticas														
1.3.4.1.1	Viviendas nuevas con los servicios básicos de agua potable y saneamiento	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	10454	10454	700	1406	3000	1583	2989	28,59	3048	4417
1.3.4.1.2	Sistema de acueducto y alcantarillado construido (Llanaditas, Golondrinas, El Pacífico y la Torre)	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	1	1	NA	NA	1	0	0	0,00	1	NA
1.3.4.1.3	Viviendas de hogares del SISBEN 1 en zona urbana y SISBEN 1 y 2 en zona rural conectadas a los servicios de agua potable y saneamiento básico	Indicador Estratégico	Número	Flujo	ND	5000	5000	NA	NA	2000	1878	1878	37,56	2000	1122
1.4	Actuaciones Urbanas Integrales														
1.4.1	Población de la zona noroccidental y sus zonas de influencia que mejora sus condiciones habitacionales	Indicador intermedio	Número	Flujo	0	206736	206736	NA	NA	103736	103736	103736	50,18	82400	20600
1.4.2	Población de la zona centro oriental y sus zonas de influencia que mejora sus condiciones habitacionales	Indicador de impacto	Número	Flujo	0	125965	125965	NA	NA	62982	62982	62982	50,00	50386	12597
1.4.3	Población del barrio Moravia y sus zonas de influencia que mejora sus condiciones habitacionales	Indicador intermedio	Número	Flujo	4000	22000	18000	2000	2000	5000	3051	5051	28,06	5500	7449
1.4.4	Percepción ciudadana sobre seguridad en el Centro	Indicador de impacto	%	Acumulado	36	50	50	NA	NA	40	40	40	80,00	40	50
1.4.1	Proyectos Urbanos Integrales														
1.4.1.1	Proyectos urbanos integrales														

1.4.1.1.1	Proyectos urbanos integrales formulados - gestionados	Indicador de apoyo	Número	Flujo	2	4	2	NA	0	NA	NA	NA	NA	NA	2
1.4.1.1.2	Plan de medios formulado, ejecutado y vinculado a cada uno de los PUI	Indicador de apoyo	Número	Flujo	2	4	2	NA	0	NA	NA	NA	NA	NA	2
1.4.2	Macroyecto de Intervención Integral de Moravia y su Área de Influencia.														
1.4.2.1	Macroyecto de intervención integral de Moravia y su área de influencia - Nueva Ciudadela de Occidente														
1.4.2.1.1	Personas beneficiadas con el acompañamiento social el fortalecimiento del tejido productivo para el mejoramiento de sus condiciones de vida, la convivencia y la organización comunitaria	Indicador Estratégico	Número	Flujo	4000	22000	22000	7800	7800	5000	5529	13329	60,59	4955	3716
1.4.2.1.2	Personas beneficiadas del mejoramiento de las redes de acueducto y alcantarilla y de las vías vinculadas a ellas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	22000	22000	NA	NA	11000	0	0	0,00	11000	11000
1.4.2.1.3	Familias beneficiadas con la construcción del parque industrial de reciclaje PIR y el Edificio de Mercados	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	0	2000	2000	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	2000
1.4.3	Gestión del Plan Especial del Centro														
1.4.3.1	El Centro es Cultural, Seguro y Solidario														
1.4.3.1.1	Inquilinatos acompañados desde lo social y lo técnico	Indicador Estratégico	Número	Flujo	ND	120	120	1	1	40	53	54	45,00	40	26
1.4.3.1.2	Comunidades con obras de renovación urbana beneficiadas con acompañamiento social	Indicador de apoyo	%	Flujo	ND	60	60	5	5	15	28	33	55,00	20	7
1.4.3.1.3	Mujeres adultas en situación de prostitución del Centro de Medellín capacitadas y entrenadas para el trabajo	Indicador de apoyo	Número	Flujo	ND	1200	1200	100	100	500	384	484	40,33	500	216
1.4.3.1.4	Niños, niñas y adolescentes en situación de abuso, explotación sexual y/o laboral en el Centro de Medellín atendidos integralmente	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	120	240	240	NA	NA	80	80	80	33,33	120	240
1.4.3.1.5	Plan de medios de comunicación para el Centro diseñado y ejecutado	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	1	3	2	1	1	2	2	2	100,00	2	2
1.5	Desarrollo Corregimental y Rural														
1.5.1	Implementada una estrategia de intervención con enfoque de género en territorios rurales que aproveche potencialidades de los territorios y comunidades rurales con mujeres destinatarias del programa Fomento a la Mujer Rural	Indicador de impacto	Número	Acumulado	0	1	1	NA	NA	NA	NA	ND	ND	NA	1
1.5.2	Hogares urbanos y rurales de los corregimientos que mejoran integralmente sus condiciones de vida (salud, educación, agua potable, saneamiento básico, mejoramiento de ingresos, cultura, recreación)	Indicador intermedio	Número	Flujo	0	2000	2000	200	565	500	500	1065	53,25	650	285
1.5.3	Experiencias de materialización del Distrito Rural implementadas, como parte de la Política Pública de desarrollo rural	Indicador intermedio	Número	Flujo	0	5	5	1	1	1	1	2	40,00	1	2
1.5.1	Distrito Rural														
1.5.1.1	Parques ecológicos y campesinos														
1.5.1.1.1	Parques ecológicos y campesinos sostenibles diseñados y en proceso de implementación	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	1	1	NA	NA	1	0	0	0,00	1	NA
1.5.1.2	Asistencia técnica agropecuaria y acceso a mercados														

1.5.1.2.1	Unidades agropecuarias apoyadas técnicamente para mejorar su capacidad productiva, de transformación y comercialización	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	800	1150	1150	1000	1067	1100	1067	1067	92,78	1150	1150
1.5.1.2.2	Asociaciones de productores agropecuarios apoyadas técnicamente para mejorar su capacidad productiva, de transformación y comercialización	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	0	20	20	15	24	15	36	36	180,00	36	36
1.5.1.2.3	Plan promoción, protección y proyección de la cultura y la economía campesina diseñado e implementado	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	0	1	1	NA	NA	NA	NA	N	N	1	1
1.5.2	Gerencia Integral de Corregimientos														
1.5.2.1	Gerencia corregimental														
1.5.2.1.1	Planes corregimentales de gestión ambiental, desarrollo económico, desarrollo rural integral formulados y en proceso de gestión	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	5	5	1	1	1	1	2	40,00	1	2
1.5.2.1.2	Hogares en extrema pobreza en los corregimientos con atención integral	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	0	2000	2000	NA	NA	1000	1097	1097	54,85	2000	2000
1.5.2.1.3	Plan de reconocimiento y valoración de los corregimientos y la ruralidad de Medellín	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	0	1	1	1	0	1	0	0	0,00	1	1
1.5.2.1.4	Instituciones educativas de corregimientos con programas de educación contextualizada	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	0	5	5	5	5	5	5	5	100,00	5	5
1.5.2.1.5	Planes de desarrollo turístico y cultural corregimental implementados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	5	5	NA	NA	1	1	1	20,00	2	2
1.5.2.1.6	Plan Municipal de desarrollo rural formulado e implementado	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	0	1	1	1	0	1	0	0	0,00	1	1
1.5.2.1.7	Planes de acción del Concejo Municipal de desarrollo Rural implementados	Indicador de apoyo	Número	Flujo	1	4	3	NA	NA	1	1	1	33,33	1	1
1.5.2.2	Planes especiales rurales														
1.5.2.2	Plan Especial Rural en proceso de implementación (La Aldea)	Indicador Estratégico	%	Acumulado	0	50	50	10	10	25	25	25	50,00	35	50
1.5.3	Fondo Rural de Solidaridad y Redistribución de Ingresos														
1.5.3.1	Subsidios del fondo de solidaridad (rural)														
1.5.3.1.1	Subsidios del fondo de solidaridad (rural) entregados	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	7495	8131	8131	8131	8131	8131	8131	8131	100,00	8131	8131
1.5.4	Diseño y Construcción de Sistemas de Acueducto y Tratamiento de Aguas Residuales Domésticas														
1.5.4.1	Construir, adecuar, optimizar y ampliar acueductos rurales														
1.5.4.1.1	Acueductos -adecuados- optimizados y/o ampliados	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	16	16	16	16	16	16	17	16,5	103,13	18	19
1.5.4.2	Servicio de suministro de agua potable en la zona rural														
1.5.4.2.1	Hogares con servicio de suministro de agua potable	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	0	1000	1000	NA	298	1000	311	304,5	30,45	655	1000
1.5.4.2.2	Nuevos sistemas de acueducto construidos en la zona rural	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	2	2	NA	1	1	2	3	150,00	NA	NA

1.5.4.3	Sistemas adecuados de tratamiento de aguas residuales domésticas para la zona rural														
1.5.4.3.1	Hogares con sistemas adecuados de tratamiento de aguas residuales domesticas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	4515	5015	500	NA	428	200	46	474	94,80	72	100
1.5.5	Fomento a la Mujer Rural														
1.5.5.1	Fomento de iniciativas de mujeres rurales														
1.5.5.1.1	Empresas de turismo social rural creadas y en funcionamiento	Indicador Estratégico	Número	Flujo	NA	3	3	NA	NA	1	2	2	66,67	1	NA
1.5.5.1.2	Empresas de producción asociada o comunitaria creadas y en funcionamiento	Indicador Estratégico	Número	Flujo	NA	6	6	1	1	2	2	3	50,00	2	1
2.	Desarrollo y Bienestar para toda la Población														
2.1	Medellín, la más Educada														
2.1.1	Cobertura en educación inicial para niños y niñas de 1 y 2 años en SISBEN 1, 2 y 3	Indicador de impacto	%	Acumulado	ND	86	86	4,9	7,6	11,7	12,6	12,6	14,65	46,6	86
2.1.2	Tasa de cobertura bruta en educación inicial 3 y 4 años	Indicador de impacto	Tasa	Tasa	34,5	76,2	76,2	50,4	42,1	53,2	41,3	41,3	16,31	63,3	76,2
2.1.3	Tasa de cobertura bruta en el grado de transición	Indicador de impacto	Tasa	Tasa	88,9	98	98	88,9	87,5	92	85,7	85,7	0,00	95	98
2.1.4	Tasa de cobertura bruta en educación básica	Indicador de impacto	Tasa	Tasa	98,3	98,5	98,5	98,3	97,1	98,2	95,4	95,4	0,00	98,2	98,5
2.1.5	Tasa de cobertura bruta en educación media	Indicador de impacto	Tasa	Tasa	68,5	80	80	68,5	68	71,4	69,2	69,2	6,09	74,3	80
2.1.6	Tasa de analfabetismo 15 años y más	Indicador de impacto	Tasa	Tasa	7,6	7,1	7,1	7,5	ND	7,4	ND	ND	ND	7,2	7,1
2.1.7	Tas de inasistencia escolar 6-15 años	Indicador de impacto	Tasa	Tasa	5,3	1,2	1,2	5	4,2	4,2	ND	ND	ND	3,4	1,2
2.1.8	Tasa de Supervivencia de la educación básica y media del sector oficial	Indicador de impacto	Tasa	Tasa	56,9	60,8	60,8	57,9	53,6	58,9	53,3	53,3	0,00	59,9	60,8
2.1.9	Tasa de deserción escolar del sector oficial	Indicador de impacto	Tasa	Tasa	3,6	3,1	3,1	3,5	3,4	3,3	3,5	3,5	20,00	3,2	3,1
2.1.10	Tasa de cobertura bruta en educación superior del área metropolitana 18-24 años	Indicador de impacto	Tasa	Tasa	32,2	36,5	36,5	33,3	31,7	34,4	33,9	33,9	39,53	35,5	36,5
2.1.11	Continuidad al año siguiente de bachilleres oficiales hacia la educación superior	Indicador de impacto	%	Acumulado	27,4	36,4	36,4	28,9	30,5	31,5	28,9	28,9	79,40	34,9	36,4
2.1.12	Continuidad al año siguiente de bachilleres oficiales hacia la educación postsecundaria	Indicador de impacto	%	Acumulado	55,1	70	70	57,3	60,3	61,9	59,5	59,5	85,00	67,7	70
2.1.13	Programas de pregrado y postgrado aprobados y con registro calificado	Indicador intermedio	Número	Flujo	9	19	10	1	1	1	1	2	20,00	3	5
2.1.14	Programas con acreditación de alta calidad	Indicador intermedio	Número	Acumulado	0	2	2	1	0	2	2	2	100,00	2	2
2.1.15	Tasa de retención en educación superior	Indicador de impacto	Tasa	Tasa	85,5	90	90	86,5	86,79	87,5	87,7	87,7	48,89	88,5	90
2.1.16	Certificación de calidad ISO-9001 y NTCGP-1000	Indicador de impacto	Número	Recurrente	0	1	1	1	1	1	1	1	100,00	1	1
2.1.17	Cambio relativo del desempeño en los exámenes de Estado en lenguaje del sector oficial de Medellín frente a los resultados promedio del sector oficial del país	Indicador de impacto	%	Acumulado	101,8	103,8	103,8	102	102	102,3	101,3	101,3	97,59	103	103,8
2.1.18	Cambio relativo del desempeño en los exámenes de Estado en matemáticas del sector oficial de Medellín frente a los resultados promedio del sector oficial del país	Indicador de impacto	%	Acumulado	100,3	102,3	102,3	100,5	100,7	100,8	101,1	101,1	98,83	101,5	102,3

2.1.19	Cambio relativo del desempeño en las pruebas Saber grado 5º en lenguaje del sector oficial de Medellín frente a los resultados promedio del país	Indicador de impacto	%	Acumulado	99,8	102,8	102,8	NA	NA	102,8	102,8	102,8	100,00	102,8	102,8
2.1.20	Cambio relativo del desempeño en las pruebas Saber grado 5º en matemáticas del sector oficial de Medellín frente a los resultados promedio del país	Indicador de impacto	%	Acumulado	93,9	100	100	NA	NA	100	100,7	100,7	100,70	100,7	100,7
2.1.21	Cambio relativo del desempeño en las pruebas Saber grado 9º en lenguaje del sector oficial de Medellín frente a los resultados promedio del país	Indicador de impacto	%	Acumulado	96,5	100	100	NA	NA	100	102,1	102,1	102,10	102,1	102,1
2.1.22	Cambio relativo del desempeño en las pruebas Saber grado 9º en matemáticas del sector oficial de Medellín frente a los resultados promedio del país	Indicador de impacto	%	Acumulado	97	100	100	NA	NA	100	99,7	99,7	99,70	100	100
2.1.23	Promedio de calificación dada por la comunidad al servicio educativo de la institución	Indicador de impacto	Número	Acumulado	ND	4	4	NA	NA	3,5	3,9	3,9	97,50	3,9	4
2.1.24	Estudiantes en promedio que participan en la elección del personal	Indicador intermedio	%	Acumulado	ND	80	80	50	49	60	56,2	56,2	70,25	70	80
2.1.25	Candidatos aspirantes a personeros estudiantiles en las instituciones educativas oficiales	Indicador intermedio	Número	Acumulado	ND	684	684	452	424	456	664	664	97,08	684	684
2.1.26	Padres de familia que participan en la elección de su representante al Concejo directivo	Indicador intermedio	%	Acumulado	ND	50	50	10	81,6	51	81,6	81,6	163,20	81,6	81,6
2.1.27	Proyectos o iniciativas que se realizan en la secretaría de Educación con la corresponsabilidad del sector empresarial e institucional	Indicador intermedio	Número	Acumulado	11	30	19	11	26	28	28	28	147,37	30	30
2.1.28	Certificación y mantenimiento de la gestión de calidad de la Secretaría de Educación	Indicador intermedio	Número	Recurrente	0	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	1
2.1.29	Satisfacción del servicio al ciudadano	Indicador de impacto	%	Acumulado	92	92	92	92	92	92	93	93	100,00	93	93
2.1.1	Nadie por Fuera														
2.1.1.1	Educación para la primera infancia														
2.1.1.1.1	Niños y niñas de 1 y 2 años en SISBEN 1, 2 y 3 que acceden a la educación inicial	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	ND	32296	32296	1840	2473	4400	4537	4537	14,00	14761	32296
2.1.1.1.2	Niños y niñas de 3 y 4 años que acceden a la educación inicial	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	10359	41994	41994	21755	19772	24200	23518	23518	56,00	24200	41994
2.1.1.2	Beneficios educativos para el acceso y la permanencia														
2.1.1.2.1	Estudiantes de niveles I, II y parte del III del SISBEN con gratuidad en derechos académicos complementarios	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	150000	245000	245000	200000	200000	245000	241080	241080	98,40	245000	245000
2.1.1.3	Servicio público para todos y todas y respeto a la diversidad														
2.1.1.3.1	Estudiantes matriculados de transición a grado 11 y adultos y jóvenes en extra edad en el sector oficial	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	400978	441784	441784	407094	400250	404272	410489	410489	92,92	413082	441784
2.1.1.3.2	Niños, niñas y adolescentes en condiciones de vulnerabilidad atendidas con estrategias innovativas para la escolarización y nivelación de competencias	Indicador Estratégico	Número	Flujo	8845	25076	16231	3459	4777	4256	4188	8965	55,23	3687	3579
2.1.1.3.3	Estudiantes con NEE (necesidades educativas especiales) y/o discapacidad atendidos en instituciones educativas oficiales con apoyo especial	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	5469	10350	10350	5469	5808	6500	5905	5905	57,05	8700	10350

2.1.1.3.4	Adultos y jóvenes en extra edad matriculados en el sector oficial y beneficiados con programas de alfabetización	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	33492	36516	36516	34300	29939	34100	32986	32986	90,33	35250	36516
2.1.1.3.5	Población víctima del desplazamiento, desmovilizada e hijos de adultos desmovilizados en los últimos 5 años matriculados en el sector oficial	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	39,2	100	100	56,8	54,84	68,7	40,96	41	41,00	84	100
2.1.1.3.6	Instituciones educativas con relaciones técnicas de estudiante/grupo superiores a 40	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	90	66	66	84	84	78	76	76	58,30	72	66
2.1.1.4	Equipamientos educativos para ofrecer cobertura con calidad														
2.1.1.4.1	Construcción y terminación de plantas físicas para ofrecer cobertura con calidad	Indicador Estratégico	Número	Flujo	8	40	32	15	13	3	5	18	56,25	6	8
2.1.1.4.2	Plantas físicas con aplicaciones mayores para ofrecer cobertura con calidad	Indicador Estratégico	Número	Flujo	33	66	33	13	18	9	6	24	72,73	6	4
2.1.1.4.3	Plantas físicas con aplicaciones menores para ofrecer mejores ambientes de aprendizaje	Indicador Estratégico	Número	Flujo	65	112	47	22	32	2	4	36	76,60	1	10
2.1.1.4.4	Obras de mantenimiento	Indicador Estratégico	Número	Flujo	863	943	80	80	99	30	121	220	275,00	30	NA
2.1.1.4.5	Plantas físicas con nueva dotación de mobiliario escolar	Indicador Estratégico	Número	Flujo	258	322	64	44	46	14	10	56	87,50	25	NA
2.1.2	Más Oportunidades para la Educación Superior, con Calidad y Pertinencia														
2.1.2.1	Camino a la educación superior														
2.1.2.1.1	Estudiantes beneficiados con becas para mejores bachilleres	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	251	320	320	251	310	310	312	312	97,50	315	320
2.1.2.1.2	Estudiantes en cursos de nivelación para el ingreso a la educación superior	Indicador Estratégico	Número	Flujo	23379	46758	23379	5845	3783	5845	3389	7172	30,68	3040	13167
2.1.2.1.3	Docentes con estrategias pedagógicas para la orientación profesional	Indicador Estratégico	Número	Flujo	214	1014	800	200	177	200	200	377	47,13	200	223
2.1.2.1.4	Estudiantes que participan en la feria de bachilleres	Indicador Estratégico	Número	Flujo	69860	169860	100000	25000	28819	25000	26813	55632	55,63	25000	19368
2.1.2.2	Financiación EPM para el acceso y la permanencia														
2.1.2.2.1	Estudiantes con financiación de recursos EPM para el acceso a la educación superior	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	12000	12000	1500	1198	3000	6875	8073	67,28	2863	1064
2.1.2.3	Red de formación técnica y tecnológica y fortalecimiento institucional														
2.1.2.3.1	Estudiantes matriculados en todos los programas de educación superior de la institución	Indicador Estratégico	Número	Flujo	1600	2910	1310	100	0	300	400	400	30,53	400	510
2.1.2.3.2	Proyectos de dotación de medios académicos y de intervención de infraestructura física ejecutados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	2	7	5	1	2	2	2	4	80,00	2	NA
2.1.2.3.3	Procesos de autoevaluación para todos los programas de Educación superior de la Institución realizados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	1	5	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1
2.1.2.3.4	Docentes de planta capacitados para trabajar en entornos virtuales	Indicador Estratégico	Número	Flujo	12	33	21	NA	0	21	30	30	142,86	NA	NA
2.1.2.3.5	Grupos de investigación categorizados en Colciencias	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	0	3	3	3	3	3	2	2,5	83,33	3	3
2.1.2.3.6	Estudiantes matriculados para formación en educación superior	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	13520	23600	23600	23600	19172	23600	22849	21010,5	89,03	23300	23600

2.1.2.3.7	Tasa de participación de las mujeres en educación superior	Indicador Estratégico	Tasa	Acumulado	39	46	46	40,75	38,95	42,5	43	43	93,50	44	46
2.1.2.3.8	Metros cuadrados construidos para ampliación cobertura	Indicador de apoyo	m2	Flujo	8450		28028	NA	NA	NA	NA	NA	NA	845	27183
2.1.2.3.9	Espacios físicos dotados para ofrecer cobertura de calidad	Indicador de apoyo	Número	Flujo	ND		8	NA	NA	1	1	1	12,50	1	6
2.1.2.3.10	Grupos de investigación categorizados en Colciencias	Indicador Estratégico	Número	Flujo	1	0	4	NA	NA	1	1	1	25,00	2	1
2.1.2.3.11	Eventos académicos realizados para el fortalecimiento de la capacidad investigativa	Indicador de apoyo	Número	Flujo	0		3	NA	NA	1	1	1	33,33	1	1
2.1.3	La Calidad Educativa es un Derecho														
2.1.3.1	Acompañamiento para el mejoramiento de las instituciones educativas														
2.1.3.1.1	Instituciones educativas oficiales certificadas en ISO	Indicador Estratégico	Número	Flujo	12	62	50	20	14	20	13	27	54,00	5	18
2.1.3.1.2	Instituciones educativas oficiales con malla curricular y procesos de evaluación en competencias básicas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	51	192	141	101	92	40	24	116	82,27	9	16
2.1.3.1.3	Escuelas de calidad con la ruta de mejoramiento de calidad consolidada	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	20	160	160	101	80	125	106	106	66,25	160	160
2.1.3.1.4	Instituciones educativas oficiales con planes de mejoramiento ajustados a evaluación	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	ND	228	228	180	141	228	188	188	82,46	228	228
2.1.3.1.5	Instituciones educativas oficiales con el nuevo modelo de gestión escolar (Universidades, colegios privados y empresas)	Indicador Estratégico	Número	Flujo	10	22	12	NA	NA	2	2	2	16,67	1	9
2.1.3.1.6	Instituciones educativas oficiales que desarrollan proyectos transversales en sus PEI	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	ND	168	168	50	50	100	120	120	71,43	100	168
2.1.3.2	Dotación y medios para la educación														
2.1.3.2.1	Textos educativos y material de lectura por estudiantes	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0,8	1,4	0,6	0,15	0,3	0,15	0,25	0,6	91,70	0,08	NA
2.1.3.2.2	Instituciones educativas oficiales dotadas de laboratorios de ciencias	Indicador Estratégico	Número	Flujo	101	201	100	NA	NA	24	0	0	0,00	70	30
2.1.3.2.3	Colegios oficiales que abren sus placas polideportivas al servicio de la comunidad	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	0	37	37	8	172	172	172	172	464,86	172	172
2.1.3.2.4	Instituciones educativas oficiales dotadas con implementos deportivos	Indicador Estratégico	Número	Flujo	224	228	228	NA	NA	50	0	0	0,00	70	158
2.1.3.3	Ciencia, TIC y bilingüismo														
2.1.3.3.1	Instituciones educativas que mejoran las competencias científico tecnológicas y TIC	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	36	93	57	57	87	87	182	182	319,30	182	182
2.1.3.3.2	Cupos para formación de docentes en bilingüismo	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	1474	2224	2224	1300	1502	1508	1742	1742	78,33	1742	2224
2.1.3.4	Modalidades de articulación de la educación media con la formación técnica y tecnológica														
2.1.3.4.1	Instituciones educativas oficiales de media que ofrecen formación para el trabajo y el desarrollo humano y rutas de formación técnicas y tecnológicas	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	52	67	67	62	65	86	87	87	129,85	87	87
2.1.3.5	Mobilización social para la calidad														
2.1.3.5.1	Estudiantes que participan en Olimpiadas del Conocimiento	Indicador Estratégico	Número	Flujo	36594	196594	160000	40000	38180	40000	56933	95113	59,45	40910	23977

2.1.3.5.2	Premios Ciudad de Medellín a la calidad de la educación entregados a las instituciones educativas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	20	60	40	10	10	10	10	20	50,00	10	10
2.1.3.5.3	Premios Ciudad de Medellín a la calidad de la educación: número de premios entregados a la investigación científica	Indicador Estratégico	Número	Flujo	20	72	52	13	13	13	13	26	50,00	13	13
2.1.3.5.4	Estudiantes con apropiación de competencias ciudadanas en Medellín también educada	Indicador Estratégico	Número	Flujo	11609	223218	111609	74609	93763	37000	42100	135863	121,73	30000	NA
2.1.3.5.5	Estudiantes en semilleros de emprendimiento	Indicador Estratégico	Número	Flujo	2500	325	750	250	1915	2500	2812	4727	630,27	2500	NA
2.1.3.5.6	Producción y emisión de tele foros y programas de TV	Indicador Estratégico	Número	Flujo	115	279	164	33	25	33	135	160	97,56	50	NA
2.1.3.5.7	Publicaciones Medellín la más educada	Indicador Estratégico	Número	Flujo	9	30	21	2	14	10	11	25	119,05	1	NA
2.1.3.5.8	Foros educativos - encuentros zonales	Indicador Estratégico	Número	Flujo	6	30	24	6	6	6	3	9	37,50	3	12
2.1.3.5.9	Instituciones educativas oficiales que utilizan para la planeación, seguimiento y evaluación el Software de Gestión Académica	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	30	140	110	30	30	30	21	21	19,09	30	110
2.1.3.5.10	Evaluaciones y publicaciones del laboratorio de calidad	Indicador Estratégico	Número	Flujo	5	16	11	3	3	4	5	8	72,73	1	2
2.1.3.5.11	Instituciones educativas con pilotaje en Pruebas Saber	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	25	25	25	27	25	101	128	512,00	NA	NA
2.1.3.6	Maestros al tablero														
2.1.3.6.1	Cupos para formación de docentes en diferentes áreas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	7189	7393	7393	1888	2363	1888	1980	4343	58,74	200	2850
2.1.3.6.2	Cupos de docentes que se benefician de los estímulos económicos municipales para financiar estudios de postgrado	Indicador Estratégico	Número	Flujo	83	90	90	25	25	25	160	185	205,56	70	NA
2.1.3.6.3	Docentes que aplican estrategias metodológicas del aula taller en el aula de clase	Indicador Estratégico	Número	Flujo	310	660	350	70	80	100	107	187	53,43	10	153
2.1.3.6.4	Experiencia documentada de investigación en redes pedagógicas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	21	42	21	2	9	8	15	24	114,29	NA	NA
2.1.3.6.5	Docentes, directivos y personal administrativo atendidos en programas de bienestar laboral	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	11111	11200	11200	11200	11200	11200	11200	11200	100,00	11200	11200
2.1.3.6.6	Docentes que participan en los juegos del magisterio	Indicador de apoyo	Número	Flujo	10437	22437	12000	3000	3513	3000	5454	8967	74,73	2000	1033
2.1.3.6.7	Vivienda para maestros gestionada	Indicador de apoyo	Número	Flujo	ND	900	900	NA	NA	300	0	0	0,00	NA	900
2.1.4	Democratización de la Escuela, Convivencia y Corresponsabilidad														
2.1.4.1	Ciudadanía, convivencia y participación														
2.1.4.1.1	Instituciones educativas oficiales que cuentan con formación en derechos humanos. Convivencia y paz, participación, pluralidad, identidad y valoración de las diferencias	Indicador Estratégico	Número	Flujo	50	228	178	50	46	50	30	76	42,70	41	45
2.1.4.1.2	Instituciones educativas oficiales con estrategias explícitas para el fortalecimiento de la cultura y el clima institucional	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	ND	40	40	20	20	40	43	43	107,50	43	43
2.1.4.1.3	Campañas de promoción para el fortalecimiento la participación en la elección del personero	Indicador de apoyo	Número	Flujo	0	3	3	NA	NA	1	1	1	33,33	1	1
2.1.4.1.4	Escuela de padres con planes de acción en ejecución	Indicador de apoyo	Número	Flujo	ND	30	30	NA	NA	10	10	10	33,33	10	10

2.1.4.1.5	Boletín a padres de familia sobre testimonios y experiencias de la comunidad educativa por zonas de la ciudad	Indicador Estratégico	Número	Flujo	395000	1975000	1580000	NA	NA	526666	400000	400000	25,32	400000	780000
2.1.4.1.6	Instituciones educativas oficiales acompañadas con voluntariado organizacional y empresarial	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	126	160	160	126	126	137	137	137	85,63	148	160
2.1.4.1.7	Instituciones educativas de educación superior vinculadas al programa de acceso y permanencia	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	0	25	25	25	37	37	38	38	152,00	38	38
2.1.5	Modernización Educativa														
2.1.5.1	Sistema de gestión de calidad en la Secretaría de Educación														
2.1.5.1.1	Procesos de levantamiento de indicadores, de auditoría y reestructuración de la Secretaría de Educación para su certificación	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	0	1	1	NA	NA	1	1	1	100,00	1	1
2.1.5.1.2	Avance del sistema de información de la Secretaría de Educación	Indicador de apoyo	%	Acumulado	54,3	68,2	68,2	54,3	54,3	74,8	64,7	64,7	94,87	74,8	74,8
2.1.5.1.3	Planes de sostenibilidad y mejora a los subsistemas de información	Indicador de apoyo	Número	Flujo	3	15	12	3	3	3	3	6	50,00	1	5
2.2	Salud														
2.2.1	Mortalidad de menores de un año	Indicador de impacto	Tasa *1000 nacidos vivos	Tasa	11	10	10	11,5	11,26	11	9,9	9,9	110,00	10,5	10
2.2.2	Cobertura vacunación en menores de 1 año en el programa ampliado de inmunización (biológica trazador Polio, tercera dosis)	Indicador intermedio	%	Recurrente	89	95	95	95	100	95	99,1	99,6	104,84	95	95
2.2.3	Mortalidad de menores de 5 años	Indicador de impacto	Tasa *100000 menores de 5 años	Tasa	226	180	180	226	262,69	215	217,2	217,2	19,13	200	180
2.2.4	Mortalidad por enfermedad respiratoria aguda (ERA) en menores de 5 años	Indicador de impacto	Tasa *100000 menores de 5 años	Tasa	23,2	17,4	17,4	23	16,02	20	20,3	20,3	50,00	18	17,4
2.2.5	Mortalidad por enfermedad diarreica aguda (EDA) en menores de 5 años	Indicador de impacto	Tasa *100000 menores de 5 años	Tasa	4,2	3,14	3,14	4	2,29	3,8	2,8	2,8	132,08	3,5	3,14
2.2.6	Mortalidad materna	Indicador de impacto	Tasa *100000 nacidos vivos	Tasa	32,7	30	30	32,6	33,21	31,8	37,8	37,8	0,00	31	30
2.2.7	Mortalidad por cáncer de cuello uterino	Indicador de impacto	Tasa *100000 mujeres	Tasa	6,9	5,9	5,9	6,8	6,73	6,5	5,4	5,4	150,00	6	5,9
2.2.8	Incidencia de transmisión perinatal del VIH	Indicador de impacto	Tasa *100000 nacidos vivos	Tasa	0,03	0	0	0,03	0,12	0,02	0,2	0,2	0,00	0,01	0
2.2.9	Incidencia de sífilis congénita	Indicador de impacto	Tasa *1000 nacidos vivos	Tasa	3,7	0,9	0,9	2,8	3,96	2	2,6	2,6	39,29	1	0,9
2.2.10	Mortalidad por tuberculosis respiratoria (TB)	Indicador de impacto	Tasa *100000 habitantes	Tasa	2,7	2,2	2,2	2,6	3,15	2,4	2,4	2,4	60,00	2,3	2,2

2.2.11	Incidencia de los eventos en el plan de eliminación y/o erradicación (rabia, sarampión, rubeola, síndrome de rubéola congénita, poliomielitis, difteria, tétano neonatal)	Indicador intermedio	Tasa *100000 habitantes	Tasa	0	0	0	0	0	0	0	0	100,00	0	0
2.2.12	Mortalidad por dengue	Indicador de impacto	Tasa *100000 habitantes	Tasa	0,09	0	0	0,08	0,04	0,05	0	0	100,00	0,03	0
2.2.13	Mortalidad por desnutrición en menores de 5 años	Indicador de impacto	Tasa *100000 menores de 5 años	Tasa	3,4	2,4	2,4	3,2	1,14	3	0	0	340,00	2,6	2,4
2.2.14	Fecundidad específica de adolescentes	Indicador de impacto	Tasa *1000 mujeres de 10 a 19 años	Tasa	42,9	39	39	42,9	39,74	42	36,6	36,6	161,54	41	39
2.2.15	Establecimientos de interés sanitario que cumplen con concepto favorable definitivo según la normatividad sanitaria	Indicador intermedio	%	Acumulado	10	30	30	150	150	22	22	22	73,33	25	30
2.2.16	Índice COP (dientes, caridos, obturados y perdidos) en población escolarizada menor de 12 años	Indicador de impacto	Índice	Acumulado	2,3	1,7	1,7	2	2,2	1,9	0,7	0,7	266,70	1,8	1,7
2.2.17	Adolescentes escolarizados que consumen alcohol hasta la embriagues	Indicador de impacto	%	Acumulado	41,4	39	39	41,4	41,4	40,5	23,2	23,2	758,30	40	39
2.2.18	Cobertura universal del régimen subsidiado según certificación del ministerio de protección social	Indicador de impacto	%	Recurrente	90	90	90	90	90	90	90	90	100,00	90	90
2.2.19	Personal no cubiertas con subsidios atendidas en salud	Indicador intermedio	%	Recurrente	100	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
2.2.1	Salud Pública y Promoción Social														
2.2.1.1	Prevención de la enfermedad y asistencia social en salud														
2.2.1.1.1	Población objeto intervenida con los programas de prevención de la enfermedad	Indicador Estratégico	%	Recurrente	ND	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
2.2.1.1.2	Población objeto beneficiada con programas de asistencia social	Indicador Estratégico	%	Recurrente	ND	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
2.2.1.1.3	Población atendida en la estrategia UNIRES (Unidad de Renovación Social)	Indicador Estratégico	Número	Flujo	15000	60000	45000	5000	21677	15000	16561	38228	84,95	15000	10000
2.2.1.1.4	Plan de Salud Mental operando	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	0	1	1	NA	1	1	1	1	100,00	1	1
2.2.1.1.5	Sistema de seguimiento al estado nutricional de los niños y niñas, menores de 6 años diseñado y operado	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	0	1	1	1	0	1	0,5	0,3	25,00	1	1
2.2.1.2	Intervención de los factores de riesgo que atentan contra la salud														
2.2.1.2.1	Población objeto beneficiada con los programas para el control de factores de riesgo del consumo y del ambiente	Indicador Estratégico	%	Recurrente	ND	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
2.2.1.2.2	Cobertura de establecimientos de interés sanitario de alto riesgo vigilados en el cuatrienio	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	18723	18723	18723	18723	18723	18723	18723	18723	100,00	18723	18723
2.2.1.3	Vigilancia epidemiológica para la salud														
2.2.1.3.1	Población objeto intervenida con acciones de vigilancia epidemiológica	Indicador Estratégico	%	Recurrente	ND	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
2.2.1.4	Promoción y educación en salud														
2.2.1.4.1	Población objeto, informada para la promoción de la salud	Indicador Estratégico	%	Recurrente	ND	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100

2.2.2	Acceso a los Servicios de Salud														
	Programa de apoyo a las redes de atención en salud, con énfasis en la red de urgencias, emergencias, desastres														
2.2.2.1	Aseguramiento en el régimen subsidiado a la población vulnerable														
2.2.2.1.1	Central de monitoreo para la referencia, contrareferencia y atención de urgencias en la ciudad (123 salud) funcionando	Indicador apoyo	Número	Recurrente	1	1	1	1	1	1	1	1	100,00	1	1
2.2.2.2	Mantenimiento de la cobertura universal del régimen subsidiado														
2.2.2.2.1	Mantenimiento de la cobertura universal del régimen subsidiado	Indicador Estratégico	%	Recurrente	90	90	90	90	90	90	90	90	100,00	90	90
2.2.2.3	Calidad de la atención de los servicios de salud														
2.2.2.3.1	Monitoreo para el cumplimiento del sistema obligatorio de garantía de la calidad en los prestadores de servicios de salud con los que contrata el municipio	Indicador de apoyo	%	Recurrente	20	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
2.2.2.4	Promoción del régimen contributivo														
2.2.2.4.1	Campañas de promoción para mejorar la afiliación al régimen contributivo y subsidiado en Medellín	Indicador de apoyo	Número	Flujo	1	4	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1
2.2.2.5	Acceso a los servicios de salud a la población no asegurada														
2.2.2.5.1	Población no cubierta con subsidios a la demanda atendida según competencias	Indicador Estratégico	%	Recurrente	100	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
2.2.3	Dirección del Sector Salud														
2.2.3.1	Gestión para el direccionamiento del sector														
2.2.3.1.1	Operación de los mecanismos de participación social y comunitaria (ley 1757 de 1994)	Indicador Estratégico	%	Recurrente	100	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
2.2.3.2	Internacionalización de la salud "Medellín, salud para el Mundo"														
2.2.3.2.1	Clúster de la salud y la competitividad del sector salud direccionado y gestionado	Indicador de apoyo	%	Recurrente	0	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
2.2.4	Institucionalidad del Sector Salud														
2.2.4.1	Fortalecimiento de la capacidad institucional de la Secretaría de Salud														
2.2.4.1.1	Sede para la Secretaría de Salud adaptada a los requerimientos de planta de cargos	Indicador de apoyo	Número	Flujo	1	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	NA
2.2.4.1.2	Sistema de gestión de la calidad NTC-GP1000-2004 implementada	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	0	1	1	NA	NA	1	0,8	0,8	80,00	1	1
2.2.4.1.3	Funcionarios de la Secretaría actualizados en temas del sector salud y sus competencias	Indicador de apoyo	%	Flujo	0	100	100	20	25	30	30	55	55,00	40	10
2.2.4.2	Gestión del conocimiento y de la información														
2.2.4.2.1	Mantenimiento del sistema de información de salud, disponible para el SGSSS y el sector	Indicador de apoyo	%	Recurrente	100	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
2.2.4.2.2	Investigación en el tema de salud realizadas	Indicador de apoyo	Número	Flujo	13	14	14	2	2	4	6	8	57,14	4	4
2.2.5	Red Pública para la Salud														
2.2.5.1	Mejoramiento, reposición y sostenimiento de la infraestructura de la red pública hospitalaria														
2.2.5.1.1	Puntos de atención en salud reconstrucción en su infraestructura física	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	0	8	8	NA	NA	2	3	3	37,50	4	8

2.2.5.1.2	Puntos de atención en salud con adecuación y remodelación para cumplir con las condiciones del Sistema Obligatorio de Garantía de la Calidad	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	0	11	11	NA	NA	3	3	3	27,27	3	11
2.2.5.2	Construcción de nuevos equipamientos en salud														
2.2.5.2.1	Puntos de atención nuevos de salud construidos	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	0	8	8	NA	NA	2	0	0	0,00	4	8
2.2.5.2.2	Clínica de la mujer construida y dotada	Indicador de apoyo	Número	Flujo	0	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	NA
2.2.5.2.3	Construcción de la plazoleta de la salud y la vida	Indicador de apoyo	Número	Flujo	0	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	NA
2.2.5.3	Dotación de la red pública hospitalaria														
2.2.5.3.1	Puntos de atención de salud con reposición en su dotación por deterioro, consumo o nueva	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	0	34	34	NA	1	10	11	11	32,35	24	34
2.3	Arte y Cultura														
2.3.1	Visitantes que disfrutaron de cerros tutelares recuperados para el turismo y la cultura	Indicador intermedio	Número	Flujo	100000 0	270000 0	170000 0	425000	504806	425000	107617 5	158098 1	93,00	425000	425000
2.3.2	Ciudadanos que participan en procesos de creación, formación, producción, distribución, circulación y consumo de los bienes y servicios culturales	Indicador de impacto	%	Acumulado	ND	20	20	10	10	13	13	13	65,00	16	20
2.3.3	Instituciones y agentes culturales que participan en procesos de creación, formación, producción, distribución y circulación de los bienes y servicios culturales	Indicador de impacto	Número	Acumulado	523	1000	1000	773	786	850	873	873	87,30	925	1000
2.3.4	Ciudadanos organizados que reconocen, valoran y salvaguardan los procesos históricos y culturales que dan identidad a la ciudad	Indicador de impacto	Número	Acumulado	NA	500	500	100	100	250	350	350	70,00	400	500
2.3.5	Ciudadanos que participan en los procesos de planificación y desarrollo cultural	Indicador intermedio	Número	Acumulado	ND	3000	3000	1100	1100	2500	2423	2423	80,77	3000	3000
2.3.1	Memoria y Patrimonio														
2.3.1.1	Patrimonio cultural material e inmaterial														
2.3.1.1.1	Investigaciones participativas de memoria cultural realizadas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	14	18	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1
2.3.1.1.2	Bienes arquitectónicos y escultóricos intervenidos	Indicador Estratégico	Número	Flujo	38	68	30	2	6	6	20	26	86,67	10	NA
2.3.1.1.3	Caminos prehispánicos y arqueológicos intervenidos	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	2	2	NA	NA	1	1	1	50,00	1	NA
2.3.1.1.4	Investigaciones y proyectos encaminados a inventariar y difundir el patrimonio material e inmaterial	Indicador Estratégico	Número	Flujo	3	13	10	NA	NA	4	3	3	30,00	4	3
2.3.1.1.5	Productos de comunicación pública elaborados para difundir el patrimonio inmaterial y material	Indicador de apoyo	Número	Flujo	0	2	2	NA	NA	1	1	1	50,00	1	NA
2.3.1.1.6	Red de Museos fortalecida (componente educativo, desarrollo de colecciones y de intercambio)	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	0	1	1	1	1	1	1	1	100,00	1	1
2.3.1.1.7	Grupos ciudadanos organizados para la difusión, protección y salvaguarda del patrimonio	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	1	20	20	5	5	10	10	10	50,00	15	20
2.3.1.2	Cerros tutelares														
2.3.1.2.1	Planes culturales y turísticos y de mantenimiento implementados	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	2	3	3	2	2	3	2	2	66,67	3	3
2.3.1.3	Archivo histórico														
2.3.1.3.1	Archivo histórico de Medellín modernizado, digitalizado y con plan de difusión	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	1	1	1	1	1	1	1	1	100,00	1	1

2.3.1.3.2	Instituciones educativas que reciben capacitación para la valoración del patrimonio	Indicador de apoyo	Número	Flujo	ND	60	60	10	15	20	20	35	58,33	20	5
2.3.2	Fomento a la Creación y a la Formación Artística y Cultural														
2.3.2.1	Convocatorias públicas para el fomento al arte y la cultura														
2.3.2.1.1	Salas abiertas y entidades culturales apoyadas	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	20	29	29	29	60	29	30	45	155,17	29	29
2.3.2.1.2	Convocatorias públicas de fomento al arte y la cultura	Indicador Estratégico	Número	Flujo	8	20	12	3	3	3	3	6	50,00	3	3
2.3.2.1.3	Convocatorias públicas de fomento al arte y la cultura para jóvenes realizadas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	4	8	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1
2.3.2.2	Formación artística y cultural														
2.3.2.2.1	Redes de escuelas de formación Artística y Cultural creadas o fortalecidas	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	5	5	5	5	4	5	4	4	80,00	5	5
2.3.2.2.2	Seminarios de formación y cualificación de gestores culturales realizados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	4	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1
2.3.2.2.3	Residencias y pasantías culturales regionales y nacionales e internacionales apoyadas	Indicador de apoyo	Número	Flujo	0	22	22	NA	NA	7	1	1	4,55	5	16
2.3.2.2.4	Escuela de Arte creada - EPA	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1
2.3.3	Infraestructura y Servicios Culturales														
2.3.3.1	Nuevos equipamientos culturales														
2.3.3.1.1	Equipamientos culturales construidos	Indicador Estratégico	Número	Flujo	8	26	18	NA	NA	5	1	1	5,56	2	15
2.3.3.2	Fortalecimiento y gestión de infraestructura y servicios culturales														
2.3.3.2.1	Sedes Culturales y Casas de la Cultura fortalecidos	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	7	25	25	6	6	14	14	14	56,00	20	25
2.3.4	Medellín un Gran Escenario														
2.3.4.1	Comunicación pública para el arte y la cultura														
2.3.4.1.1	Plan de comunicación pública para la divulgación cultural diseñado y ejecutado	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	1	1	1	1	1	1	1	1	100,00	1	1
2.3.4.2	Circulación, consumo y acceso de los bienes y servicios culturales														
2.3.4.2.1	Programaciones culturales periódicas y permanentes en parques y otros espacios públicos de la ciudad realizadas	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	ND	40	40	40	44	40	73	58,5	146,25	40	40
2.3.4.2.2	Eventos de "Medellín despierta para la vida"	Indicador de apoyo	Número	Flujo	ND	36	36	9	7	9	7	14	38,89	10	12
2.3.4.2.3	Eventos culturales comunitarios apoyados	Indicador de apoyo	Número	Flujo	ND	100	100	25	57	25	65	122	122,00	20	20
2.3.4.2.4	Eventos de ciudad apoyados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	ND	80	80	20	37	20	56	93	116,25	20	20
2.3.4.2.5	Festivales de altavoz realizados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	4	8	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1
2.3.4.2.6	Museos y parques recreativos abiertos para toda la comunidad	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	16	17	17	17	17	17	16	16,5	97,06	17	17
2.3.5	Medellín, una Ciudad para Leer														
2.3.5.1	Sistema de bibliotecas públicas de Medellín														

2.3.5.1.1	Sistemas de Bibliotecas Públicas de Medellín fortalecidos y activos	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	1	1	1	1	1	1	1	1	100,00	1	1
2.3.5.1.2	Usuarios del sistema de bibliotecas públicas de Medellín	Indicador de apoyo	Número	Flujo	1755000	9755000	8000000	1800000	4788648	1800000	4813418	9602066	120,03	1800000	2600000
2.3.5.2	Plan de lectura														
2.3.5.2.1	Plan de Lectura "Medellín, una ciudad para leer" implementado	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	1	1	1	1	1	1	1	1	100,00	1	1
2.3.5.2.2	Fiestas del libro realizadas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	3	7	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1
2.3.5.2.3	Fondo Editorial creado	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	0	1	1	1	1	1	1	1	100,00	1	1
2.3.5.2.4	Beneficiarios de los proyectos de fomento a la lectura	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	ND	600000	600000	600000	821978	600000	100693	914335,5	152,39	600000	600000
2.3.6	Planificación y Fortalecimiento del Sector Cultural														
2.3.6.1	Fortalecimiento del sector cultural														
2.3.6.1.1	Foros de Cultura realizados	Indicador de apoyo	Número	Flujo	10	14	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1
2.3.6.1.2	Sistemas de información cultural diseñado en el marco del observatorio de políticas públicas, en funcionamiento	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	0	1	1	NA	NA	1	1	1	100,00	1	1
2.3.6.1.3	Consejos sectoriales y territoriales creados, fortalecidos y activos	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	6	21	21	21	17	21	22	19,5	92,86	21	21
2.3.6.1.4	Plan de Desarrollo Cultural de Medellín implementado en sus programas y proyectos	Indicador Estratégico	%	Acumulado	0	20	20	NA	NA	NA	NA	ND	ND	10	20
2.4	Recreación y Deportes														
2.4.1	Población del municipio de Medellín que participa en los programas del INDER en actividades recreativas, deportivas y físicas saludables	Indicador intermedio	%	Acumulado	18	22	22	18	18	20	22	22	100,00	22	22
2.4.2	Población del Municipio de Medellín que adquiere nivel de actividad física saludable a partir de las prácticas recreativas y deportivas	Indicador de impacto	%	Acumulado	2,7	5,7	5,7	2,7	3,65	3,7	4,75	4,8	83,30	4,7	5,7
2.4.3	Personas que consideran que a partir de su participación en los programas del INDER, ha aumentado su bienestar	Indicador de impacto	%	Acumulado	90	95	95	90	90	92	5,6	95,6	100,63	94	95
2.4.4	Población del Municipio de Medellín que se reconoce sujeto de la política del deporte y la recreación	Indicador de impacto	%	Acumulado	45	95	95	45	45	60	68	68	71,58	70	95
2.4.1	Escuelas Populares del Deporte														
2.4.1.1	Escuelas populares del deporte														
2.4.1.1.1	Escuelas populares del deporte funcionando con dotación y personal calificado para realizar actividades deportivas, recreativas y físicas saludables	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	46	57	57	48	48	51	51	51	89,47	53	57
2.4.1.1.2	Niños, niñas y jóvenes con talento deportivo destacado perteneciente al proyecto Escuelas Populares del Deporte apoyado	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	245	587	587	399	406	465	465	465	79,22	525	587
2.4.2	Medellín en Movimiento														
2.4.2.1	Ciclo vías recreativas														
2.4.2.1.1	Ciclo vías recreativas funcionando	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	8	9	9	9	10	9	11	10,5	116,67	11	11

2.4.2.1.2	Sistemas de medición de frecuencia y regularidad de usuarios en las ciclo vías implementado	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	0	1	1	0	NA	1	1	1	100,00	1	1
2.4.2.2	Actividad física saludable														
2.4.2.2.1	Centros de aeróbicos barriales funcionando	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	158	220	220	160	160	180	181	181	82,27	200	220
2.4.2.2.2	Grupos de adultos mayores atendidos con actividad física, deportiva y recreativa.	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	379	450	450	425	455	455	503	503	111,78	540	455
2.4.2.2.3	Caminatas dirigidas realizadas	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	0	1402	1402	1402	1070	1402	1488	1279	91,23	1402	1402
2.4.3	Promoción y Apoyo al Deporte Asociado, Educativo y Comunitario														
2.4.3.1	Promoción y apoyo al deporte asociado, educativo, y comunitario														
2.4.3.1.1	Personas atendidas del sector educativo con actividad deportiva	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	49588	49588	49588	49588	48915	49588	47119	48119	97,04	49588	49588
2.4.3.1.2	Personas atendidas del sector comunitario con actividad deportiva	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	78804	106820	106820	106820	106820	106820	113110	109955	102,93	106820	106820
2.4.3.1.3	Asociación de clubes deportivos de Medellín funcionando	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	NA	1	1	0	NA	NA	NA	NA	NA	1	1
2.4.3.1.4	Proyectos apoyados del sector asociado con iniciativas deportivas	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	153	338	185	139	136	139	195	195	105,41	185	185
2.4.3.1.5	Organizaciones comunitarias apoyadas	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	327	400	400	266	268	350	267	267	66,75	375	400
2.4.4	Re-crea tus Derechos														
2.4.4.1	Ludotecas para Medellín														
2.4.4.1.1	Ludotecas funcionando implementadas con juegos, juguetes y actividades recreativas, deportivas y físicas saludables	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	69	72	72	69	69	70	71	71	98,61	71	72
2.4.4.2	Recreando nuestros barrios y corregimientos														
2.4.4.2.1	Recreando funcionando con implementación de actividades deportivas, recreativas y físicas saludables	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	320	320	320	320	320	320	320	320	100,00	320	320
2.4.4.2.2	Núcleos recreativos funcionando con implementación de actividades deportivas, recreativas y físicas saludables	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	0	21	21	9	9	13	13	13	61,90	17	21
2.4.4.2.3	Parques lineales y parques barriales de 1000 ó más m2 adoptados	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	0	50	50	39	39	50	50	50	100,00	50	50
2.4.5	Desarrollo del Sistema Municipal de Deporte y Recreación														
2.4.5.1	Desarrollo del Sistema Municipal de Deporte y Recreación														
2.4.5.1.1	Investigaciones básicas y aplicadas publicadas y difundidas	Indicador de apoyo	Número	Flujo	7	19	12	3	3	3	3	6	50,00	3	3
2.4.5.1.2	Sistematización de experiencias del instituto socializadas y difundidas con metodología propia	Indicador de apoyo	Número	Flujo	4	10	6	1	2	2	2	4	66,67	2	NA
2.4.5.1.3	Consejo municipal del deporte y la recreación para el municipio de Medellín funcionando	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	0	1	1	NA	NA	1	0	0	0,00	1	1
2.4.5.1.4	Centro de documentación sobre recreación y deporte conformado	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	0	1	1	NA	NA	1	1	1	100,00	1	1

2.4.6	Construcción, Mantenimiento y Adecuación de Escenarios Deportivos y Recreativos														
2.4.6.1	Construcción, Mantenimiento y Adecuación de Escenarios Deportivos y Recreativos														
2.4.6.1.1	Unidades deportivas administradas, mantenidas y adecuadas	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	13	18	18	13	13	15	18	18	100,00	18	18
2.4.6.1.2	Escenarios recreativos locales mantenidos y adecuados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	251	531	280	70	121	45	88	209	74,64	85	165
2.4.6.1.3	Unidad Deportiva de Belén remodelada con canchas sintéticas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	1	1	1	1	NA	NA	1	100,00	NA	NA
2.4.6.1.4	Placas polideportivas adecuadas con cubiertas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	20	20	NA	NA	7	2	2	10,00	2	16
2.4.6.1.5	Escenarios recreativos y deportivos públicos del Municipio de Medellín administrados por el INDER	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	185	927	927	927	927	927	927	927	100,00	927	927
2.5	Seguridad y Convivencia														
2.5.1	Satisfacción de la comunidad que accede a los servicios de justicia cercana al ciudadano (con perspectiva de género)	Indicador intermedio	%	Acumulado	ND	90	90	22,5	0	45	88	88	97,78	88	90
2.5.2	Personas que aprovechan las oportunidades urbanísticas que ofrece la ciudad bajo condiciones reguladas	Indicador de impacto	Número	Acumulado	8595	10000	10000	8595	8595	10000	9074	9074	90,74	10000	10000
2.5.3	Áreas y corredores zonales y/o barriales críticos, con disminución significativa de contaminación visual	Indicador de impacto	Número	Acumulado	1	14	14	3	3	7	6	6	42,86	11	14
2.5.4	Zonas de regulación especial en materia de publicidad Exterior Visual	Indicador de impacto	Número	Acumulado	0	2	2	NA	NA	1	1	1	50,00	2	2
2.5.5	Personas con derechos restablecidos	Indicador de impacto	Número	Flujo	ND	3000	3000	NA	NA	1000	2129	2129	70,97	1000	NA
2.5.6	Calificación de la seguridad en la Ciudad (Cómo califica usted la seguridad en la ciudad de 1 a 5 siendo 1 muy malo y 5 muy bueno)	Indicador de impacto	Número	Acumulado	3,7	4	4	3,7	4	3,8	3,2	3,2	80,00	3,9	4
2.5.7	Niveles de victimización (% de personas que aseveran haber sido víctimas de algún delito en el último año)	Indicador de impacto	%	Acumulado	11	9	9	11	9	10,5	11	11	0,00	10	9
2.5.8	Tasa de homicidios	Indicador de impacto	Tasa * 100000 habitantes	T	28,6	23	23	28,6	45,14	25,8	93,25	93,3	0,00	24,8	23
2.5.9	Delitos de alto impacto	Indicador de impacto	Tasa (Número de casos/ cada 100000 habitantes)	T	250	229	229	245	307	240	358	358	0,00	235	229
2.5.1	Sistema Municipal de Justicia Cercana al Ciudadano														
2.5.1.1	Construcción y adecuación de Casas de Gobierno y Justicia														
2.5.1.1.1	Casas de Gobierno y Justicia en funcionamiento	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	3	9	9	5	5	7	4	4	44,44	7	9
2.5.1.2	Plan Maestro de Mejoramiento para la atención integral en Casas de Gobierno y Justicia y UPJ														

2.5.1.2.1	Procesos controversiales resueltos	Indicador Estratégico	%	Acumulado	77	95	95	81,5	83	86	83	83	87,37	90,5	95
2.5.1.2.2	Planes de mejoramiento integral de los servicios que prestan las casas de gobierno y justicia	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	4	4	1	1	1	0	1	25,00	2	1
2.5.1.2.3	Comisarias de familia que han implementado el modelo estandarizado de intervenciones y tienen el sistema de seguimiento y evaluación consolidados	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	3	21	21	3	10	13	14	14	66,67	17	21
2.5.1.2.4	Operadores de justicia comunitaria funcionando	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	215	380	380	300	140	300	44	44	11,58	325	380
2.5.1.2.5	Personas capacitadas en justicia comunitaria	Indicador Estratégico	Número	Flujo	462	862	460	90	140	123	0	140	30,43	250	70
2.5.1.2.6	Metodología de seguimiento de los operadores de justicia comunitaria con indicadores implementados	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	0	1	1	NA	NA	1	0	0	0,00	1	1
2.5.1.3	Promoción de la convivencia familiar y aplicación de la Ley de Infancia y Adolescencia														
2.5.1.3.1	Personas intervenidas en procesos de prevención secundaria de la violencia intrafamiliar	Indicador Estratégico	Número	Flujo	1748	11748	10000	3180	3146	2307	1051	4197	41,97	2803	3000
2.5.1.3.2	Procesos terminados de restablecimiento de derechos de la niñez en situación de desprotección	Indicador Estratégico	Número	Flujo	1983	5000	3017	754	1237	570	1281	2518	83,46	600	NA
2.5.1.3.3	Personas intervenidas en procesos de prevención primaria de la violencia intrafamiliar y sexual	Indicador Estratégico	Número	Flujo	11600	31600	20000	NA	NA	6666	6700	6700	33,50	6667	6633
2.5.1.4	Apoyo institucional al presupuesto y la planeación participativa en la Secretaría de Gobierno														
2.5.1.4.1	Proyectos de procesos locales de seguridad y convivencia apoyados	Indicador Estratégico	%	Recurrente	100	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
2.5.2	Política Municipal de Gestión y Administración del Espacio Público														
2.5.2.1	Vigilancia, regulación, control y administración del espacio público														
2.5.2.1.1	Metros cuadrados de espacio público recuperado	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	574	2074	1500	1500	13075	13000	427152	427152	284,80	427152	427152
2.5.2.1.2	Metros cuadrados de espacio público regulados	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	99384	240000	140616	99384	99384	110000	104895	104895	74,60	125000	140616
2.5.2.1.3	Comerciantes informales regulados que con la normativa	Indicador Estratégico	%	Acumulado	40	80	80	60	59	70	84,5	84,5	105,63	84,5	84,5
2.5.2.2	Fortalecimiento institucional														
2.5.2.2.1	Plan de fortalecimiento institucional para la administración y el control al uso y aprovechamiento del espacio público formulado y ejecutado	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	0	1	1	NA	NA	1	0,5	0,5	50,00	1	1
2.5.2.2.2	Estatuto Único del espacio público formulado	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	1	1	NA	NA	1	0	0	0,00	NA	1
2.5.2.2.3	Sistema de información sobre el uso y aprovechamiento del espacio público en funcionamiento	Indicador Estratégico	%	Acumulado	20	100	100	20	20	40	30	30	30,00	80	100

2.5.2.2.4	Comerciantes sensibilizados en materia de publicidad exterior visual	Indicador Estratégico	Número	Flujo	4805	14805	10000	2500	2324	2500	3660	5984	59,80	2600	1416
2.5.2.2.5	Casos de infracciones por publicidad exterior resueltos	Indicador Estratégico	%	Acumulado	40,21	80	80	50	50	60	100	100	125,00	100	100
2.5.2.2.6	Centro de registro de publicidad exterior visual fortalecido	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	0	1	1	NA	1	1	1	1	100,00	1	1
2.5.2.3	Organización y regulación de comerciantes informales														
2.5.2.3.1	Comerciantes informales regulados en sistemas modulares	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	631	3631	3631	631	790	1790	1128	1128	31,07	2790	3631
2.5.2.3.2	Sectores habilitados para el adecuado uso del espacio público	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	9	24	24	9	14	20	22	22	91,67	22	24
2.5.2.3.3	Comerciantes informales que se vinculan a programas de emprendimiento	Indicador Estratégico	Número	Flujo	138	638	500	100	467	150	683	1150	230,00	150	NA
2.5.2.3.4	Comerciantes informales regulados	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	8595	11595	11595	8595	8595	9595	9074	9074	78,26	10595	11595
2.5.2.3.5	Locales de los centros comerciales propiedad de la administración municipal ocupados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	1629	2100	471	100	17	150	72	89	18,90	150	232
2.5.2.3.6	Campañas de sensibilización y educación sobre uso adecuado del espacio público realizadas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	1	3	2	NA	NA	1	1	1	50,00	0,5	0,5
2.5.2.3.7	Centros comerciales propiedad del Municipio de Medellín entregados y autogestionados por comerciantes reubicados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	6	6	2	0	2	0	0	0,00	2	4
2.5.2.3.8	Centros comerciales propiedad de la administración Municipal adecuados locativamente	Indicador Estratégico	Número	Flujo	6	13	7	NA	0	3	3	3	42,86	3	1
2.5.3	Pedagogía, Promoción y Seguimiento a los Derechos Humanos														
2.5.3.1	Fortalecimiento y asistencia a los derechos humanos														
2.5.3.1.1	Víctimas de delitos de alto impacto asistidas sicosocial y jurídicamente	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	1000	1000	NA	NA	300	39	39	3,90	350	611
2.5.3.1.2	Personas sensibilizadas en Derechos Humanos	Indicador Estratégico	Número	Flujo	4000	44000	40000	10000	9995	10005	7019	17014	42,54	10000	12966
2.5.3.1.3	Casos atendidos por presunta violación de derechos humanos	Indicador Estratégico	%	Recurrente	100	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
2.5.3.1.4	Acciones de vigilancia y verificación de derechos humanos realizadas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	2710	10000	7290	1822	1478	2000	1837	3315	45,47	2000	1975
2.5.3.1.5	Unidades móviles de protección y defensa de derechos humanos en funcionamiento	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	0	2	2	NA	NA	1	0	0	0,00	2	2
2.5.3.1.6	Denunciantes por desplazamiento acompañados en el proceso de inclusión al sistema de Acción Social	Indicador Estratégico	%	Recurrente	100	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
2.5.3.1.7	Procesos asistidos por la defensoría pública	Indicador Estratégico	Número	Flujo	1372	6860	5488	1372	2297	1126	1315	3612	65,82	1116	760
2.5.4	Política Municipal de Seguridad y Convivencia Ciudadana														
2.5.4.1	Construcción y mejoramiento de la infraestructura de seguridad y corresponsabilidad ciudadana														
2.5.4.1.1	Estaciones de policía en funcionamiento	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	1	6	6	1	1	3	1	1	16,67	1	6
2.5.4.1.2	Subestación de policía en funcionamiento	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	0	5	5	1	1	4	1	1	20,00	2	5
2.5.4.1.3	Fuertes de Carabineros en funcionamiento	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	0	2	2	NA	NA	NA	NA	ND	ND	1	2

2.5.4.1.4	CASI periféricos en funcionamiento (construidos o en arriendo)	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	6	15	15	9	6	9	6	6	40,00	15	15
2.5.4.1.5	Frentes de seguridad creados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	1140	2280	1140	285	57	361	69	126	11,05	361	653
2.5.4.1.6	Integrantes de Redes de cooperantes	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	97301	100000	100000	97975	97750	98650	97750	97750	97,75	99325	100000
2.5.4.1.7	Zonas seguras creadas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	17	23	6	1	1	1	9	10	166,67	2	NA
2.5.4.1.8	Pactos de seguridad suscritos	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	6	6	1	1	1	0	1	16,67	2	3
2.5.4.2	Sistema de Información para la seguridad y la convivencia														
2.5.4.2.1	Investigaciones realizadas sobre seguridad y convivencia ciudadana	Indicador Estratégico	Número	Flujo	1	5	4	1	1	1	2	3	75,00	1	NA
2.5.4.2.2	Sistema de información articulado el observatorio de políticas públicas, funcionando	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	0	1	1	NA	NA	1	ND	ND	ND	1	1
2.5.4.2.3	Modelo de información de alertas tempranas para la prevención del desplazamiento intraurbano funcionando	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	0	1	1	1	0	1	1	0,5	50,00	1	1
2.5.4.2.4	Libro Blanco de Medellín publicado	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	1	1	NA	NA	1	0,6	0,6	60,00	0,4	NA
2.5.4.3	Fortalecimiento de la seguridad ciudadana														
2.5.4.3.1	Pie de fuerza de la Policía comunitaria	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	185	685	500	185	255	300	336	336	67,20	430	500
2.5.4.3.2	CAIS móviles adquiridos y dotados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	5	10	5	1	1	1	2	3	60,00	2	NA
2.5.4.3.3	Parque automotor de los organismos de seguridad renovado	Indicador Estratégico	Número	Flujo	648	1296	648	162	97	170	0	97	14,97	91	460
2.5.4.3.4	Sistema troncalizado renovado	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	NA
2.5.4.4	Comités Locales de Gobierno														
2.5.4.4.1	Planes de seguridad y convivencia comunales implementados por los comités locales de gobierno	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	0	21	21	NA	NA	11	0	0	0,00	21	21
2.5.4.4.2	Consejos de convivencia ciudadana realizados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	630	1638	1008	252	306	234	327	633	62,80	252	252
2.6	Atención a Grupos Poblacionales														
2.6.1	Adultos mayores que logran habilidades en liderazgo y autogestión para el mejoramiento de su calidad de vida	Indicador intermedio	Número	Acumulado	24179	35000	35000	28000	3531	30000	20862	20862	59,61	30000	35000
2.6.2	Empresas que incorporan buenas prácticas de género para disminuir la discriminación contra las mujeres en el ámbito laboral	Indicador intermedio	Número	Flujo	NA	4	4	1	0	1	1	1	25,00	1	2
2.6.3	Mujeres y hombres de la ciudad de Medellín, encuestados, con opinión favorable a la defensa de los derechos de las mujeres y que reconocen y valoran los intereses de esta población	Indicador intermedio	%	Acumulado	NA	20	20	5	5	10	5	5	25,00	15	20
2.6.4	Personas a los cuales no les gustaría tener como vecinos a homosexuales	Indicador intermedio	%	Acumulado	48,9	30	30	48,9	48,9	39	30,6	30,6	96,80	39	30
2.6.5	Mujeres residentes en las comunas con los niveles más bajos de seguridad que conocen los mecanismos y dispositivos de seguridad	Indicador intermedio	%	Acumulado	NA	20	20	5	5	10	5	5	25,00	15	20

	pública para las mujeres implementados														
2.6.6	Mujeres encuestadas que perciben a Medellín como una ciudad segura para ellas	Indicador de impacto	%	Acumulado	NA	10	10	5	5	5	5	5	50,00	10	10
2.6.7	Entidades competentes en la atención de la violencia basada en el género comprometidas con el mejoramiento de la calidad de atención a mujeres, adolescentes y niñas	Indicador intermedio	%	Acumulado	NA	70	70	10	10	35	78	78	111,43	78	79
2.6.8	Personas que mejoran su relación familiar a partir de la intervención individual y/o familiar	Indicador intermedio	Número	Acumulado	3527	14000	14000	3527	6590	6974	11536	11536	82,40	11536	14000
2.6.9	Jóvenes que participan en procesos de desarrollo social de la ciudad	Indicador de impacto	Número	Acumulado	ND	10000	10000	3500	3311	5500	6005	6005	60,05	8000	10000
2.6.10	Ciudadanos a los cuales no les gustaría tener como vecinos a gente de color de piel distinta	Indicador intermedio	%	Acumulado	5,7	3	3	5,7	5,7	4	1,2	1,2	166,70	3,5	3
2.6.1	Equidad de Género														
2.6.1.1	Reconocimiento a las potencialidades de las mujeres														
2.6.1.1.1	sistema de información de género y desarrollo diseñado en el marco del observatorio de políticas públicas, funcionando	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	0	1	1	NA	NA	NA	NA	ND	ND	NA	1
2.6.1.1.2	Implementada la estrategia de incorporación del enfoque de género en instituciones educativas de Medellín	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	0	1	1	NA	NA	NA	NA	ND	ND	NA	1
2.6.1.1.3	Acciones de sensibilización dirigidas al sector empresarial para la incorporación de Buenas Prácticas de Género en el ámbito laboral	Indicador de apoyo	Número	Flujo	0	10	10	2	0	2	8	8	80,00	5	1
2.6.1.1.4	Pactos con empresas publicitarias para la erradicación de imágenes que banalizan el cuerpo de la mujer	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	4	4	NA	NA	1	0	0	0,00	2	2
2.6.1.1.5	Diseñada e implementada la estrategia de comunicación pública favorable al reconocimiento de los derechos e intereses de las mujeres de Medellín	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	0	1	1	1	1	1	1	1	100,00	1	1
2.6.1.1.6	Certamen anual de entrega de la Medalla al merito Femenino	Indicador de apoyo	Número	Flujo	7	11	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1
2.6.1.1.7	Concurso mujeres talento	Indicador de apoyo	Número	Flujo	4	8	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1
2.6.1.1.8	Diseñada e implementada la estrategia de Acciones Positivas para la promoción de expresiones creativas y culturales de las mujeres	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	0	1	1	1	1	1	1	1	100,00	1	1
2.6.1.2	Medellín, ciudad segura para las mujeres														
2.6.1.2.1	Política de Seguridad Pública para las mujeres, adolescentes y niñas diseñada y aprobada	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	0	1	1	NA	NA	NA	NA	ND	ND	NA	1
2.6.1.2.2	Creado el Consejo de Seguridad Pública para las Mujeres	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	0	1	1	NA	NA	NA	NA	ND	ND	NA	1
2.6.1.2.3	Dispositivos especiales para garantizar la seguridad pública de las mujeres	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	NA	7	7	2	1	4	5	5	71,43	5	7
2.6.1.2.4	Implementada al menos una medida por comuna y corregimiento, para garantizar la Seguridad Pública de las Mujeres, adolescentes y niñas, a través de los Comités Locales de Gobierno	Indicador de apoyo	Número	Flujo	NA	21	21	1	1	8	10	11	52,38	9	1

2.6.1.2.5	Circuitos locales de protección de las mujeres adolescentes y niñas conformados e implementados Sistemas de Alertas tempranas de prevención de la violencia de género, en cada comuna y corregimiento	Indicador de apoyo	Número	Flujo	NA	21	21	1	1	8	20	21	100,00	9	1
2.6.1.2.6	Unidad de atención Integral a las Violencias sexuales fortalecida	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	0	1	1	NA	NA	NA	Na	ND	ND	NA	1
2.6.2	Organización y Participación de la Juventud														
2.6.2.1	Sistema de información y comunicación juvenil														
2.6.2.1.1	Sistema de información articulado el observatorio de políticas públicas, funcionando	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	1	1	1	1	1	1	1	1	100,00	1	1
2.6.2.1.2	Encuesta municipal de Juventud realizada	Indicador de apoyo	Número	Flujo	1	5	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1
2.6.2.1.3	Investigación sobre la realidad juvenil realizada	Indicador de apoyo	Número	Flujo	3	7	4	1	1	1	2	3	75,00	1	NA
2.6.2.1.4	Centros de información juvenil operando	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	7	6	6	6	6	6	6	6	100,00	6	6
2.6.2.1.5	Estrategia integrales de comunicación para la difusión de la información sobre juventud y para la promoción de la Juventud implementadas	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	0	1	1	1	1	1	1	1	100,00	1	1
2.6.2.2	Integración, proyección y promoción de la juventud														
2.6.2.2.1	Redes Juveniles construidas o fortalecidas	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	7	15	15	NA	NA	10	10	10	66,67	13	15
2.6.2.2.2	Semana de la juventud realizada	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	4	8	8	5	5	6	6	6	75,00	7	8
2.6.2.3	Formación en y para la juventud														
2.6.2.3.1	Capacitaciones ofrecidas para el fortalecimiento de la participación social y económica de las y los jóvenes	Indicador Estratégico	Número	Flujo	ND	6	6	1	1	1	1	2	33,33	2	2
2.6.2.3.2	Capacitaciones ofrecidas a personas que trabajan con jóvenes a través de Escuela de animación Juvenil	Indicador Estratégico	Número	Flujo	1	5	5	1	1	1	1	2	40,00	1	2
2.6.2.4	Sistema de participación juvenil														
2.6.2.4.1	Capacitaciones ofrecidas para el fortalecimiento del CMJ -Consejo Municipal de Juventud-	Indicador Estratégico	Número	Flujo	2	6	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1
2.6.2.4.2	Elecciones para el Concejo Municipal de la Juventud	Indicador Estratégico	Número	Flujo	4	5	1	NA	NA	NA	NA	N	NA	1	NA
2.6.2.5	Sistema de política poblacional y sectorial														
2.6.2.5.1	Redes de Concertación de Políticas Públicas de Juventud Activas	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	1	1	1	1	1	1	1	1	100,00	1	1
2.6.3	Infancia, Adolescencia y Familia														
2.6.3.1	Medellín convive en familia														
2.6.3.1.1	Personas vulnerables de la ciudad de Medellín sensibilizadas en factores de riesgo y factores protectores contra la violencia intrafamiliar con intervención especializada y acompañamiento social con enfoque poblacional	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	108942	60000	60000	37000	28857	39000	48129	48129	124,30	48129	60000
2.6.3.2	Política pública de Infancia y Adolescencia- Pacto por la Infancia														

2.6.3.2.1	Personas beneficiadas con acciones de promoción y prevención, de acuerdo con los lineamientos de la ley de infancia y adolescencia 1098 de 2006	Indicador de apoyo	Número	Flujo	0	6560	6560	1640	8773	1640	700	9473	144,41	1640	1640
2.6.3.2.2	Acciones de coordinadas con las diferentes dependencias de la administración municipal para la implementación de la LEY de infancia, según acuerdo 84 de 2006	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	ND	6	6	6	8	6	8	8	133,33	8	8
2.6.4	Envejecimiento Digno con Derechos														
2.6.4.1	Atención preventiva en comunidad al adulto mayor														
2.6.4.1.1	Adultos mayores que reciben como mínimo un servicio de participación, capacitación y fortalecimiento	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	24179	35000	35000	28000	31313	30000	31313	31313	89,47	32000	35000
2.6.5	Equiparación de Oportunidades														
2.6.5.1	Discapacidad sin barreras														
2.6.5.1.1	Redes y organizaciones sociales (ONG's - Base), que trabajan con y para la población en condición de discapacidad, conformadas y fortalecidas en acciones de atención, promoción y prevención	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	7	41	41	10	11	20	11	11	26,83	30	41
2.6.6	Diversidad Étnica														
2.6.6.1	Medellín incluyente de la diversidad étnica y cultural														
2.6.6.1.1	Organizaciones sociales y culturales de los grupos étnicos asistidas en los procesos de organización	Indicador de apoyo	Número	Flujo	6	20	20	NA	NA	6	11	11	55,00	8	1
2.6.6.1.2	Eventos culturales implementados para las comunidades indígenas y afrocolombianas realizados	Indicador de apoyo	Número	Flujo	5	17	12	3	3	3	6	9	75,00	3	NA
2.6.6.1.3	Centros de Integración afrocolombiana operando	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	0	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	1
2.6.6.1.4	Diagnóstico realizado sobre la población afrocolombiana	Indicador de apoyo	Número	Flujo	0	1	1	NA	NA	1	1	1	100,00	NA	NA
2.6.6.1.5	Productos de comunicación pública y divulgación para el reconocimiento de la diversidad étnica y cultural realizados	Indicador de apoyo	Número	Flujo	0	10	10	1	1	3	3	4	40,00	3	3
2.6.6.1.6	Planes de acciones Afirmativas Implementados	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	0	2	2	2	2	2	2	2	100,00	2	2
2.6.6.1.7	Ciudadanos de población afrocolombianas e indígena que se movilizan en la aplicación del Plan de Acciones Afirmativas	Indicador Estratégico	%	Acumulado	NA	20	20	5	7	10	10	10	50,00	15	20
2.6.7	Diversidad Sexual														
2.6.7.1	Educación ciudadana para el reconocimiento de la diversidad sexual														
2.6.7.1.1	Sistema unificado de información y atención a casos de maltrato de población LGTB	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	0	1	1	NA	NA	1	0	0	0,00	1	1
2.6.7.1.2	Diseño de la política pública de la población LGTB	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	1	1	NA	NA	1	1	1	100,00	NA	NA
2.6.7.1.3	Sistema de comunicación para el reconocimiento de la diversidad sexual	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	0	1	1	1	1	1	1	1	100,00	1	1
2.6.7.1.4	Ejecución de política pública para el sector LGTB (Lesbianas, Gays, Transgeneristas y bisexuales)	Indicador Estratégico	%	Acumulado	0	20	20	NA	NA	NA	NA	ND	ND	10	20
2.7	Seguridad Alimentaria y Nutricional														

2.7.1	Niños y niñas de 3 a 5 1/2 años, con estudio nutricional adecuado (peso y talla)	Indicador intermedio	Número	Acumulado	ND	7500	7500	1875	9545	3750	16900	16900	225,33	16900	16900
2.7.2	Niños y niñas de 0 a 3 años hijos de madres lactantes que nacidos a término conservan el estado nutricional adecuado	Indicador intermedio	Número	Acumulado	ND	12000	12000	3000	3000	6000	3000	3000	25,00	9000	12000
2.7.1	Sistema de Gestión Alimentaria														
2.7.1.1	Sistema de Gestión Alimentaria														
2.7.1.1.1	Sistema de Gestión Alimentaria Diseñado	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	1	1	NA	1						
2.7.2	Complementación Alimentaria														
2.7.2.1	Complementación alimentaria														
2.7.2.1.1	Niños, niñas y adolescentes, del sistema educativo, que se encuentran en extrema vulnerabilidad atendidas con complemento alimentario, educativo, nutricional y social	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	290430	306000	306000	306000	290264	306000	325486	307875	100,61	306000	306000
2.7.2.1.2	Adultos mayores atendidos con complemento alimentario	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	4916	5163	5163	1290	2887	2580	3269	3269	63,32	3269	5163
2.7.2.1.3	Mujeres gestantes y lactantes adolescentes, desplazadas y víctimas de violencia que acceden al complemento alimentario, vigilancia nutricional, educativa y social del nivel 1 y 2	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	7080	12000	12000	12000	11577	12000	20139	15858	132,15	12000	12000
2.7.2.1.4	Niño, niñas de 6 meses a 5 años atendidos con complemento alimenticio	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	35478	60000	60000	60505	60000	60000	89925	75215	125,36	60000	60000
2.7.2.1.5	Programa comedores comunitarios para adultos mayores Juan Luis Londoño de la Cuesta Funcionando	Indicador de apoyo	%	Recurrente	0	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
3.	Desarrollo Económico e Innovación														
3.1	Creación y Fortalecimiento de Empresas														
3.1.1	Empresas creadas por el programa Cultura E (barriales y valor agregado)	Indicador de impacto	Número	Flujo	2526	5326	2800	280	296	840	609	905	32,32	840	1055
3.1.2	Empleos generados a partir de los programas de Cultura E	Indicador intermedio	Número	Flujo	6644	14644	8000	800	1142	2400	2400	3542	44,28	2400	2058
3.1.3	Empresas que se sostienen después de 2 años de operación de los programas de Cultura E	Indicador intermedio	%	Acumulado	70	75	75	70	70	70	70	70	93,33	70	75
3.1.4	Índice de facilidad para hacer negocios en Colombia (comparativo DOING Business)	Indicador de impacto	Número	Acumulado	10	5	5	9	10	10	10	10	0,00	7	5
3.1.1	Apoyo al Emprendimiento														
3.1.1.1	Apropiación de buenas prácticas para el desarrollo														
3.1.1.1.1	Políticas de desarrollo local apropiadas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	2	5	3	1	0	1	2	2	66,67	1	NA
3.1.1.2	Inicio Empresarial y Apoyo a la Creación de Industrias Culturales														
3.1.1.2.1	Empresas que inician operaciones del programa Cultura E	Indicador Estratégico	Número	Flujo	NA	400	400	40	46	120	100	146	36,50	120	134
3.1.1.2.2	Convocatorias de fomento a las empresas culturales	Indicador de apoyo	Número	Flujo	NA	2	2	NA	NA	1	0	0	0,00	1	1
3.1.1.3	Concursos de creación de empresas														
3.1.1.3.1	Resultados de investigación recibidas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	32	92	60	NA	NA	20	17	17	28,33	20	23
3.1.1.3.2	Planes de negocio recibidos	Indicador Estratégico	Número	Flujo	2357	4857	2500	600	747	600	361	1108	44,32	600	792
3.1.1.4	Manzana del emprendimiento														

3.1.1.4.1	Espacio para consolidación de la ciencia, tecnología, innovación y emprendimiento en la ciudad construido	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	1	2	1	1	0	1	0	0	0,00	1	1
3.1.1.5	Institucionalización y fortalecimiento de la política de desarrollo empresarial														
3.1.1.5.1	Instrumento creado que permita coordinar la política de desarrollo empresarial en la ciudad	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	ND	1	1	NA	NA	1	1	1	100,00	1	1
3.1.1.5.2	Incentivos, estímulos exenciones a la Inversión creados	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	ND	2	2	NA	NA	1	0	0	0,00	2	2
3.1.1.6	Acceso a mercados														
3.1.1.6.1	Eventos comerciales realizados	Indicador de apoyo	Número	Flujo	5	12	7	1	1	2	1	2	28,57	2	3
3.1.2	Fortalecimiento del Emprendimiento Barrial														
3.1.2.1	Fortalecimiento al emprendimiento barrial														
3.1.2.1.1	Empresas que participan en eventos comerciales	Indicador Estratégico	Número	Flujo	2379	5379	3000	300	1131	700	2150	3281	109,37	700	700
3.1.2.1.2	Empresas asociadas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	70	226	226	50	38	50	94	132	58,41	66	28
3.1.2.1.3	Empresas barriales apoyadas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	23200	47200	24000	6000	6838	6000	15048	21886	91,19	6162	5000
3.1.2.2	CEDEZOS														
3.1.2.2.1	CEDEZOS operando	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	8	10	10	8	9	9	11	11	110,00	11	11
3.1.2.3	Banco de los Pobres														
3.1.2.3.1	Propuestas recibidas de capital semilla	Indicador Estratégico	Número	Flujo	9389	19389	10000	2264	2164	2579	3810	5974	59,74	2013	2013
3.1.2.3.2	Créditos otorgados para fortalecimiento	Indicador Estratégico	Número	Flujo	13860	30860	17000	4250	7611	4250	13030	20641	121,42	1386	7000
3.1.2.3.3	Créditos otorgados para creación	Indicador Estratégico	Número	Flujo	1394	4794	3400	600	1057	933	459	1516	44,59	800	1084
3.1.2.3.4	Capacitaciones pre-crédito realizadas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	4126	10126	6000	1000	1348	1667	1644	2992	49,87	1500	1508
3.1.3	Emprendimiento Social y Rural														
3.1.3.1	Fomento de mercados artesanales y culturales														
3.1.3.1.1	Mercados artesanales y culturales realizados	Indicador de apoyo	Número	Flujo	70	140	70	16	28	18	19	47	67,14	18	5
3.1.3.2	Empresarismo rural														
3.1.3.2.1	Cadenas fortalecidas (Rural)	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	NA	4	4	NA	NA	1	1	1	25,00	2	4
3.1.3.2.2	Plan de mejoramiento de mercados campesinos diseñado y aplicado	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	NA	1	1	NA	NA	1	0	0	0,00	1	1
3.1.3.3	Economía solidaria														
3.1.3.3.1	Proyectos asociados apoyados (creación y fortalecimiento)	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	186	486	486	286	351	386	351	351	72,22	401	486
3.1.3.3.2	Empresas y organizaciones de economía solidaria creadas bajo nuevas formas asociativas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	6	50	44	NA	NA	10	20	20	45,45	20	4
3.1.4	Fortalecimiento de MYPIMES														
3.1.4.1	Comercio exterior														
3.1.4.1.1	Empresas que exportan por primera vez	Indicador Estratégico	Número	Flujo	NA	100	100	NA	NA	35	5	5	5,00	35	60
3.1.4.1.2	Empresas con agenda de negocios ejecutada en el exterior	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	300	300	NA	NA	100	28	28	9,33	100	172
3.1.4.2	Medellín mi empresa														

3.1.4.2.1	Empresas fortalecidas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	10100	23600	13500	1350	3291	4050	3472	6763	50,10	4050	2687
3.1.4.2.2	PRODES creados y/o fortalecidos	Indicador Estratégico	Número	Flujo	35	70	70	15	33	20	34	67	95,71	20	15
3.1.4.3 Formalización empresarial															
3.1.4.3.1	Unidades productivas formalizadas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	427	2427	2000	200	13	600	975	988	49,40	600	412
3.1.4.3.2	Proyecto de simplificación de trámites para la formalización empresarial y del sector constructor	Indicador estratégico	Número	Acumulado	NA	1	1	NA	NA	1	1	1	100,00	1	1
3.1.5 Apoyo a Comunidades Clúster															
3.1.5.1 Acceso a mercados internacionales															
3.1.5.1.1	Empresas vincularas a los eventos comerciales internacionales	Indicador Estratégico	Número	Flujo	300	1200	900	90	425	270	110	535	59,44	270	95
3.1.5.2 Fortalecimiento Clúster															
3.1.5.2.1	Empresas beneficiadas bajo el esquema Clúster	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	2478	5478	5478	2528	2204	3528	3909	3909	71,36	4528	5478
3.1.5.2.2	Gerencia de Clúster Constituidas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	3	6	3	1	1	1	0	1	33,33	1	1
3.1.5.2.3	Comités de Innovación creados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	3	5	2	NA	NA	1	0	0	0,00	1	1
3.1.6 Fortalecimiento de la Productividad															
3.1.6.1 Intervención para la productividad															
3.1.6.1.1	Planes de acción sectoriales implementados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	15	35	20	1	1	7	0	1	5,00	6	13
3.1.6.1.2	Empresarios capacitados en medición de la productividad	Indicador Estratégico	Número	Flujo	82	402	320	35	35	100	76	111	34,69	100	109
3.1.6.1.3	Empresas evaluadas en medición de la productividad	Indicador Estratégico	Número	Flujo	60	260	200	35	35	60	76	111	55,50	60	29
3.1.6.1.4	Empresas con trasferencia de buenas prácticas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	NA	80	80	NA	NA	25	28	28	35,00	25	27
3.1.6.2 Cultura de la productividad															
3.1.6.2.1	Campañas de difusión y socialización para la cultura de la productividad	Indicador Estratégico	Número	Flujo	2	6	4	1	0	1	1	1	25,00	1	2
3.2 Formación para el Trabajo y el Emprendimiento															
3.2.1	Personas capacitadas o formadas para el trabajo que obtiene empleo	Indicador de impacto	%	Acumulado	30	40	40	30	37,3	35	40	40	100,00	40	40
3.2.2	Personas capacitadas o formadas que se autoemplean	Indicador de impacto	%	Acumulado	2	10	10	2	4,5	4	4,5	4,5	45,00	10	10
3.2.3	Empleadores satisfechos en cuanto a la formación realizada por el municipio	Indicador de impacto	%	Acumulado	ND	70	70	30	30	40	40	40	57,14	60	70
3.2.1 Formación para el Trabajo y el Emprendimiento															
3.2.1.1 Formación para el emprendimiento															
3.2.1.1.1	Personas formadas en competencias para el emprendimiento	Indicador Estratégico	Número	Flujo	19886	44886	25000	2500	2430	7500	4475	6905	27,62	6000	12095
3.2.1.1.2	Concursos de ideas de negocio realizados para estudiantes de grados 9, 10 y 11	Indicador Estratégico	Número	Flujo	1	3	2	NA	NA	1	1	1	50,00	1	NA
3.2.1.1.3	Estudiantes de básica y media utilizando herramientas virtuales y presenciales para la adquisición de competencias en emprendimiento	Indicador Estratégico	Número	Flujo	6700	16700	10000	6700	3089	1100	2812	5901	59,01	2905	1194
3.2.1.2 Formación para el trabajo															
3.2.1.2.1	Jóvenes formados para el trabajo	Indicador	Número	Flujo	12677	26677	14000	2000	2533	3000	2487	5020	35,86	5778	3202

		Estratégico													
3.2.1.2.2	Adultos formados para el trabajo	Indicador Estratégico	Número	Flujo	5270	15270	10000	1000	1115	2500	1557	2672	26,72	2000	5328
3.2.1.2.3	Personadas formadas por el programa vinculadas al contrato de aprendizaje	Indicador Estratégico	Número	Flujo	5105	11105	6000	1500	822	1200	501	1323	22,05	1650	3027
3.2.1.2.4	Personas que se vinculan laboralmente a través del sistema de información laboral	Indicador Estratégico	Número	Flujo	3000	7500	4500	500	1265	1200	218	1483	32,96	1018	1999
3.3	Innovación y Desarrollo														
3.3.1	Inversión municipal en ciencias y tecnología del presupuesto de libre destinación	Indicador de impacto	%	Acumulado	0,1	1	1	0,15	0,12	0,3	0,2	0,2	20,00	0,6	1
3.3.1	Promoción de la Innovación														
3.3.1.1	Transferencia de información sobre innovación														
3.3.1.1.1	Personas participantes en actividades de difusión	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	5000	12000	12000	5000	5300	7500	7800	7800	65,00	10000	10000
3.3.1.2	Desarrollo de productos y servicios														
3.3.1.2.1	Propuestas de innovación recibidas en programas de la alcaldía	Indicador Estratégico	Número	Flujo	87	287	200	20	20	60	58	78	39,00	62	60
3.3.1.2.2	Proyectos de innovación apoyados en programas de la Alcaldía	Indicador Estratégico	Número	Flujo	22	72	50	5	5	15	15	20	40,00	15	15
3.3.2	Fortalecimiento del Sistema Regional de Innovación														
3.3.2.1	Fortalecimiento del sistema regional de innovación														
3.3.2.1.1	Proyectos Interinstitucionales acordados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	NA	8	8	NA	NA	3	4	4	50,00	3	1
3.3.2.1.2	Proyectos diseñados e implementados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	NA	10	10	NA	NA	4	4	4	40,00	3	3
3.3.2.1.3	Investigaciones desarrolladas en el marco de Expedición Antioquia 2018 para Corregimientos de Medellín	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	5	5	NA	NA	2	0	0	0,00	2	3
3.4	Soporte para el Desarrollo Económico y Empresarial														
3.4.1	Empresas o proyectos vinculados con los fondos de financiación	Indicador intermedio	Número	Acumulado	98	198	198	105	102	135	149	149	75,25	170	198
3.4.2	Recursos recibidos por las empresas apoyadas por el Programa Cultura E, provenientes de los fondos	Indicador intermedio	Millones de pesos	Flujo	2146	4146	2000	200	640	600	1000	1640	82,00	600	600
3.4.3	Visitantes extranjeros que manifiestan conformidad con la oferta de servicios turísticos	Indicador intermedio	%	Acumulado	ND	60	60	NA	NA	NA	NA	ND	ND	55	60
3.4.4	Participación del sector turístico en el PIB regional	Indicador de impacto	%	Acumulado	1,6	1,8	1,8	NA	ND	1,6	ND	ND	ND	1,7	1,8
3.4.1	Acceso a Recursos para el Emprendimiento y Tejido Empresarial Innovador														
3.4.1.1	Coordinación, soporte y servicios de la red de financiación														
3.4.1.1.1	Instrumentos de financiación articulados en la red	Indicador estratégico	Número	Flujo	NA	3	3	NA	NA	1	1	1	33,33	2	NA
3.4.1.2	Fondo para el fortalecimiento de la ciencia, tecnología e innovación														
3.4.1.2.1	Fondos creados para la ciencia, la tecnología y	Indicador	Número	Acumulado	NA	1	1	NA	NA	1	0	0	0,00	1	1

	la innovación	Estratégico		do												
3.4.1.3	Fondos para el emprendimiento															
3.4.1.3.1	Emprendimiento o empresas que acceden a recursos	Indicador Estratégico	Número	Flujo	60	160	100	NA	NA	34	47	47	47,00	33	20	
3.4.2	Promoción de la Cultura Emprendedora															
3.4.2.1	Promoción del emprendimiento															
3.4.2.1.1	Campaña de medios en emprendimiento realizadas	Indicador de apoyo	Número	Flujo	4	8	4	1	1	1	2	3	75,00	2	NA	
3.4.2.1.2	Programas de TV realizados	Indicador de apoyo	Número	Flujo	96	216	120	12	30	36	0	30	25,00	36	54	
3.4.2.1.3	Foros de emprendimiento realizados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	4	8	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1	
3.4.3	Investigación para el Desarrollo															
3.4.3.1	Formulación e implementación del Plan de Desarrollo Turístico 2009 - 2020															
3.4.3.1.1	Planes de desarrollo turístico local formulados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	1	2	1	NA	NA	1	1	1	100,00	NA	NA	
3.4.3.1.2	Ejecución del plan sectorial	Indicador Estratégico	%	Acumulado	ND	15	15	NA	NA	NA	NA	ND	ND	5	15	
3.4.3.2	Modelación, investigación y formación de talento humano altamente calificado para el desarrollo económico de la ciudad															
3.4.3.2.1	Investigaciones, modelos y/o intercambios realizados	Indicador de apoyo	Número	Flujo	13	18	5	1	1	1	3	4	80,00	2	1	
3.4.3.2.2	Maestrías y doctorados cofinanciados para Fortalecimiento de los Clúster estratégicos de la ciudad	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	150	150	NA	NA	50	0	0	0,00	50	100	
4.	Hábitat y Medio Ambiente para la Gente															
4.1	Espacio Público, Equipamientos y Hábitat Sostenible															
4.1.1	Equipamiento por habitante	Indicador de impacto	m2	Acumulado	5	5	5	5	5	5	5	5	100,00	5	5	
4.1.2	Espacio público efectivo por habitante	Indicador de impacto	m2	Acumulado	3,6		4	3,65	3,57	3,7	3,55	3,55	88,75	3,8	4	
4.1.3	Planes adoptados, gestiones efectuadas e instrumentos financieros desarrollados	Indicador de impacto	Número	Acumulado	0	50	50	8	8	22	22	22	44,00	34	50	
4.1.1	Espacios Públicos para la Gente															
4.1.1.1	Construcción de espacios públicos															
4.1.1.1.1	Espacio público construido	Indicador Estratégico	m2	Flujo	908640		153018	42533	42533	57709	57709	100242	65,51	28964	23812	
4.1.1.1.2	Parque urbanos y rurales construidos	Indicador Estratégico	Número	Flujo	12	17	5	1	1	1	4	5	100,00	2	NA	
4.1.1.1.3	Paseos urbanos construidos	Indicador Estratégico	Número	Flujo	16	32	20	1	1	5	1	2	10,00	7	11	
4.1.1.2	Programa de mantenimiento de espacios públicos urbanos y rurales															
4.1.1.2.1	Espacios públicos mejorados	Indicador de apoyo	m2	Flujo	687921	113066	366809	18340,4	5	ND	117578,8	107612	107612	29,34	110000	149197
4.1.1.2.2	Parque urbanos y rurales mejorados	Indicador de apoyo	Número	Flujo	1037	1646	609	30	ND	195	206	206	33,83	143	296	
4.1.1.3	Espacio público, equipamientos y movilidad en proyectos habitacionales															

4.1.1.3.1	Espacio público y equipamiento para el entorno de los proyectos habitacionales	Indicador Estratégico	m2	Flujo	0	77000	77000	NA	NA	36000	38337	38337	49,79	30800	7863
4.1.1.4	Fortalecimiento de centralidades														
4.1.1.4.1	Área de espacio público y equipamientos para fortalecimiento de centralidades	Indicador de apoyo	m2	Acumulado	0	350000	350000	56000	315	175000	75000	75000	21,43	294000	350000
4.1.2	Construcción de Nuevos Equipamientos Deportivos														
4.1.2.1	Unidades deportivas integrales														
4.1.2.1.1	Unidades Deportivas Integrales construidas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	3	8	5	NA	NA	NA	MA	NA	NA	1	4
4.1.2.2	Equipamientos Juegos Suramericanos Medellín 2010														
4.1.2.2.1	Escenarios deportivos construidos para Juegos Suramericanos 2010	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	6	6	NA	NA	6	6	6	100,00	NA	NA
4.1.2.2.2	Escenarios deportivos reestructurados para Juegos Suramericanos 2010	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	8	8	NA	NA	8	8	8	100,00	NA	NA
4.1.3	Desarrollo de Instrumentos de Planificación, Gestión y Financiación														
4.1.3.1	Instrumentos y gestión del POT														
4.1.3.1.1	Instrumentos de planificación, gestión y financiación formulados	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	0	50	50	8	8	22	22	22	44,00	34	50
4.1.3.2	Control y seguimiento al Desarrollo Urbanístico														
4.1.3.2.1	Modelos de revisión a las aprobaciones de las licencias urbanísticas y los reconocimientos ajustados	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	0	1	1	1	1	1	1	1	100,00	1	1
4.1.3.2.2	Ventanilla única del Constructor implementada	Indicador de apoyo	%	Acumulado	10	60	60	15	15	30	30	30	50,00	45	60
4.1.4	Obra Pública en los PUIs														
4.1.4.1	Espacio público en PUI comuna 13														
4.1.4.1.1	Espacio público construido	Indicador estratégico	m2	Acumulado	0	28385	28385	5677	7563	14192,5	14192,5	14192,5	50,00	22708	28385
4.1.4.1.2	Vías y senderos construidos	Indicador estratégico	Metro	Acumulado	0	6189	6189	1237,8	0	3094,5	5000	5000	80,79	5000	6189
4.1.4.2	Espacio Público en PUI centro oriental														
4.1.4.2.1	Espacio público construido	Indicador Estratégico	m2	Acumulado	0	21800	21800	4360	0	13080	13080	13080	60,00	19620	21800
4.1.4.2.2	Vías y senderos construidos	Indicador Estratégico	Metro	Acumulado	0	10600	10600	2120	0	6360	6360	6360	60,00	9540	10600
4.1.4.2.3	Área ambientales intervenidas	Indicador de apoyo	m2	Acumulado	0	136500	136500	27300	0	81900	50000	50000	36,63	122850	136500
4.1.4.3	Espacio Público en PUI Noroccidental														
4.1.4.3.1	Áreas adquiridas para espacio público	Indicador de apoyo	m2	Acumulado	0	25000	25000	NA	NA	8250	8250	8250	33,00	16750	25000
4.2	Medio Ambiente														
4.2.1	Áreas verdes intervenidas o protegidas	Indicador intermedio	Hectáreas	Flujo	679	2482	1803	100	583,1	600	1272	1855,1	102,89	700	510
4.2.2	Concentración de Oxígeno (DO) en el Río Medellín	Indicador de impacto	mg/l	Acumulado	2	5	5	2	ND	3	5,24	5,2	104,80	5	5
4.2.3	Calificación promedio de los ciudadanos de Medellín sobre el respeto de la norma ambiental	Indicador de impacto	%	Acumulado	3,2	4	4	3,4	ND	3,6	3,2	3,2	80,00	3,8	4

4.2.1	Ciudad Verde														
4.2.1.1	Parque Arví														
4.2.1.1.1	Espacio público nuevo para Medellín generado	Indicador Estratégico	Hectáreas	Acumulado	0	2400	2400	400	0	2400	0	0	0,00	2400	2400
4.2.1.2	Ecosistemas estratégicos														
4.2.1.2.1	Cerros tutelares intervenidos físicamente	Indicador Estratégico	Número	Flujo	2	8	6	NA	NA	3	2	2	33,33	2	2
4.2.1.2.2	Espacios significativos ambientales fortalecidos (Zoológico, Montecarlo y finca la Mesa)	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	1	4	3	1	NA	1	2	2	66,67	3	3
4.2.1.2.3	Áreas protegidas y conservadas: Parque central (Parque ARVÍ y Parque de occidente)	Indicador Estratégico	Número	R	0	2	2	2	2	2	2	2	100,00	2	2
4.2.1.3	Mantenimiento de zonas verdes														
4.2.1.3.1	Zonas verdes recuperadas y cuidadas	Indicador de apoyo	m2	Recurrente	600000	11243446	5243446	7050779	7050779	7050779	7050779	7050779	134,47	7050779	7050779
4.2.1.4	Plan masivo de siembra de árboles Jorge Molina Moreno														
4.2.1.4.1	Árboles y arbustos sembrados en zonas urbanas y rurales	Indicador Estratégico	Número	Flujo	84000	284000	200000	30000	25558	61000	42174	67732	33,87	70000	62268
4.2.1.4.2	Árboles y arbustos cuidados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	232000	250000	250000	20000	45979	76666	58740	104719	41,89	84924	60357
4.2.1.4.3	Viveros comunitarios urbanos y rurales	Indicador Estratégico	Número	R	0	10	10	10	10	10	10	10	100,00	10	10
4.2.1.5	La Ciudad reverdece sus barrios														
4.2.1.5.1	Parques barriales mejorados paisajísticamente	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	0	20	20	2	2	8	35	35	175,00	65	95
4.2.2	Manejo Integral del Agua														
4.2.2.1	Construcción y mantenimiento de parques lineales en quebradas														
4.2.2.1.1	Parques lineales construidos	Indicador Estratégico	Número	Flujo	6	18	12	1	1	2	1	2	16,67	4	6
4.2.2.1.2	Parques lineales sostenidos	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	4	11	11	4	5	5	5	5	45,45	10	11
4.2.2.1.3	Plan Integral de Manejo de las Microcuencas (PIOM)	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	0	2	2	NA	NA	NA	NA	ND	ND	NA	2
4.2.2.2	Construcción y mantenimiento de infraestructura hidráulica														
4.2.2.2.1	Puntos intervenidos en quebradas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	150	120	120	22	59	35	50	109	90,83	21	20
4.2.2.3	Protección y preservación de microcuencas														
4.2.2.3.1	Predios comprados para protección de nacimientos	Indicador Estratégico	Hectáreas	Acumulado	620	3000	2380	720	1065,5	1020	1135,5	1135,5	47,71	1720	2380
4.2.2.3.2	Ecosistemas protegidos	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	0	8	8	2	2	4	2	2	25,00	6	8
4.2.3	Gestión Integral del Riesgo														
4.2.3.1	Renovación y mejoramiento tecnológico de maquinaria y cuerpo de bomberos														
4.2.3.1.1	Construcción de la primera fase de estación de bomberos San Antonio	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1
4.2.3.1.2	Bomberos de la ciudad operando	Indicador Estratégico	Número	Flujo	210	246	36	NA	NA	18	0	0	0,00	18	18

4.2.3.2	Fortalecimiento del SIMPAD														
4.2.3.2.1	Instancias sociales del SIMPAD fortalecidas	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	315	345	345	325	315	335	340	340	98,55	340	345
4.2.3.2.2	Atención pre hospitalaria prestada	Indicador Estratégico	Número	R	1000	6000	6000	6000	11782	6000	12411	12096,5	201,61	6000	6000
4.2.3.2.3	Estudios en zonas de riesgo por emergencias y desastres	Indicador Estratégico	Número	Flujo	35	40	40	10	26	10	10	36	90,00	4	4
4.2.3.2.4	Atención integral de emergencias y desastres	Indicador estratégico	%	R	100	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
4.2.3.2.5	Instrumentos de medición hidrometeorológicos y acelerográficos en funcionamiento	Indicador estratégico	Número	R	50	52	2	2	2	2	2	2	100,00	2	2
4.2.3.3	Implementación de acciones de mitigación de riesgos														
4.2.3.3.1	Obras de mitigación del riesgo en quebradas y otras obras civiles	Indicador estratégico	Número	Flujo	140	140	140	35	105	35	44	149	106,43	3	3
4.2.4	Cultura Ambiental para la Vida														
4.2.4.1	Educación y sensibilización para la conservación, mejoramiento y mantenimiento de espacios públicos de importancia ambiental														
4.2.4.1.1	Espacios públicos verdes adoptados (padrinazgos)	Indicador estratégico	Número	Acumulado	19	129	110	40	40	70	67	67	60,91	90	110
4.2.4.1.2	Actividades de sensibilización ambiental realizadas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	5000	28000	28000	3612	1581	8129	11036	12617	45,06	8129	7254
4.2.4.2	Educación, sensibilización y participación para las buenas prácticas ambientales														
4.2.4.2.1	Personas atendidas con programas de formación y educación	Indicador Estratégico	Número	Flujo	800000	630000	630000	321000	414225	110000	130691	544916	86,49	55887	32197
4.2.4.2.2	Proyectos educativos ambientales implementados y fortalecidos	Indicador Estratégico	Número	R	200	250	250	250	250	250	150	200	80,00	250	250
4.2.4.3	Educación y sensibilización para el uso y consumo sostenible de los recursos Naturales y el manejo de la fauna doméstica y silvestre														
4.2.4.3.1	Organizaciones sociales, comunitarias y ambientales fortalecidas	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	13	50	50	13	15	25	39	39	78,00	45	50
4.2.4.3.2	Fauna doméstica callejera atendida y protegida	Indicador Estratégico	Número	Flujo	5100	20000	20000	5000	5352	5000	9419	14771	73,86	5000	5000
4.2.4.3.3	Personas sensibilizadas en tenencia responsable y buen trato a los animales	Indicador Estratégico	Número	Flujo	60000	400000	400000	100000	75008	100000	128599	203607	50,90	125000	71393
4.2.4.3.4	Semovientes callejeros atendidos	Indicador Estratégico	Número	Flujo	11	250	250	100	59	50	179	238	95,20	100	50
4.2.5	Sistema de Gestión Ambiental Municipal														
4.2.5.1	Implementación y fortalecimiento del SIGAM														
4.2.5.1.1	Módulos o componente de SIAMED implementados	Indicador de apoyo	%	Acumulado	0	40	40	NA	NA	20	15	15	37,50	30	40
4.3	Movilidad y Transporte														
4.3.1	Tiempos de viaje aproximado dentro de la ciudad de Medellín	Indicador de impacto	Minutos	Recurrente	25	25	25	25	25	25	0	12,5	50,00	25	25

4.3.2	Accidentalidad con muertos por cada 10000 vehículos	Indicador de impacto	Número	Tasa	3	2	2	2	3	2	1,99	2	101,00	2	2
4.3.1	Implementación del SIT - Medellín														
4.3.1.1	Construcción y puesta en marcha de Metroplús y/o sistemas alternos de transporte con accesibilidad para todos														
4.3.1.1.1	Corredores de transporte de Mediana Capacidad Construidos y/o contratados	Indicador de apoyo	Km	Acumulado	5	35,5	30,5	3,7	3,7	7,7	4,5	4,5	14,75	18,5	305
4.3.1.1.2	Corredores de transporte de mediana capacidad estudiados y diseñados	Indicador Estratégico	Km	Acumulado	17,5	39,5	22	NA	NA	NA	NA	ND	ND	22	22
4.3.1.2	Sistema Integrado de Transporte con accesibilidad para todos - SIT Medellín														
4.3.1.2.1	Rutas reestructuradas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	170	170	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	170
4.3.2	Construcción y Mejoramiento de Infraestructura Vial, Andenes y Señalización														
4.3.2.1	Aparcamiento de vehículos de transporte público colectivo y de carga														
4.3.2.1.1	Centros integrados de transporte construidos (Depósitos de Buses)	Indicador Estratégico	Número	Flujo	9	12	3	NA	NA	1	0	0	0,00	1	2
4.3.2.2	Ampliación, planificación, modernización y mantenimiento de la red de semáforos y señalización vial														
4.3.2.2.1	Km. De vías señalizadas por año	Indicador Estratégico	KM	R	600	600	600	600	640	600	698,63	669,3	111,55	600	600
4.3.2.2.2	Instalación de nuevas señales elevadas (banderas y pasavías)	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	180	180	49	55	45	33	88	48,89	45	47
4.3.2.2.3	Cruces semafóricos optimizados y mantenidos	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	473	473	473	473	495	473	513	504	106,55	473	473
4.3.2.2.4	Controladores modernizados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	221	266	45	10	10	12	11	21	46,67	12	12
4.3.2.2.5	Nuevos cruces semaforizados	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	0	20	20	5	7	10	15	15	75,00	15	20
4.3.2.2.6	Metros lineales de franja táctiles para discapacitados visuales sobre la vía pública	Indicador Estratégico	Metro	Recurrente	0	1000	1000	NA	NA	1000	350	350	35,00	1000	1000
4.3.2.3	Construcción y mantenimiento de la malla vial														
4.3.2.3.1	Puentes sobre el río contri dos o mejorados	Indicador de apoyo	Número	Flujo	11	14	3	NA	NA	1	0	0	0,00	1	2
4.3.2.3.2	Vías construidas	Indicador Estratégico	KM-Carril	Flujo	2010	2080,8	70,8	7,08	5,7	17,7	20,6	26,3	37,15	12,9	31,6
4.3.2.3.3	Mantenimiento malla vial	Indicador de apoyo	Ton	Flujo	4850	511850	507000	96330	45879	206890	190466	236345	46,62	92000	178655
4.3.2.3.4	Andenes construidos y mejorados	Indicador Estratégico	Km	Flujo	1725	1800	75	15	5,8	20	20	25,8	34,40	22	27,2
4.3.2.3.5	Puentes peatonales construidos	Indicador de apoyo	Número	Flujo	60	64	4	NA	NA	1	1	1	25,00	1	2
4.3.2.3.6	Ciclo rutas construidas	Indicador de apoyo	Km	Flujo	12,3	21,6	9,3	NA	NA	3,3	0	0	0,00	3,6	5,7
4.3.3	Medellín Cuida su Aire														
4.3.3.1	Producción más limpia														
4.3.3.1.1	Concentración de material particulado en el aire	Indicador Estratégico	ug/m3 de PM10	Acumulado	74	60	60	74	65,4	70	62	62	85,70	65	60
4.3.3.1.2	Investigaciones sobre aire realizadas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	1	9	8	2	4	2	3	7	87,50	2	2
4.3.3.1.3	Concentración de azufre en el diesel de	Indicador	mg/Lt	Acumula	4500	50	50	4000	2449	2500	1908	1908	58,20	500	50

	Medellín	Estratégico		do											
4.3.4	Control Ambiental y de Tránsito														
4.3.4.1	Control de tránsito														
4.3.4.1.1	Centro de control de tránsito funcionando	Indicador estratégico	Número	Flujo	0	1	1	NA	1						
4.3.4.1.2	Guardas de tránsito operando	Indicador estratégico	Número	Acumulado	420	530	530	460	452	500	470	470	88,68	530	530
4.3.4.1.3	Gestores pedagógicos de tránsito operando	Indicador estratégico	Número	Recurrente	257	257	257	257	257	257	257	257	100,00	257	257
4.3.4.1.4	Tiempo promedio de atención a hechos de tránsito	Indicador estratégico	Minutos	Recurrente	30	30	30	30	28	30	25,43	26,7	112,36	30	30
4.3.4.1.5	Tiempo promedio de atención de trámites al usuario	Indicador estratégico	Minutos	Recurrente	120	120	120	120	120	120	112	116	103,45	120	120
4.3.4.1.6	Laboratorio de movilidad implementado	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	0	1	1	NA	NA	NA	NA	ND	ND	NA	1
4.3.4.1.7	Cedas reguladas por parquímetro	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	1442	1442	1442	1442	1442	1442	1442	1442	100,00	1442	1442
4.3.4.1.8	Centro de acopio de taxis con unidades sanitarias	Indicador de apoyo	Número	Flujo	0	10	10	NA	NA	10	0	0	0,00	NA	10
4.3.4.1.9	Creación de nuevos centros de acopio de taxis	Indicador Estratégico	Número	Flujo	136	156	20	20	22	NA	20	42	210,00	15	10
4.3.4.2	Control ambiental														
4.3.4.2.1	Policia ambiental fortalecida	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	8	25	25	8	8	15	15	15	60,00	22	25
4.4	Servicios Públicos														
4.4.1	Residuos sólidos recuperados	Indicador de impacto	Toneladas	Flujo	8250	16500	16500	3800	3846	4100	4927,2	8773,2	53,17	4150	3576,8
4.4.2	Percepción ciudadana sobre buena calidad de servicios públicos	Indicador de impacto	%	Acumulado	ND	80	80	70	96,7	72	95,91	95,9	119,88	75	80
4.4.1	Manejo de los Residuos Sólidos														
4.4.1.1	Recolección y disposición de residuos sólidos y escombros														
4.4.1.1.1	Estudios para viabilidad y ubicación de las escombreras	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	0	7	7	NA	NA	3	7	7	100,00	7	7
4.4.1.1.2	Actualización de PGIRS en concordancia con los requisitos de ley	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	1	1	0,25	0,26	0,25	0,25	0,5	51,00	0,25	0,24
4.4.1.1.3	Toneladas de escombros recogidos	Indicador Estratégico	Toneladas / cuatrienio	Flujo	821476	677300	677300	127000	167461	180000	125109	292570	43,20	185000	199730
4.4.1.1.4	Erradicación gradual y control de los vehículos de tracción animal	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	0	150	150	NA	NA	50	224	224	149,33	120	150
4.4.1.1.5	Aprovechamiento de escombros de construcción	Indicador Estratégico	%	Acumulado	2	30	30	2	2	10	2	2	6,67	10	30
4.4.1.2	Cadenas productivas y redes locales de reciclaje														
4.4.1.2.1	Centros de acopio funcionando	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	R	8	8	8	8	8	8	8	100,00	8	8
4.4.1.2.2	Recicladores organizados	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	600	1200	1200	750	747	900	837	837	69,75	1150	1200
4.4.1.2.3	Parque Industrial de reciclaje funcionando	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	1	1	NA	1						
4.4.2	Servicios Públicos para todos														
4.4.2.1	Fondos de solidaridad y redistribución														

4.4.2.1.1	Subsidios urbanos pagados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	412911	454202	41291	10322	10322	10322	16736	27058	65,53	10323	3910
4.4.2.2	Alumbrado público														
4.4.2.2.1	Estudios sobre luminarias y planes de expansión	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0,5	0,5
4.4.2.2.2	Sistema de información para la proyección de prestación de Servicios públicos	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	0,5	1
4.4.2.2.3	Estudios generales sobre Servicios Públicos	Indicador de apoyo	Número	Flujo	0	20	20	3	1	6	1	2	10,00	3	15
4.4.2.2.4	Alumbrado Público pagado	Indicador de apoyo	KW/Hora	Flujo	300000		171152	157281	171152	158743	158743	329895	192,75	203280	217510
5.	Ciudad con Proyección Regional y Global														
5.1	Integración Regional														
5.1.1	Instrumentos de gestión territorial integrada, diseñados y operando	Indicador intermedio	Número	Acumulado	1	2	2	1	1	1	2	2	100,00	2	2
5.1.1	Gestión Territorial Integrada														
5.1.1.1	Estrategia para la gestión territorial integrada														
5.1.1.1.1	Proyectos de integración entre las instituciones participantes desarrolladas	Indicador de apoyo	Número	Flujo	4	8	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1
5.1.1.1.2	Investigaciones sobre temas claves del desarrollo regional adelantadas	Indicador de apoyo	Número	Flujo	3	6	3	NA	NA	1	1	1	33,33	1	1
5.1.1.2	Aportes para el desarrollo integral Área Metropolitana														
5.1.1.2.1	Cumplimiento de los aportes de ley	Indicador Estratégico	%	Recurrente	100	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
5.1.1.3	Estrategia de competitividad para Medellín, el Valle de Aburrá y Antioquia														
5.1.1.3.1	Acciones de impacto regional implementadas en el marco de la agenda interna	Indicador de apoyo	Número	Flujo	0	5	5	1	1	1	1	2	40,00	1	2
5.1.1.4	Agendas de desarrollo y lineamientos de ordenación territorial														
5.1.1.4.1	Proyectos realizados en cooperación con la Agencia de Desarrollo Regional - ADRA	Indicador de apoyo	Número	Flujo	0	3	3	NA	NA	1	1	1	33,33	2	NA
5.1.1.4.2	Documento adoptado con los Lineamientos de Ordenación Territorial para Antioquia	Indicador de apoyo	Número	Flujo	0	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	NA
5.1.1.4.3	Documento elaborado con los lineamientos diferenciados por áreas territoriales	Indicador de apoyo	Número	Flujo	0	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	NA
5.2	Conectar a Medellín con el País y el Mundo														
5.2.1	Tiempo de viaje en tramos intervenidos con conexión nacional y regional	Indicador de impacto	Minutos	Acumulado	28	8	8	NA	NA	18	28	28	0,00	18	8
5.2.2	Personas utilizando Internet público en Medellín	Indicador de impacto	%	Acumulado	ND	25	25	20	1,7	22	30,1	30,1	120,40	30,1	30,1
5.2.3	Entradas de ciudadanos a los portales de ciudad digital	Indicador intermedio	Número	Acumulado	ND	900000	900000	300000	296711	460000	770380	770380	85,60	750000	900000
5.2.1	Mejoramiento de la Integración Vial, Regional y Nacional														
5.2.1.1	Conexiones viales regionales y Nacionales														
5.2.1.1.1	Vías vehiculares mejoradas en tramos intervenidos	Indicador de apoyo	Km -Carril	Flujo	23	47	24	1	0	5	0	0	0,00	11	13
5.2.1.2	Conexiones férreas metropolitanas														

5.2.1.2.1	Estudios realizados de prefactibilidad de vías férreas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	ND	1	1	NA	NA	1	1	1	100,00	NA	NA
5.2.1.3 Acuerdo Metro y aportes al Metro															
5.2.1.3.1	Cumplimiento de las normas de financiación	Indicador Estratégico	%	Recurrente	100	100	100	100	100	100	100	100	100,00	100	100
5.2.2 Equipamientos de Integración nacional y Regional															
5.2.2.1 Desarrollo de proyectos de equipamiento para la integración Nacional y regional															
5.2.2.1.1	Estudio realizado de prefactibilidad y factibilidad para la ubicación de los centros de carga	Indicador Estratégico	Número	Flujo	NA	1	1	NA	NA	1	0	0	0,00	1	NA
5.2.3 Medellín Digital															
5.2.3.1 Medellín digital para la conectividad															
5.2.3.1.1	Instituciones y sedes educativas oficiales digitales	Indicador Estratégico	Número	Flujo	65	200	135	52	52	15	9	61	45,19	22	52
5.2.3.1.2	Usuarios registrados en el portal de Educación de Medellín Digital	Indicador Estratégico	Número	Flujo	3759	257992	254233	21241	21496	105582	83021	104517	41,11	68900	80816
5.2.3.1.3	Usuarios registrados en el Portal de Emprendimiento	Indicador de apoyo	Número	Flujo	250	10250	10000	2200	10510	2500	6607	17117	171,17	2500	1000
5.2.3.1.4	Sitios de gobierno conectados a servicios de internet	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	45	45	NA	NA	10	13	13	28,89	8	27
5.2.3.1.5	Sitios públicos con interconexión inalámbrica	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	20	20	NA	NA	4	5	5	25,00	6	10
5.2.3.1.6	Portales de ciudad operando	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	4	5	5	4	4	4	4	4	80,00	4	5
5.3 Proyección Regional, Nacional e Internacional															
5.3.1	Cooperación internacional recibida	Indicador de impacto	Millones USD	Flujo	15	42	27	5	8,5	7	7,9	16,4	60,74	8	2,6
5.3.2	Nuevos visitantes nacionales y extranjeros para turismo y negocios	Indicador intermedio	Número	Flujo	1066845	1400000	1400000	350000	371263	350000	350000	721263	51,52	350000	350000
5.3.3	Ocupación hotelera de Medellín	Indicador intermedio	%	Acumulado	56,18	58	58	55	55	55	46,62	46,6	80,40	57	58
5.3.4	Monto de Inversión extranjera anunciada a través de la ACI	Indicador intermedio	Millones USD	Acumulado	100	500	400	120	144	240	235,9	235,9	58,98	340	400
5.3.5	Posición ocupada de Medellín en ciudades de América Latina para hacer negocios	Indicador de impacto	Número	Acumulado	25	20	20	25	22	22	25	25	0,00	21	20
5.3.1 Inversión Extranjera															
5.3.1.1 Promover y posicionar a Medellín como destino de inversión extranjera															
5.3.1.1.1	Nuevos inversionistas instalados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	3	3	3	NA	14	1	8	22	733,33	1	1
5.3.1.1.2	Inversionistas potenciales	Indicador de apoyo	Número	Flujo	87	100	13	3	17	3	3	20	153,85	4	3
5.3.1.1.3	Rutas aéreas internacionales operando	Indicador Estratégico	Número	Flujo	4	8	4	2	4	1	1	5	125,00	1	NA
5.3.2 Cooperación Internacional															
5.3.2.1 Gestionar Cooperación Internacional															
5.3.2.1.1	Nuevos cooperantes internacionales vinculados activamente	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	15	20	20	5	10	10	26	26	130,00	26	26
5.3.2.1.2	Programas estratégicos operando con cooperantes internacionales	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	5	7	7	4	7	5	13	13	185,71	13	20
5.3.2.1.3	Legitimadores que llegan a Medellín	Indicador de apoyo	Número	Flujo	80	180	100	25	138	25	278	416	416,00	25	25
5.3.2.1.4	Política de cooperación diseñada	Indicador Estratégico	Número	Flujo	NA	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	NA

5.3.2.1.5	Promover incentivos de desarrollo con la RCI (Red Colombiana para la Internacionalización de la Educación Superior)	Indicador de apoyo	Número	Flujo	2	2	2	NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA	2
5.3.3	Promoción Nacional e Internacional														
5.3.3.1	Posicionar las ferias de negocios y eventos internacionales														
5.3.3.1.1	Ferias internacionales de negocios apoyadas o realizadas	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	14	15	15	14	14	14	14	14	93,33	15	15
5.3.3.1.2	Monto de los negocios registrados en ferias	Indicador de apoyo	Millones USD	Flujo	900	2100	1200	200	293	300	275,8	568,8	47,40	300	331,2
5.3.3.2	Promocionar la ciudad ante actores Nacionales e internacionales claves														
5.3.3.2.1	Participación de Medellín en ferias turísticas nacionales e internacionales	Indicador de apoyo	Número	Flujo	16	48	32	5	5	8	10	15	46,88	8	9
5.3.3.2.2	Paisas en la red de antioqueños y antioqueñas en el exterior	Indicador de apoyo	Número	Flujo	6500	7500	1000	100	100	300	1226	1326	132,60	200	100
5.3.3.2.3	Periodistas internacionales especializados que nos visitan	Indicador de apoyo	Número	Flujo	425	965	540	120	153	200	407	560	103,70	110	100
5.3.3.2.4	Eventos y congresos internacionales captados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	6	10	10	2	15	3	7	22	220,00	3	2
5.3.3.2.5	Catálogo Turístico de Medellín editado y publicado	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	1	1	1	1	1	1	1	1	100,00	1	1
5.3.3.3	Productos turísticos con enfoque regional														
5.3.3.3.1	Paquetes turísticos desarrollados con enfoque regional	Indicador de apoyo	Número	Flujo	0	3	3	1	1	1	1	2	66,67	1	NA
5.3.3.4	IX Juegos Suramericanos Medellín 2010														
5.3.3.4.1	IX Juegos Suramericanos Medellín 2.010 realizados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	1	1	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1	NA
5.3.3.5	Consolidar los eventos de ciudad como vitrinas Nacionales e internacionales														
5.3.3.5.1	Eventos y ferias de ciudad realizados y apoyados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	81	90	90	20	23	22	19	42	46,67	23	25
5.3.4	Cultura para la Internacionalización														
5.3.4.1	Sensibilización y mejora de competencias en segundas lenguas														
5.3.4.1.1	Personas sensibilizadas en segundas lenguas (Medellín City e Instituto Confusión)	Indicador de apoyo	Número	Flujo	150000	450000	300000	NA	NA	100000	0	0	0,00	100000	200000
5.3.4.1.2	Personas beneficiadas en programas de segundas lenguas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	1000	3000	2000	NA	NA	NA	NA	NA	NA	1000	1000
5.3.4.2	Intercambios culturales														
5.3.4.2.1	Intercambios culturales realizados con ciudades o reganes pares	Indicador de apoyo	Número	Flujo	3	7	4	NA	NA	1	1	1	25,00	1	2
5.3.4.2.2	Personas jurídicas o grupos patrocinados para intercambios culturales	Indicador de apoyo	Número	Flujo	50	100	50	8	6	14	14	20	40,00	15	15
6.	Institucionalidad Democrática y Participación Ciudadana														
6.1	Descentralización de la Administración con Gobernabilidad Local														
6.1.1	Satisfacción ciudadana en los servicios y tramites descentralizados y desconcentrados en las Casas de Gobierno y Mascercas y demás sedes institucionales	Indicador intermedio	%	Acumulado	50	60	60	50	50	54	54	54	90,00	56	60
6.1.2	Sistema municipal de Planeación articulado a las Políticas públicas con enfoque territorial, sectorial, poblacional y de género	Indicador de impacto	%	Acumulado	10	50	50	20	20	30	30	30	60,00	40	50

6.1.3	Ciudadanos y ciudadanas jóvenes, adultos y adultas participantes en procesos sociales que mejoran sus capacidades para el liderazgo comunitario y la gestión pública democrática	Indicador intermedio	Número	Flujo	ND	1500	1500	200	0	400	336	336	22,40	600	564
6.1.4	Organizaciones sociales y comunitarias que alcanzan nivel medio alto en la evaluación de sus indicadores para la gestión del desarrollo local	Indicador intermedio	Número	Acumulado	30	140	140	50	0	80	80	80	57,14	120	140
6.1.5	Ciudadanos de Medellín que conocen, comprenden y se apropian de los derechos y deberes en el marco de las políticas públicas	Indicador intermedio	%	Acumulado	ND	30	30	5	ND	10	10	10	33,33	20	30
6.1.1	La Administración Municipal al Alcance y al Servicio de toda la Comunidad														
6.1.1.1	Una Municipalidad cercana a la comunidad														
6.1.1.1.1	Construcción y adecuación de nuevos centros de desconcentración	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	10	21	11	11	ND	11	10	10	90,91	11	11
6.1.1.1.2	Centros de desconcentración dotados física y tecnológicamente	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	11	21	10	10	10	10	10	10	100,00	10	10
6.1.1.1.3	Sistema de atención ciudadana fortalecido	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	1	1	1	1	1	1	1	1	100,00	1	1
6.1.1.1.4	Contact Center operando	Indicador Estratégico	%	Acumulado	70	80	80	70	70	73	73	73	91,25	73	80
6.1.1.1.5	Trámites desconcentrados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	89	121	32	8	8	8	10	18	56,25	8	8
6.1.2	Planeación Participativa y Desarrollo Local														
6.1.2.1	Gestión del desarrollo democrático y participativo														
6.1.2.1.1	Sistema Municipal de Planeación revisado y ajustado	Indicador Estratégico	%	Acumulado	50	100	100	60	60	77	77	77	77,00	92	100
6.1.2.1.2	Foros temáticos de ciudad realizados	Indicador de apoyo	Número	Flujo	4	7	3	NA	NA	1	1	1	33,33	1	1
6.1.2.1.3	Procesos de planeación estrategia fortalecido	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	0	1	1	1	1	1	1	1	100,00	1	1
6.1.2.2	Formación ciudadana para el desarrollo local y la gestión pública democrática														
6.1.2.2.1	Niños y niñas integrantes activos de semilleros para la participación	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	1200	3200	2000	1200	1800	1500	1800	1800	90,00	1800	2000
6.1.2.2.2	Jóvenes animadores de semilleros formados	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	48	128	80	50	120	60	120	120	150,00	120	120
6.1.2.2.3	Ciudadanos y ciudadanas jóvenes y adultos, participantes en escuela de formación ciudadana	Indicador Estratégico	Número	Flujo	900	2900	2000	200	1500	600	336	1836	91,80	130	34
6.1.2.3	Promoción y fortalecimiento de organizaciones, redes sociales y gestión local con enfoque de género														
6.1.2.3.1	Líderes femeninas entrenadas para la participación social y política	Indicador de apoyo	Número	Flujo	ND	350	350	34	46	122	105	151	43,14	132	67
6.1.2.3.2	Organizaciones comunales apoyadas integralmente para su fortalecimiento	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	450	480	480	450	382	460	480	480	100,00	480	480
6.1.2.3.3	Redes barriales y verdales conformadas y/o en proceso de fortalecimiento	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	15	60	60	20	14	30	30	30	50,00	40	60
6.1.2.4	Planeación local y presupuesto participativo														
6.1.2.4.1	Procesos de desarrollo local en las comunas y	Indicador	Número	Flujo	0	21	21	4	4	6	11	15	71,43	6	NA

	corregimientos de Medellín	Estratégico													
6.1.2.4.2	Consejos comunales y corregimentales realizados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	336	588	252	63	63	63	63	126	50,00	63	63
6.1.2.4.3	Encuentro e intercambios regionales, nacionales e internacionales de P y PP realizados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	2	8	6	1	1	2	4	5	83,33	2	2
6.1.2.4.4	Sistema de información de organizaciones y presupuesto participativo SIOPP en operación	Indicador Estratégico	%	Acumulado	0	75	75	10	40	30	40	40	53,33	50	75
6.1.2.4.5	Servidores formados en gestión pública democrática	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	80	180	180	80	0	120	190	190	105,56	200	200
6.1.2.4.6	Personas que participan en las asambleas barriales y verdales	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	29000	72000	43000	36000	36000	38000	118398	118398	275,34	182475	254475
6.1.2.5	Gestión PP joven														
6.1.2.5.1	P y PP Joven implementados en comunas y corregimientos	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	2	21	21	7	7	14	14	14	66,67	17	21
6.1.2.5.2	Jóvenes que participan en proceso de P y PP	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	0	1000	1000	350	350	680	700	700	70,00	850	1000
6.1.2.6	Infraestructura y Logística para la Participación														
6.1.2.6.1	Plan Estratégico de equipamientos comunitarios formulado	Indicador de apoyo	Número	Recurrente	0	1	1	1	0	1	0	0	0,00	1	1
6.1.2.6.2	Sedes sociales que reciben mantenimiento físico	Indicador Estratégico	Número	Flujo	152	202	50	19	47	20	29	76	152,00	56	30
6.1.2.6.3	Organizaciones comunitarias que mejoran la capacidad para la administración y aprovechamiento de sedes y dotaciones sociales	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	ND	100	100	20	20	50	52	52	52,00	80	100
6.1.2.7	Fortalecimiento de la Gestión de las Juntas Administradoras Locales														
6.1.2.7.1	Ediles de JAL formados en gestión pública democrática	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	30	120	90	30	70	70	100	100	111,11	100	100
6.1.2.7.2	Capacitación en la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de los planes de trabajo Ediles de las JAL	Indicador Estratégico	Número	Acumulado	0	147	147	60	0	126	118	118	80,27	147	147
6.1.2.7.3	Juntas Administradoras Locales apoyadas integralmente para el ejercicio de sus funciones	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	0	21	21	21	21	21	21	21	100,00	21	21
6.2	Transparencia y Gestión Orientada a Resultados														
6.2.1	Confianza ciudadana en la institucionalidad pública de la Alcaldía de Medellín	Indicador intermedio	%	Recurrente	74	76	76	74	74	75	71	72,5	95,39	76	76
6.2.2	Probidad y transparencia de la Alcaldía de Medellín	Indicador de impacto	Número	Acumulado	1,95	1,15	1,15	1,95	ND	1,6	ND	ND	ND	1,4	1,15
6.2.3	Transparencia y confiabilidad en procesos de contratación pública	Indicador intermedio	Número	Recurrente	4,53	4,53	4,53	4,53	ND	4,53	4,53	4,53	100,00	4,53	4,53
6.2.4	Disponibilidad de información confiable para el conocimiento de la ciudad y la toma de decisiones en la gestión pública (calificación en porcentaje dado por la ciudadanía)	Indicador de impacto	%	Acumulado	ND	70	70	NA	NA	40	54,5	54,5	77,86	60	70
6.2.1	Transparencia y Probidad														
6.2.1.1	Corresponsabilidad para la transparencia														
6.2.1.1.1	Política pública de probidad y transparencia en el marco de la moralidad administrativa, diseñada, formalizada e implementada	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	0	1	1	NA	1	1	1	1	100,00	1	1
6.2.1.1.2	Ferias de transparencia realizadas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	3	7	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1

6.2.1.1.3	Eventos Contacto Ciudadano realizados	Indicador de apoyo	Número	Flujo	4	12	8	2	2	2	2	4	50,00	2	2
6.2.1.1.4	Auditorías y/o evaluación a la vista de los ciudadanos a programas, proyectos y contratos realizados	Indicador de apoyo	Número	Flujo	7	11	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1
6.2.1.1.5	Fortalecimiento de la evaluación independiente	Indicador Estratégico	%	Acumulado	60	80	80	70	97	75	97	97	121,25	75	80
6.2.1.1.6	Seguimiento y monitoreo a la contratación pública - BPM	Indicador Estratégico	%	Acumulado	5,5	100	100	5,5	10	50	25	25	25,00	60	100
6.2.1.2	Gestión orientada a resultados														
6.2.1.2.1	Modelo de gestión por Resultados implementado	Indicador Estratégico	%	Acumulado	15	70	70	25	25	35	25	25	35,71	50	70
6.2.1.2.2	Plan estratégico de información para el seguimiento de políticas públicas elaborado e implementado	Indicador Estratégico	%	Acumulado	NA	100	100	10	10	40	40	40	40,00	60	100
6.2.1.2.3	Sistema de información de seguimiento a Políticas Públicas implementado	Indicador Estratégico	%	Acumulado	0	100	100	10	10	40	35	35	35,00	70	100
6.2.1.2.4	Observatorio de Políticas Públicas funcionando	Indicador Estratégico	%	Acumulado	0	100	100	10	10	40	35	35	35,00	70	100
6.2.2	Comunicación Pública para Fortalecer la Democracia														
6.2.2.1	Diseño e implementación de políticas y estrategias de comunicación para gestión de lo público														
6.2.2.1.1	Creación y consolidación de medios audiovisuales creativos para mantener informados a los servidores de las actividades y programas de la administración	Indicador Estratégico	Número	Recurrente	0	1	1	NA	NA	1	1	1	100,00	1	1
6.2.2.1.2	Servidores y servidoras que cuentan con la información necesaria para responder e informar sobre las actividades de la Administración	Indicador Estratégico	%	Acumulado	90	95	95	91	87	92	76	76	80,00	93	95
6.2.2.1.3	Servidores y servidoras que aplican las políticas de comunicación pública en la Administración	Indicador Estratégico	%	Acumulado	70	100	100	75	93	80	78	78	78,00	95	100
6.2.2.2	Diseño y desarrollo de estrategias de comunicación para la promoción de la convivencia y la participación ciudadana														
6.2.2.2.1	Ciudadanos y ciudadanas que conocen las propuestas y programas de la Administración	Indicador Estratégico	%	Acumulado	30	40	40	32	27	34	26	26	65,00	36	40
6.2.2.2.2	Campañas institucionales y de convocatoria realizadas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	130	250	120	25	25	35	35	60	50,00	30	30
6.2.2.3	Fortalecer y articular red de canales y emisoras comunitarias, locales e independientes de las comunas y los corregimientos														
6.2.2.3.1	Medios alternativos de comunicación locales e independientes fortalecidos	Indicador Estratégico	%	Acumulado	50	60	60	52	50	54	54	54	90,00	57	60
6.2.2.4	Fortalecimiento del canal local Teled Medellín														
6.2.2.4.1	Horas de programas educativos y culturales emitidos	Indicador Estratégico	Horas	Flujo	10388	18445	8057	2014,25	2014,25	2014,25	2014,25	4028,5	50,00	2014,25	2014,25
6.3	Cultura Ciudadana														
6.3.1	Ciudadanos que consideran que Medellín es segura porque la Policía es efectiva	Indicador intermedio	%	Acumulado	40,5	50	50	40,5	40,5	45	19,5	19,5	39,00	19,5	50

6.3.2	Ciudadanos que vieron vehículos pasando el semáforo en rojo	Indicador intermedio	%	Acumulado	49,7	25	25	49,7	49,7	37	49,7	49,7	0,00	49,7	25
6.3.3	Pactos ciudadanos suscritos entre Alcaldía y comunidad para la apropiación de obra pública	Indicador intermedio	Número	Flujo	20	40	20	NA	NA	6	6	6	30,00	6	8
6.3.4	Ciudadanos que se sienten orgullosos de Medellín	Indicador intermedio	%	Acumulado	89	95	95	89	89	92	92,5	92,5	97,37	92,5	95
6.3.5	Disminución de problemáticas asociadas con la violencia	Indicador de impacto	%	Acumulado	ND	20	20	5	0	10	0	0	0,00	5	20
6.3.1	Educación Ciudadana y Cultura Política														
6.3.1.1	Educación ciudadana para la movilidad y la seguridad vial														
6.3.1.1.1	Campaña masiva sobre movilidad y seguridad vial	Indicador de apoyo	Número	Flujo	1	5	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1
6.3.1.2	Cultura política y de la participación														
6.3.1.2.1	Campaña de Educación Ciudadana para la participación	Indicador de apoyo	Número	Flujo	1	5	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1
6.3.1.3	Educación ciudadana para la seguridad y la convivencia														
6.3.1.3.1	Campaña de Educación Ciudadana para la convivencia y la seguridad ciudadana	Indicador de apoyo	Número	Flujo	1	5	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1
6.3.1.4	Identidad de ciudad con sentido de lo público														
6.3.1.4.1	Campaña institucional de la Alcaldía para lograr identidad, el trabajo voluntario por el orgullo ciudad	Indicador de apoyo	Número	Flujo	1	5	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1
6.3.1.5	Educación ciudadana para la apropiación y la sostenibilidad de las obras públicas														
6.3.1.5.1	Campaña de Educación Ciudadana para la apropiación y uso de la obra pública	Indicador de apoyo	Número	Flujo	1	5	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1
6.3.2	Autoregulación Ciudadana y Respeto por la Norma														
6.3.2.1	Fortalecimiento de la civilidad														
6.3.2.1.1	Personas sensibilizadas para la prevención de la delincuencia (Delinquir no paga)	Indicador Estratégico	Número	Flujo	6195	36195	30000	2600	4731	8423	9526	14257	47,52	8423	7320
6.3.2.1.2	Personas sensibilizadas en los principios del Manual de Convivencia	Indicador Estratégico	Número	Flujo	70000	370000	300000	30000	31075	84221	67485	98560	32,85	90000	111440
6.3.2.1.3	Pactos ciudadanos firmados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	91	203	112	21	21	30	25	46	41,07	30	36
6.3.2.1.4	Comités de seguimiento a pactos por comuna funcionando	Indicador Estratégico	Número	Flujo	1	21	21	8	4	8	7	11	52,38	16	21
6.3.2.1.5	Red de apoyo social por el desarme conformado	Indicador Estratégico	Número	Recurren	0	1	1	NA	1	1	1	1	100,00	1	1
6.3.2.1.6	Armas ilegales decomisadas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	3526	7052	3526	882	1132	1000	2026	3158	89,56	100	NA
6.3.2.1.7	Armas entregadas voluntariamente	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	400	400	100	130	100	105	235	58,75	100	70
6.3.2.1.8	Personas sensibilizadas para el desarme ciudadano	Indicador Estratégico	Número	Flujo	60000	300000	240000	60000	74115	60000	73918	148033	61,68	60000	31967
6.3.2.1.9	Establecimientos con venta y consumo de licor con el certificado de rumba segura	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	400	400	70	0	150	0	0	0,00	150	250
6.3.2.1.10	Jornadas lúdicas recreativas realizadas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	300	900	600	200	297	120	304	601	100,17	120	NA
6.3.2.1.11	Personas incorporadas al programa Vigía de mi Barrio	Indicador Estratégico	Número	Flujo	2769	3469	700	200	189	200	110	299	42,71	161	240

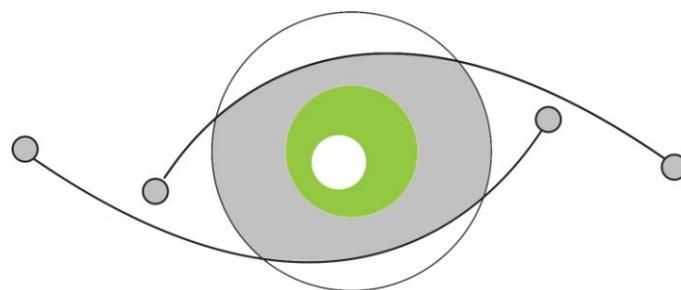
6.4	Desarrollo Institucional														
6.4.1	Implementación del modelo de gestión institucional	Indicador de impacto	%	Acumulado	20	80	80	20	25	40	40	40	50,00	55	80
6.4.2	Nivel de confianza de las instituciones financieras frente al Municipio de Medellín (5=Triple AAA)	Indicador intermedio	Calificación	Recurren	5	5	5	5	5	5	5	5	100,00	5	5
6.4.3	Nivel de cumplimiento del manejo eficiente, confiable y transparente en la administración de las finanzas públicas (dictamen Contraloría= Limpio = 5)	Indicador intermedio	Calificación	Recurren	5	5	5	5	5	5	5	5	100,00	5	5
6.4.4	Cumplimiento del nivel de renta y recursos de capital proyectado en el plan financiero vigente, para el apalancamiento de los diferentes programas y proyectos encaminados a la satisfacción de las necesidades de la ciudadanía	Indicador intermedio	%	Recurren	103	100	100	101	100	100	100,94	101	101,00	100	100
6.4.5	Secretarías e Institutos Descentralizados de la Administración Municipal transversalizados con enfoque de género	Indicador intermedio	Número	Flujo	ND	8	8	2	2	3	12	14	175,00	2	1
6.4.1	Talento Humano para el Desarrollo Humano Integral														
6.4.1.1	Potenciación del talento humano de cara a la ciudadanía														
6.4.1.1.1	Proceso meritocrático mantenido	Indicador Estratégico	Número	Recurren	1	1	1	1	1	1	1	1	100,00	1	1
6.4.1.1.2	Servicios formados en temas institucionales acorde con el nivel de los cargos	Indicador Estratégico	%	Acumulado	10	50	50	20	20	30	39	39	78,00	45	50
6.4.1.1.3	Socialización de principios y valores en la cultura organizacional	Indicador Estratégico	%	Acumulado	70	100	100	75	75	80	78	78	78,00	85	100
6.4.1.1.4	Practicantes vinculados al centro de prácticas	Indicador de apoyo	Número	Flujo	570	137	800	200	228	200	219	447	55,88	160	193
6.4.1.1.5	Mujeres ocupando cargos en los altos niveles decisorios de la Administración Municipal que tienen gobernabilidad directa del Alcalde	Indicador Estratégico	%	Recurren	ND	50	50	50	50	50	46,6	48,3	96,60	50	50
6.4.1.1.6	Buenas prácticas de Género incorporadas en las Secretarías e institutos descentralizados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	ND	8	8	2	2	3	12	14	175,00	2	1
6.4.2	Proyección Institucional														
6.4.2.1	Gobierno electrónico														
6.4.2.1.1	Disponibilidad de la plataforma tecnológica del Municipio de Medellín	Indicador Estratégico	%	Acumulado	99	99,4	99,4	99,1	99,65	99,2	99,68	99,7	100,30	99,3	99,4
6.4.2.1.2	Cubrimiento de los procesos de la Administración Municipal con herramientas tecnológicas	Indicador Estratégico	%	Acumulado	70	80	80	70	71	73	73	73	91,25	76	80
6.4.2.2	Plan Estratégico Institucional														
6.4.2.2.1	Construcción e implementación del Plan Estratégico Institucional	Indicador Estratégico	%	Acumulado	20	80	80	30	30	55	40	40	50,00	60	80
6.4.2.2.2	Agenda temática definida y adoptada según el rol de representación en entidades Municipales	Indicador de apoyo	%	Acumulado	ND	80	80	NA	NA	30	30	30	37,50	60	80
6.4.2.2.3	Sistemas y modelos organizacionales implementados	Indicador Estratégico	%	Acumulado	10	80	80	20	20	50	40	40	50,00	60	80
6.4.2.2.4	Trámites simplificados	Indicador de apoyo	Número	Flujo	100	250	150	10	10	NA	NA	10	6,67	50	90
6.4.2.3	Logística organizacional														
6.4.2.3.1	Actos administrativos digitalizados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	601800	1601800	1000000	2500000	2500000	2500000	2500000	5000000	50,00	2000000	3000000
6.4.2.3.2	Sedes institucionales atendidas	Indicador Estratégico	Número	Recurren	150	150	150	150	155	150	156	155,5	103,67	150	150
6.4.2.3.3	CAM en funcionamiento adecuado	Indicador	%	Recurren	80	80	80	80	80	80	80	80	100,00	80	80

		Estratégico		nte											
6.4.2.3.4	Equipos seguridad operando	Indicador de apoyo	Número	Acumulado	117	170	170	132	163	165	190	190	111,76	170	170
6.4.2.3.5	Adecuación física y dotación de oficinas municipales	Indicador de apoyo	%	Flujo	10	35	35	15	15	10	10	25	71,43	5	5
6.4.2.3.6	Procesos y tramites con reducción de papel	Indicador Estratégico	%	Acumulado	ND	60	60	5	5	25	17	17	28,33	35	60
6.4.3	Gestión Financiera														
6.4.3.1	Fortalecimiento de las finanzas públicas														
6.4.3.1.1	Contribuyentes matriculados, mediante proyecto de fiscalización	Indicador Estratégico	Número	Flujo	13219	28119	14900	3400	3466	3600	3985	7451	50,01	3800	3649
6.4.3.1.2	Contribuyentes inspeccionados contable y tributariamente, mediante proyecto de fiscalización	Indicador Estratégico	Número	Flujo	13308	15300	15300	3500	3913	3700	6254	10167	66,45	3900	1233
6.4.3.1.3	Campañas de cultura tributaria realizadas	Indicador Estratégico	Número	Flujo	4	8	4	1	1	1	1	2	50,00	1	1
6.4.3.1.4	Contribuyentes sensibilizados y orientados en el cumplimiento de las obligaciones formales del impuesto de industria y comercio	Indicador Estratégico	Número	Flujo	55352	330000	330000	75000	59962	80000	113939	173901	52,70	85000	71099
6.4.3.1.5	Proyectos de construcción tramitados mediante la ventanilla Única del Constructor	Indicador Estratégico	Número	Flujo	0	2300	2300	500	457	550	580	1037	45,09	600	663
6.4.3.1.6	Cartera morosa recuperada	Indicador Estratégico	Mil pesos	Flujo	240584	476157	235573	58310	73268	58094	99421	172689	73,31	59070	3814
6.4.3.1.7	Inscripción de nuevos predios y aplicación de mutaciones catastrales de segunda y tercera clase dentro del proceso de conservación catastral	Indicador Estratégico	Número	Flujo	73411	102000	102000	25000	31196	25000	29627	60823	59,63	26000	15177
6.4.3.2	Fortalecimiento de los instrumentos de información financiera														
6.4.3.2.1	Cuentas bancarias vigentes de destinación específica analizadas	Indicador de apoyo	Número	Flujo	0	88	88	20	10	22	26	36	40,91	22	30
6.4.3.2.2	Inmuebles propiedad del Municipio de Medellín georreferenciados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	9248	20848	11600	2900	3101	2900	2918	6019	51,89	2900	2681
6.4.3.2.3	Inmuebles propiedad del Municipio de Medellín inventariados	Indicador Estratégico	Número	Flujo	11405	24205	12800	3200	3145	3200	3996	7141	55,79	3200	2459
6.4.3.2.4	Cuentas depuradas de acuerdo a programación	Indicador de apoyo	%	Recurrente	0	100	100	100	80	100	100	90	90,00	100	100
6.4.3.2.5	Cuentas bancarias conciliadas	Indicador de apoyo	%	Recurrente	100	100	100	100	92	100	97	94,5	94,50	100	100
6.4.3.3	Bienes inmuebles para el desarrollo de la ciudad														
6.4.3.3.1	Proyectos de la municipalidad atendidos con la adquisición de bienes inmuebles requeridos	Indicador Estratégico	Número	Flujo	37	87	50	15	11	15	12	23	46,00	10	17

2. Fuentes de Consulta

- Alcaldía de Medellín, Encuesta de Calidad de Vida 2008.
- Alcaldía de Medellín, Informe de Gestión 2008 – 2009. (2. Informe de Gestión 2008 – 2009.pdf)
- Alcaldía de Medellín, Plan de Desarrollo “Medellín es Solidaria y Competitiva 2008-2011”.
- Alcaldía de Medellín, Presupuesto por Resultados Anexo 3. (6. Presupuesto por Resultados 2010.pdf)
- Departamento Administrativo de Planeación, Formulación del Plan de Acción 2010. (7a. Formulación Plan de Acción 2009.pdf)
- Departamento Administrativo de Planeación, Inversión por Comunas y Corregimientos del Municipio de Medellín 2008. (georef_2008_dep_comuna_12_jun.pdf)
- Departamento Administrativo de Planeación, Inversión por Comunas y Corregimientos del Municipio de Medellín 2009. (10-05-19_georef_2009_por_comuna.pdf)
- Departamento Administrativo de Planeación, Matriz de Iniciativas de Inversión Comunitaria Presupuesto Participativo Vigencia 2009. (Matriz Consolidada 2009.xls)
- Departamento Administrativo de Planeación, Plan Plurianual de Inversión 2008 – 2011. (1. Plan Plurianual de Inversiones.xls)
- Departamento Administrativo de Planeación, Rendición de Cuentas 2008 – 2009. (2a. RendicionCuentas_2008-2009.pdf)
- Departamento Administrativo de Planeación, Seguimiento al Plan de Acción-Diciembre 2009. (7. Plan_de_Accion_2009.pdf)
- Departamento Administrativo de Planeación, Seguimiento al Plan Indicativo-Diciembre 2009. (8. Plan Indicativo a 2009.pdf)
- Programa Medellín Solidaria, Informe Medellín Solidaria 2009. (4. Informe Programa Medellín Solidaria)
- Secretaria de Gobierno, Informe Observatorio de Violencia de la Secretaria de Gobierno. (3. Informe Observatorio de Violencia.pdf)
- Secretaria de Hacienda, Ejecución Presupuestal de Gastos Detallada a Diciembre 2009. (5. Ejecución de Gastos Detallada a Diciembre 2009.xls)
- Secretaria de Hacienda, Ejecución Presupuestal de Gastos Resumen a Diciembre 2009. (5a. Ejecución de Gastos Resumen a Diciembre 2009.xls)
- Secretaria de Hacienda, Informe de Ejecución Presupuestal de Ingresos Diciembre 2008. (EjecuciónIngresosDic-08.pdf)

- Secretaria de Hacienda, Informe de Ejecución Presupuestal de Ingresos Diciembre 2009. (EjecuciónIngresosDic-09.pdf)
- Secretaria de Servicios Administrativos, Inversión por Modalidad de Contratación 2008 – 2009. (9. Inversión Modalidad de Contratación.xls)



VEDURIA

Plan de Desarrollo de Medellín

**Central Unitaria de Trabajadores - CUT, Subdirectiva Antioquia |
Comité Intergremial de Antioquia | Corporación Conciudadanía |
Corporación para la Vida Mujeres que Crean | Corporación Penca de
Sábila | Corporación Región | Corporación Viva la Ciudadanía |
Escuela Nacional Sindical -ENS | Federación Antioqueña de ONG
| Fundación Bienestar Humano-FBH | Fundación Confiar | Fundación
Social | Instituto Popular de Capacitación-IPC | Proantioquia**